Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

Gemeinde Uitikon

FINANZPLAN 2023 - 2027

PUBLICS Partner AG
Stationsstrasse 57
8606 Nänikon/Uster
Telefon 044 440 30 20
partner@publics.ch

PUBLICS

3. November 2023

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante

INHALTSVERZEICHNIS

(A)	Zusammenfassung	Seite	3
(B)	Finanzpolitische Zielsetzungen	Seite	4
(C)	Kennzahlen	Seite	5
(D)	Investitionsprogramm Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	Seite	7
(E)	Erfolgsrechnung	Seite	13
(F)	Steuerplanung	Seite	16
(G)	Finanzausgleich	Seite	19
(H)	Bilanz	Seite	23
(I)	Geldflussrechnung	Seite	25
(J)	Abschreibungen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	Seite	26
(K)	Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung	Seite	27
(L)	Benchmark Gemeindefinanzen	Seite	29

(A) ZUSAMMENFASSUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

INVESTITIONSPLANUNG

- Investitionsprogramm von CHF 61.0 M über die gesamte Planungsperiode von 2023 bis 2027:
  - Davon CHF 46.1 M Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen und CHF 14.9 M Spezialfinanzierungen

- Schwerpunkte Investitionen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen, Total CHF 46.1 M:
  - Bildung CHF 25.7 M: Neubau Schulanlage Allmend CHF 18.2 M, Raumbedarf/Neubau Mettlen CHF 5.5 M
  - Allgemeine Verwaltung CHF 6.8 M: Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle CHF 3.9 M
  - Verkehr und Nachrichtenübermittlung CHF 5.6 M
  - Volkswirtschaft CHF 3.6 M: Zentrale Energieversorgung Allmend CHF 3.6 M
  - Soziale Sicherheit CHF 2.4 M: Neubau Veranstaltungs- und Jugendhaus Allmend CHF 2.4 M
  - Öffentliche Ordnung und Sicherheit CHF 0.7 M
  - Kultur, Sport und Freizeit CHF 0.7 M
  - Umweltschutz und Raumordnung CHF 0.3 M
  - Finanzen und Steuern CHF 0.3 M (Finanzvermögen)

- Niedriger durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 35% über die 5 Planungsjahre (inkl. Investitionen FV)

ERFOLGSRECHNUNG

- Jährliche Entwicklung des Jahresergebnisses:
  - Einheitsgemeinde ab dem Jahr 2022
  - Der kumulierte Jahresgewinn 2023 bis 2027 beträgt CHF +1.9 M
  - Seit 2018 und bis 2023 durchwegs solide Jahresgewinne, geprägt von hohen Grundstückgewinnsteuern mit Spitzenwerten von CHF 15.1 M in 2019, CHF 8.2 M in 2021, CHF 10.3 M in 2022 und CHF 8.0 M in 2023
  - Einlage in die Finanzpolitische Reserve von CHF 8.7 M in 2019
  - Einlage in die Finanzpolitische Reserve von CHF 1.9 M in 2023 geplant
  - Ab 2024 massiv höhere Abschreibungen aufgrund Vollendung des Neubaus Schulanlage Allmend und anderer hoher Investitionen (+ CHF 1.4 M Abschreibungen ggü. Vorjahr)
  - Ab 2024 diverse Kostenanstiege, allen voran Bildung + CHF 1.3 M ggü. Vorjahr
  - Daraus folgend zeigt die Erfolgsrechnung ab 2024 ein jährliches Jahresergebnis von +/- Null

- Steuern:
  - Die hohen Steuereinnahmen und Grundstückgewinnsteuern in den Jahren 2018 bzw. 2019 erlaubten im Jahr 2020 eine Steuerfuss-Senkung um 2%, der Gesamtsteuerfuss beträgt ab 2020 80%
  - Aus Sicht der Erfolgsrechnung bzw. in Anbetracht der bestehenden Finanzpolitischen Reserven kann der Steuerfuss in der vorliegenden Planung voraussichtlich über alle Jahre auf dem bestehenden tiefen Niveau von 80% belassen werden

BILANZ

- Nettovermögen:
  - Hohe Zunahme im Jahr 2019 aufgrund der Grundstückgewinnsteuern über CHF 15.1 M
  - Danach über die Jahre rascher jährlicher Abbau des Nettovermögens aufgrund der hohen Investitionen
  - Nettovermögen von CHF -15.2 M per Ende 2027, innerhalb der neu formulierten Zielsetzung von über CHF -3'200 pro Einwohner

- Fremdkapital:
  - Bei einem durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrad von 35% kann nur ein Drittel der Investitionen aus eigener Kraft finanziert werden. Es wird zusätzliches Fremdkapital in der Höhe von CHF 37.2 M benötigt

- Geldflussrechnung (Total 2023 bis 2027):
  - Betrieblicher Cash Flow von CHF +21.6 M über 5 Jahre
  - Investiver Cash Flow von CHF -61.0 M über 5 Jahre (inkl. Spezialfinanzierungen)
  - Freier Cash Flow von CHF -39.4 M über 5 Jahre (Steuerhaushalt CHF -25.9 M, Spezialfin. CHF -13.5 M)
  - Finanzieller Cash Flow von CHF +37.2 M über 5 Jahre, Bestand Flüssige Mittel per Ende 2027 von CHF 4.0 M

FESTSTELLUNGEN UND EMPFEHLUNGEN

- Die a.o. hohen Grundstückgewinnsteuern in den Jahren 2018 und 2019 führten zu einem markanten Anstieg des Nettovermögens und ermöglichten im Jahr 2020 eine Senkung des Steuerfusses der Politischen Gemeinde um 2%

- Die Erfolgsrechnung ist dank anhaltend hohen GGSt und übrigen Steuererträgen stabil bis leicht negativ

- Ab 2024 im Durchschnitt Ergebnisse leicht unter Null aufgrund starker Zunahme von Abschreibungen, Aufwand im Bereich Bildung und Zinsen, dies bei zurückhaltenderer Planung der jährlichen Grundstückgewinnsteuern

- Das Nettovermögen sinkt über die Jahre kontinuierlich und kommt per Ende 2027 auf einem Niveau von CHF -15.2 M zu liegen. Das in der Planungsperiode für alle Güter aufzunehmende Fremdkapital von CHF 42.2 M ist beträchtlich. Eine spätere Rückzahlung der aufgenommenen Gelder ist abhängig von nicht planbaren, ausserordentlichen Steuererträgen und einer vermehrt gelebten Ausgabendisziplin (höhere Cash Flows erforderlich)

- An der bestehenden finanzpolitischen Zielsetzung kann trotz der ausserordentlich investitionsintensiven Phase festgehalten werden

- Spezialfinanzierungen:
  - Nachrichtenübermittlung: Investitionsphase abgeschlossen, ausreichende Reserven, Gewinne ab 2040
  - Wasserwerk: Verluste ab 2024, Gebührenanhebung nur sofern keine Veränderung Ausgabenstruktur
  - Abwasserbeseitigung: Verluste ab 2024, Gebührenanhebung nur sofern keine Veränderung Ausgabenstruktur
  - Abfallbeseitigung: Negative Ergebnisse und hohe Investitionen fordern eine baldige Erhöhung der Gebühren

(B) FINANZPOLITISCHE ZIELSETZUNGEN

in CHF '000

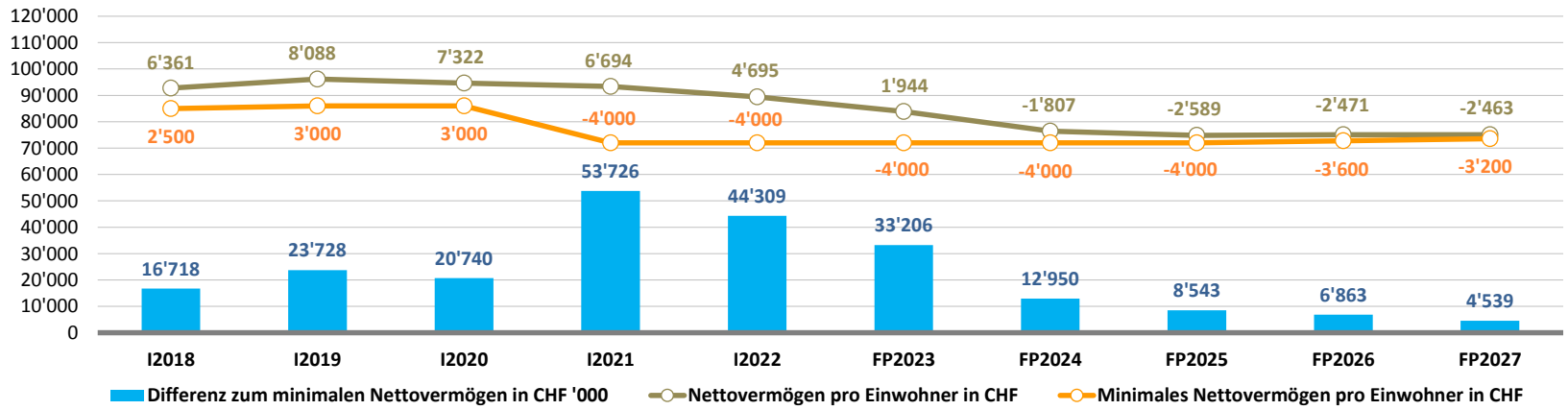
Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ZIELSETZUNG FP2023 - FP2027

[in CHF '000]

Die Nettoschuld pro Einwohner soll in den Jahren 2021 bis 2025 den Wert von Fr. 4'000 pro Einwohner nicht überschreiten.
Danach soll innerhalb von 10 Jahren, bis 2035, die Verschuldung reduziert und wieder ein Nettovermögen aufgebaut werden.

Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Ø FP2023 - FP2027
Nettovermögen	27'543	37'717	35'137	33'630	23'925	10'862	-10'666	-15'681	-15'021	-15'160	-9'133
Anzahl Einwohner	4'330	4'663	4'799	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	6'079	6'156	5'956
NETTOVERMÖGEN PRO EINWOHNER	**6'361**	**8'088**	**7'322**	**6'694**	**4'695**	**1'944**	**-1'807**	**-2'589**	**-2'471**	**-2'463**	**-1'533**
Minimales Nettovermögen	10'825	13'989	14'397	-20'096	-20'384	-22'344	-23'616	-24'224	-21'884	-19'699	-22'354
DIFFERENZ ZUM MINIMALEN NETTOVERMÖGEN	**16'718**	**23'728**	**20'740**	**53'726**	**44'309**	**33'206**	**12'950**	**8'543**	**6'863**	**4'539**	**13'220**



ZIELSETZUNGEN LETZTJÄHRIGE FINANZPLÄNE

Beschreibung	Zielsetzung
FP 2021 - 2025	Die Nettoschuld pro Einwohner soll während der Finanzplanungsperiode 2021 bis 2025 den Wert von Fr. 4'000 pro Einwohner nicht überschreiten. Danach soll innerhalb von 10 Jahren, bis 2035, die Verschuldung reduziert und wieder ein Nettovermögen aufgebaut werden.
FP 2020 - 2024	Nettovermögen ≥ CHF 2'500 pro Einwohner
FP 2019 - 2023	Nettovermögen ≥ CHF 2'500 pro Einwohner
FP 2018 - 2022	Nettovermögen ≥ CHF 2'500 pro Einwohner
FP 2017 - 2021	Nettovermögen ≥ CHF 2'500 pro Einwohner

(C) KENNZAHLEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ERFOLGSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**	**Σ FP2023 - FP2027**
Aufwand	56'230	60'553	60'160	61'280	62'021	300'244
Ertrag	58'957	60'377	60'470	60'855	61'512	302'172
JAHRESERGEBNIS	**2'727**	**-177**	**310**	**-424**	**-509**	**1'927**

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH	[in CHF '000]
Beschreibung	**Total**
Jahresergebnisse Vorjahre I2020 - I2022	14'556
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2023 - FP2027	1'927
JAHRESERGEBNIS	**16'483**

INVESTITIONSRECHNUNG						[in CHF '000]
Beschreibung	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**	**Σ FP2023 - FP2027**
Finanzvermögen	30	270				300
Verwaltungsvermögen	17'109	18'416	5'389	1'970	2'869	45'753
NETTOINVESTITIONEN	**17'139**	**18'686**	**5'389**	**1'970**	**2'869**	**46'053**

KENNZAHLEN					[in CHF '000]
Beschreibung	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**
Eigenkapitalquote	66%	56%	55%	54%	54%
Zinsbelastungsquote	1%	2%	4%	3%	3%
Investitionsanteil	27%	31%	14%	4%	6%
Zulässiger Aufwandüberschuss	-3'122	-4'541	-4'731	-4'695	-4'689

BILANZ					[in CHF '000]
Beschreibung	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**
Finanzvermögen	54'644	54'916	54'902	54'861	54'922
Verwaltungsvermögen	74'667	95'528	100'298	98'627	97'713
AKTIVEN	**129'311**	**150'444**	**155'200**	**153'488**	**152'636**
Fremdkapital	43'782	65'582	70'582	69'882	70'082
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	7'390	6'899	6'345	5'757	5'214
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	78'139	77'962	78'272	77'848	77'339
PASSIVEN	**129'311**	**150'444**	**155'200**	**153'488**	**152'636**
NETTOVERMÖGEN / (-SCHULD) (1)	**10'862**	**-10'666**	**-15'681**	**-15'021**	**-15'160**

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

(C) KENNZAHLEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

MITTELFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Σ FP2023 - FP2027
Jahresergebnis	2'727	-177	310	-424	-509	1'927
+ / - Abschreibungen	2'478	4'121	4'381	4'360	4'355	19'695
+ / - Übriger Betrieblicher Cash Flow	2'143	-490	-554	-588	-543	-33
Betrieblicher Cash Flow	**7'349**	**3'454**	**4'137**	**3'348**	**3'303**	**21'590**
Investiver Cash Flow (1)	**-20'442**	**-25'252**	**-9'151**	**-2'689**	**-3'442**	**-60'976**
Freier Cash Flow (2)	**-13'093**	**-21'798**	**-5'014**	**659**	**-139**	**-39'385**
Selbstfinanzierungsgrad (3)	36%	14%	45%	125%	96%	35%
Finanzieller Cash Flow	**10'900**	**21'800**	**5'000**	**-700**	**200**	**37'200**
ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	**-2'193**	**2**	**-14**	**-41**	**61**	**-2'185**

(1) Nettoinvestitionen
(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen
(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

FREIER CASH FLOW PRO BEREICH [in CHF '000]

Beschreibung	Betrieblicher Cash Flow	Investiver Cash Flow (4)	Freier Cash Flow	Selbstfinan-zierungsgrad
Politische Gemeinde	20'146	46'053	-25'907	44%
Steuerhaushalt	20'146	46'053	-25'907	44%
Nachrichtenübermittlung	879	755	124	116%
Wasserwerk	35	6'307	-6'272	1%
Abwasserbeseitigung	802	7'681	-6'879	10%
Abfallwirtschaft	-271	180	-451	-151%
Spezialfinanzierungen	1'445	14'923	-13'478	10%
TOTAL	**21'590**	**60'976**	**-39'385**	**35%**

(4) Entspricht Total Investitionsrechnung abzüglich Investitionen in Finanzanlagen Finanzvermögen (im Finanziellen Cash Flow ausgewiesen)

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

VORHABEN

Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
001	Altes Spritzenhaus, Restaurierung	U	E	1	0290.5040.xx		offen
002	Bärlihuus, Reparatur Flachdach/Fassade	U	P	1	0290.5040.40		offen
003	Gemeindehaus, Büroerweiterung Verwaltung	U	E	1	0290.5040.xx		offen
004	Gemeindehaus, Fassadensanierung	U	E	1	0290.5040.xx		offen
005	Gemeindehaus, Optimierung Raumnutzung	U	E	1	0290.5040.xx		offen
006	Gemeindehaus, zusätzliche Büroflächen	U	P	4	0290.5040.03	Dachgeschoss	GRB vom 6. Februar 2023
007	Gemeindeverwaltung, Redesign Homepage	U	P	4	0220.5200.02		GRB vom 20. März 2023
008	Üdiker-Huus, bauliche Massnahmen	U	P	5	0291.5040.04	begleitend Blaulicht	Urnenabstimmung 26.9.21
009	Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle	U	P	2	0291.5040.02	Var. 7A Fernwärme	offen
010	Üdiker-Huus, Erneuerung Kanalisation	U	P	5	0291.5040.03	inkl. WC-Anlagen UG	GV vom 30.11.2021
011	Üdiker-Huus, Ersatz gewerbliche Kälteanlagen	U	E	1	0291.5040.xx		offen
012	Üdiker-Huus, Ersatz HV, Saalbel. und Lüftungsauslässe	U	E	1	0291.5040.00	inkl. Steuerung, Lüftungsauslässe	offen
013	Üdiker-Huus, Ersatz Lüftungsanlagen	U	P	5	0291.5040.01		Urnenabstimmung 13.2.22
014	Üdiker-Huus, Ersatz Schliessanlage	U	P	1	0291.5040.xx		offen
015	Üdiker-Huus, Platz-, Weg-, Hartbelagssanierung	U	E	1	0291.5010.00		offen
016	Üdiker-Huus, Umrüstung restliche Beleuchtung LED	U	E	1	0291.5040.xx		offen
017	Verwaltungsvermögen, allg. Sanierungen	U	E	1	0290.5040.xx	Reserveposten	offen
	0 ALLGEMEINE VERWALTUNG						
101	Anschaffung Semistationäres V-Messgerät	U	W	2	1110.5060.02		GV 28.11.23
102	Feuerwehr, Ersatz TLF	U	E	1	1500.5060.00		pendent
103	Sanierung Historische Allmend, Dachabdichtung	G	P	1			
104	Zentralisierung Blaulichtorganisationen	U	P	5	1500.5040.01	Üdiker-Huus, ehem. Werkhof	Urnenabstimmung 26.9.21
	1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT						
201	Allmend, Neubau Schulanlage	U	P	4	2170.5040.10	inkl. Provisorium TLH	Urnenabstimmung 26.9.21
202	ICT, Hardware Schulbetrieb	G	P	4	2191.5060.90		offen
203	Mettlen, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum	U	P	1	2170.5040.05	Aussenplatzgestaltung enthalten	offen
204	RW, bauliche Massnahmen Hangsicherung	U	E	1	2170.5030.xx		offen
205	RW, Sanierung Archiv	U	E	1	2170.5040.16		offen
206	SG Aula, Sanierung Bühneninfrastruktur	U	E	1	2170.5040.17		offen
207	SG, Ergänzung Einrichtungen Mittelstufe	G	E	1	2170.5040.13		offen
208	SG, Erneuerung Wärmeerzeugung	U	E	1	2170.5040.13		offen
209	SG, Neubau oder Sanierung	U	E	1	2170.5040.xx		offen
210	SG, Raumanpassungen	U	E	1	2170.5040.xx		offen
211	SG, Sanierung Schulküche	U	E	1	2170.5040.18		offen
	2 BILDUNG						
301	Bibliothek, Neulösung	U	E	1	3210.5040.xx		offen
302	Hallenbad, Ersatz Garderobenkästen	U	E	1	offen		pendent
303	Hallenbad, Erstellung Aussensauna	U	E	1	offen		pendent
304	Hallenbad, Erstellung Innensauna IV-tauglich	U	E	1	offen		pendent
305	Hallenbad, Sanierung Trinkwasserleitungen	G	P	1	3412.5040.xx	evtl. inkl. Steigleitungen	offen
306	Hallenbad, Sanierung Wohnungen Dachgeschoss	U	E	1	3412.5040.xx		offen
307	Sportanlage Sürenloh, Sanierung Clubhaus	U	E	1	3411.5040.xx		offen
	3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT						

LEGENDE

Abk.	Bezeichnung
Gebunden / Ungebunden (G / U)	
G	Gebunden
U	Ungebunden
Priorität	
P	Pflichtbedarf (1. Priorität)
E	Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
W	Wunschbedarf (3. Priorität)
Projektstand	
1	Geplant
2	Beantragt
3	Bewilligt
4	Begonnen
5	Beendet

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

VORHABEN

Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
	4 GESUNDHEIT						
501	Allmend, Neubau Veranstaltungs- und Jugendhaus	U	P	4	5440.5040.01		Urnenabstimmung 25.9.22
	5 SOZIALE SICHERHEIT						
601	Allmend, Sanierung Parkplatz (11)	G	E	1	6150.5010.17	INV00092	
602	Allmendstrasse (Lättenstr. bis Haldenstr.) (4+6)	G	E	4	6150.5010.10	INV00062	
603	Fahrzeug, Ersatz VW Amarok	G	E	1	6150.5060.xx	INV000xx	
604	Haldenstrasse (Allmendstr. bis Chapfstr.) (7)	G	E	1	6150.5010.08	INV00044	
605	Hindernisfreie Bushaltestellen (18)	G	P	4	6210.5010.00	INV00047	
606	Langwiesstrasse (16)	G	E	1	6150.5010.18	INV00089	
607	Lättenstrasse (10)	G	E	1	6150.5010.11	INV00074	
608	Lättenstrasse (2)	G	E	1	6150.5010.15	INV00086	
609	Lättenstrasse (3)	G	E	1	6150.5010.14	INV00085	
610	Lättenstrasse (9)	G	E	1	6150.5010.16	INV00087	
611	Mangoldweg (14)	G	E	2	6150.5010.07	INV00040	
612	Muldenplätze/Lagerboxen Werkhof	U	E	1	6190.5030.00	INV00109	
613	Neuhausstrasse (Birmensdorferstr. bis Nr. 25) (15)	G	E	1	6150.5010.72	INV00050	
614	QP Leuen (Erschliessung) Anteil Gemeinde	G	E	4	6150.5010.00	INV00007	
615	RW-Kanal Lättenstr. bis Langackerstr. Altenweg (5)	G	E	2	6150.5010.70	INV00051	
616	Zürcher-+Schlierenstr, Erw./Optimierung T-30 (17)	U	E	1	6150.5010.99	INV00052	
	6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG						
701	Allmend, öffentliche WC-Anlage	U	P	4	7200.5040.00		GRB vom 21. November 2022
702	Friedhof, Erstellung Grabfelder	U	E	1	7710.5030.00		offen
	7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG						
801	Allmend, Zentrale Energieversorgung	U	P	4	8730.5040.00		Urnenabstimmung 26.9.21
802	Amortisation Darlehen COVID-19	U	P	4	8500.6450.00		Vereinbarung
	8 VOLKSWIRTSCHAFT						
901	Binzmatt, Umbau/Sanierung/Neubau	U	E	1	9630.7040.01		offen
902	Ehem. Salzdepot Ringlikon, Veräusserung	U	E	1	9630.8040.00		offen
903	Zürcherstrasse 55, Wohnungssanierungen	U	E	1	9630.7040.03		offen
904	Zürcherstrasse 63, Gesamtsanierung	U	E	1	9630.7040.02		offen
	9 FINANZEN UND STEUERN						

LEGENDE

Abk.	Bezeichnung

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions-beiträge	Netto	Vorjahre	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungs-periode	Bemerkungen
001	Altes Spritzenhaus, Restaurierung	33			120		120				120					120	
002	Bärlihuus, Reparatur Flachdach/Fassade	20	x	2024	200		200		10	190						200	
003	Gemeindehaus, Büroerweiterung Verwaltung	33			500		500							500			
004	Gemeindehaus, Fassadensanierung	33			500		500							500			
005	Gemeindehaus, Optimierung Raumnutzung	20			90		90				90					90	
006	Gemeindehaus, zusätzliche Büroflächen	20			71		71		71							71	
007	Gemeindeverwaltung, Redesign Homepage	5			80		80		80							80	
008	Üdiker-Huus, bauliche Massnahmen	33	x	2023	710		710	539	171							171	
009	Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle	33	x	2024	6'310	130	6'180	41	70	1'580			2'245	2'245		3'895	
010	Üdiker-Huus, Erneuerung Kanalisation	33	x	2023	800	53	747	578	169							169	
011	Üdiker-Huus, Ersatz gewerbliche Kälteanlagen	20	x	2024	210		210		49	161						210	
012	Üdiker-Huus, Ersatz HV, Saalbel. und Lüftungsauslässe	33		2024	660	50	610			610						610	
013	Üdiker-Huus, Ersatz Lüftungsanlagen	33	x	2023	1'920	115	1'805	1'295	510							510	
014	Üdiker-Huus, Ersatz Schliessanlage	20			85		85			85						85	
015	Üdiker-Huus, Platz-, Weg-, Hartbelagssanierung	40			200		200							200			
016	Üdiker-Huus, Umrüstung restliche Beleuchtung LED	20			100		100			100						100	
017	Verwaltungsvermögen, allg. Sanierungen	33			1'200		1'200				150	150	150	750		450	
	0 ALLGEMEINE VERWALTUNG				**13'756**	**348**	**13'408**	**2'453**	**1'130**	**2'726**	**360**	**150**	**2'395**	**4'195**		**6'761**	
101	Anschaffung Semistationäres V-Messgerät	8			200		200			200						200	
102	Feuerwehr, Ersatz TLF	15			400		400							400			
103	Sanierung Historische Allmend, Dachabdichtung	33			170		170			170						170	
104	Zentralisierung Blaulichtorganisationen	33	x	2023	1'970		1'970	1'606	364							364	
	1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				**2'740**		**2'740**	**1'606**	**364**	**370**				**400**		**734**	
201	Allmend, Neubau Schulanlage	33	x	2024	28'000	57	27'943	9'708	9'672	8'563						18'235	
202	ICT, Hardware Schulbetrieb	4			1'580		1'580		190	190	150	150	150	750		830	
203	Mettlen, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum	33	x	2025	5'500		5'500		50	1'500	2'900	1'050				5'500	
204	RW, bauliche Massnahmen Hangsicherung	30			100		100			100						100	
205	RW, Sanierung Archiv	20			50		50		50							50	
206	SG Aula, Sanierung Bühneninfrastruktur	20			75		75		75							75	
207	SG, Ergänzung Einrichtungen Mittelstufe	8			80		80			80						80	
208	SG, Erneuerung Wärmeerzeugung	20			600		600	7						593			
209	SG, Neubau oder Sanierung	33	x	2030	15'000		15'000			50	100	100	100	14'650		350	
210	SG, Raumanpassungen	20			200		200		20	180						200	
211	SG, Sanierung Schulküche	20			250		250		20	230						250	
	2 BILDUNG				**51'435**	**57**	**51'378**	**9'715**	**10'077**	**10'893**	**3'150**	**1'300**	**250**	**15'993**		**25'670**	

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions-beiträge	Netto	Vorjahre	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungs-periode	Bemerkungen
301	Bibliothek, Neulösung	33			1'000		1'000							1'000			
302	Hallenbad, Ersatz Garderobenkästen	33			100		100							100			
303	Hallenbad, Erstellung Aussensauna	33			400		400			400						400	
304	Hallenbad, Erstellung Innensauna IV-tauglich	33			120		120							120			
305	Hallenbad, Sanierung Trinkwasserleitungen	33			123		123		123							123	
306	Hallenbad, Sanierung Wohnungen Dachgeschoss	33			200		200			200						200	
307	Sportanlage Sürenloh, Sanierung Clubhaus	33			400		400							400			
	3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT				**2'343**		**2'343**		**123**	**600**				**1'620**		**723**	
	4 GESUNDHEIT																
501	Allmend, Neubau Veranstaltungs- und Jugendhaus	33	x	2024	2'700		2'700	278	800	1'622						2'422	
	5 SOZIALE SICHERHEIT				**2'700**		**2'700**	**278**	**800**	**1'622**						**2'422**	
601	Allmend, Sanierung Parkplatz (11)	40	x	2025	570		570		20	20	530					570	
602	Allmendstrasse (Lättenstr. bis Haldenstr.) (4+6)	40	x	2023	401		401	196	205							205	
603	Fahrzeug, Ersatz VW Amarok	8			50		50		50							50	
604	Haldenstrasse (Allmendstr. bis Chapfstr.) (7)	40	x	2025	835		835			60	775					835	
605	Hindernisfreie Bushaltestellen (18)	40	x	2024	668		668	318	200	150						350	
606	Langwiesstrasse (16)	40	x	2028	845		845							845			
607	Lättenstrasse (10)	40	x	2027	244		244					20	224			244	
608	Lättenstrasse (2)	40	x	2024	519		519		30	489						519	
609	Lättenstrasse (3)	40	x	2024	421		421		25	396						421	
610	Lättenstrasse (9)	40	x	2026	423		423				23	400				423	
611	Mangoldweg (14)	40			400		400		400							400	
612	Muldenplätze/Lagerboxen Werkhof	30			100		100			100						100	
613	Neuhausstrasse (Birmensdorferstr. bis Nr. 25) (15)	40	x	2025	390		390			40	350					390	
614	QP Leuen (Erschliessung) Anteil Gemeinde	40	x	2024	50		50		30	20						50	
615	RW-Kanal Lättenstr. bis Langackerstr. Altenweg (5)	40	x	2024	280		280		30	250						280	
616	Zürcher-+Schlierenstr, Erw./Optimierung T-30 (17)	20	x	2024	761		761		60	500	201					761	
	6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG				**6'957**		**6'957**	**514**	**1'050**	**2'025**	**1'879**	**420**	**224**	**845**		**5'598**	

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

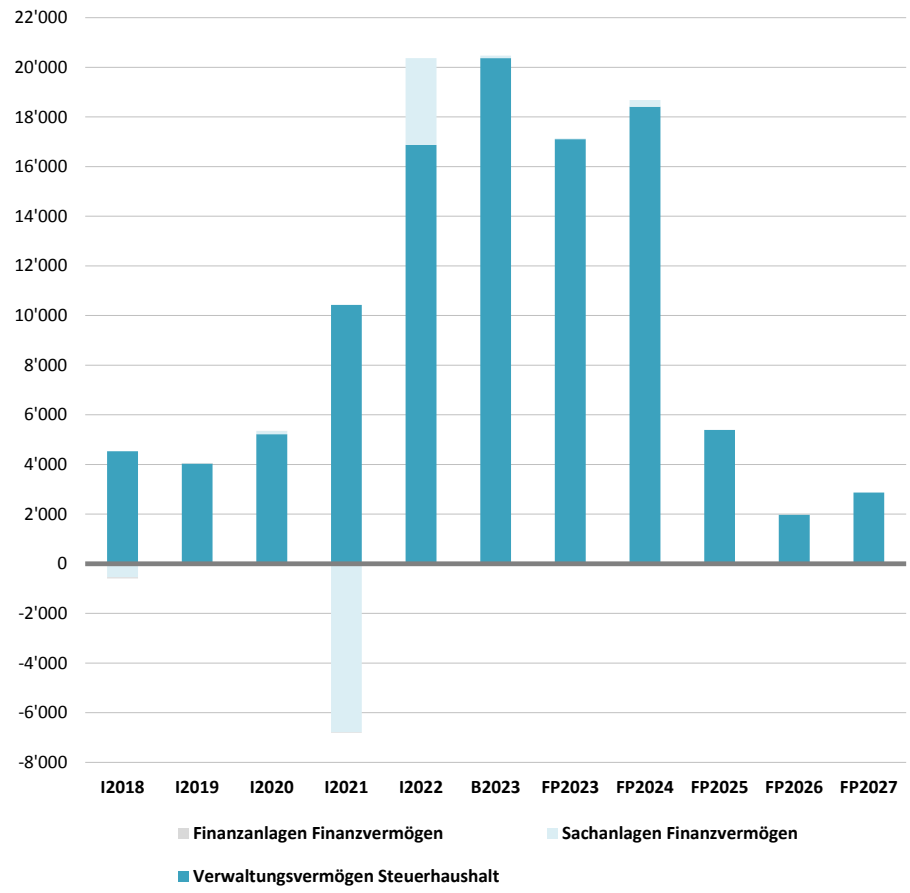
		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitions-beiträge	Netto	Vorjahre	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungs-periode	Bemerkungen
701	Allmend, öffentliche WC-Anlage	33	x	2024	170		170	3	50	117						167	
702	Friedhof, Erstellung Grabfelder	30			200		200					100		100		100	
	7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG				370		370	3	50	117		100		100		267	
801	Allmend, Zentrale Energieversorgung	33	x	2024	4'060	170	3'890	308	3'519	63						3'582	
802	Amortisation Darlehen COVID-19	1			-4		-4		-4							-4	
	8 VOLKSWIRTSCHAFT				4'056	170	3'886	308	3'515	63						3'578	
901	Binzmatt, Umbau/Sanierung/Neubau				10'000		10'000		30	270				9'700		300	
902	Ehem. Salzdepot Ringlikon, Veräusserung				-200		-200							-200			
903	Zürcherstrasse 55, Wohnungssanierungen				300		300							300			
904	Zürcherstrasse 63, Gesamtsanierung				1'000		1'000							1'000			
	9 FINANZEN UND STEUERN				11'100		11'100		30	270				10'800		300	
TOTAL					95'457	575	94'882	14'877	17'139	18'686	5'389	1'970	2'869	33'953		46'053	

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

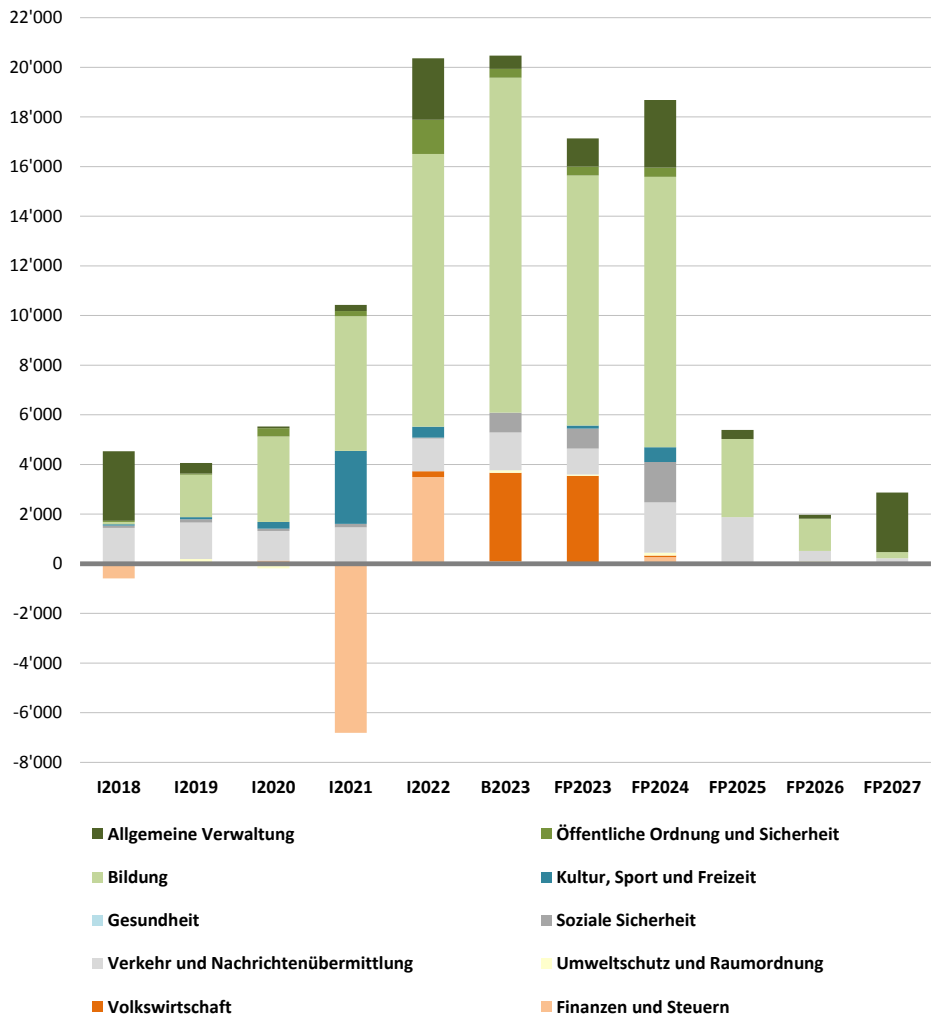
in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]



(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ERFOLGSRECHNUNG

Beschreibung	I2018 Aufwand	I2018 Ertrag	I2018 Ergebnis	I2019 Aufwand	I2019 Ertrag	I2019 Ergebnis	I2020 Aufwand	I2020 Ertrag	I2020 Ergebnis	I2021 Aufwand	I2021 Ertrag	I2021 Ergebnis	I2022 Aufwand	I2022 Ertrag	I2022 Ergebnis	B2023 Aufwand	B2023 Ertrag	B2023 Ergebnis	FP2023 Aufwand	FP2023 Ertrag	FP2023 Ergebnis
Allgemeine Dienste	2'119	440	-1'678	3'211	1'410	-1'802	2'961	1'347	-1'614	3'226	1'446	-1'780	3'342	918	-2'424	3'670	891	-2'779	3'422	891	-2'531
Übriges	1'369	413	-956	482		-482	493	2	-491	603	1	-602	633		-633	670	1	-669	670	1	-669
0 Allgemeine Verwaltung	**3'487**	**853**	**-2'634**	**3'693**	**1'410**	**-2'284**	**3'453**	**1'348**	**-2'105**	**3'829**	**1'447**	**-2'382**	**3'975**	**918**	**-3'058**	**4'340**	**892**	**-3'448**	**4'092**	**892**	**-3'200**
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	**1'158**	**385**	**-772**	**1'307**	**476**	**-831**	**1'313**	**556**	**-757**	**1'510**	**643**	**-866**	**1'593**	**659**	**-933**	**1'870**	**761**	**-1'109**	**1'820**	**761**	**-1'059**
Kindergarten	542		-542	625	3	-622	704		-704	879	3	-876	1'002	4	-998	1'145	0	-1'145	1'145	0	-1'145
Primarstufe	2'142	14	-2'128	2'719	51	-2'668	2'924	41	-2'882	3'109	42	-3'068	3'564	57	-3'506	3'843	54	-3'788	3'843	54	-3'788
Sekundarstufe	859	8	-851	1'335	34	-1'301	1'427	21	-1'406	1'674	23	-1'651	1'708	26	-1'682	1'685	28	-1'657	1'685	28	-1'657
Schulliegenschaften	997	78	-919	971	32	-939	1'174	22	-1'152	1'341	16	-1'325	1'383	41	-1'343	1'478	33	-1'445	1'478	33	-1'445
Schulleitung und Schulpflege				765		-765	958		-958	1'061	2	-1'059	923		-923	748		-748	748		-748
Schulverwaltung und Informatik	1'069	0	-1'069	1'041	5	-1'036	1'159	0	-1'159	1'203	1	-1'202	733	4	-729	682	0	-682	732	0	-732
Sonderschulen	743	13	-730	497	68	-429	590	34	-556	629	18	-611	613	30	-584	590	27	-563	590	27	-563
Übriges	2'046	714	-1'332	1'487	808	-679	1'805	728	-1'077	2'190	669	-1'521	2'588	1'265	-1'323	2'750	1'471	-1'279	2'750	1'471	-1'279
2 Bildung	**8'398**	**828**	**-7'571**	**9'440**	**999**	**-8'440**	**10'740**	**845**	**-9'895**	**12'086**	**775**	**-11'312**	**12'514**	**1'426**	**-11'088**	**12'920**	**1'614**	**-11'307**	**12'970**	**1'614**	**-11'357**
Hallenbad Allmend	1'077	710	-366	1'128	722	-405	1'044	485	-558	508	103	-405 (5)	1'012	694	-318	1'125	754	-371	1'125	754	-371
Übriges	1'171	184	-987	1'000	168	-832	875	131	-744	1'198	297	-901	1'247	289	-958	1'431	291	-1'140	1'431	291	-1'140
3 Kultur, Sport und Freizeit	**2'248**	**895**	**-1'353**	**2'128**	**890**	**-1'238**	**1'919**	**616**	**-1'303**	**1'706**	**400**	**-1'306**	**2'259**	**983**	**-1'276**	**2'556**	**1'045**	**-1'510**	**2'556**	**1'045**	**-1'510**
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'299		-1'299	1'531		-1'531	1'595		-1'595	1'217		-1'217	1'653		-1'653	1'965		-1'965	1'965		-1'965
Ambulante Krankenpflege	680		-680	881		-881	1'144		-1'144	1'133		-1'133	1'003	213	-790	1'192	50	-1'142	992	50	-942 (9)
Übriges	2	111	109	85		-85	122		-122	103		-103	124		-124	98		-98	98		-98
4 Gesundheit	**1'982**	**111**	**-1'870**	**2'498**		**-2'498**	**2'861**		**-2'861** (4)	**2'453**		**-2'453**	**2'780**	**213**	**-2'567**	**3'254**	**50**	**-3'204**	**3'054**	**50**	**-3'004**
Alter und Hinterlassene	1'480	667	-813	961	611	-351	962	598	-365	891	626	-265	995	844	-150	1'081	888	-193	1'081	888	-193
Sozialhilfe und Asylwesen	763	298	-465	1'445	314	-1'131	1'198	324	-874	1'399	396	-1'003	1'875	648	-1'227	2'529	1'182	-1'347	2'348	1'182	-1'166
Übriges	1'382	526	-857	1'235	478	-757	1'293	494	-799	1'151	432	-718	1'651	554	-1'097	1'836	595	-1'240	1'836	595	-1'240
5 Soziale Sicherheit	**3'625**	**1'490**	**-2'135**	**3'642**	**1'403**	**-2'239**	**3'453**	**1'416**	**-2'038**	**3'441**	**1'455**	**-1'986**	**4'520**	**2'046**	**-2'474**	**5'446**	**2'666**	**-2'781**	**5'265**	**2'666**	**-2'600**
Strassenverkehr	1'565	713	-852	1'662	778	-884	1'826	735	-1'092	1'678	719	-959	1'816	720	-1'096	1'941	926	-1'014 (7)	1'941	926	-1'014 (7)
Nachrichtenübermittlung	1'106	1'106		918	918		664	664		390	390		411	411		427	427		436	436	
Übriges	1'143	175	-967 (1)	1'236	84	-1'152 (1)	1'270	70	-1'200	1'420	79	-1'341	1'420	84	-1'336	1'289	90	-1'199	1'289	90	-1'199
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	**3'814**	**1'995**	**-1'819**	**3'816**	**1'781**	**-2'035**	**3'760**	**1'468**	**-2'292**	**3'488**	**1'188**	**-2'300**	**3'647**	**1'215**	**-2'432**	**3'657**	**1'443**	**-2'214**	**3'666**	**1'452**	**-2'214**
Wasserwerk	1'349	1'349		1'113	1'113		870	870		788	788		844	844		872	872		873	873	
Abwasserbeseitigung	1'013	1'013		991	991		1'167	1'167		1'003	1'003		1'104	1'087	-17	1'107	1'107		1'109	1'109	
Abfallwirtschaft	531	531		509	509		549	549		583	583		615	608	-7	663	663		633	633	
Übriges	379	35	-344	1'144	809	-334	1'495	1'002	-493	1'350	971	-379	1'289	937	-352	1'754	1'218	-536	1'754	1'218	-536
7 Umweltschutz und Raumordnung	**3'272**	**2'928**	**-344**	**3'756**	**3'422**	**-334**	**4'081**	**3'587**	**-493**	**3'724**	**3'344**	**-379**	**3'852**	**3'476**	**-376**	**4'396**	**3'860**	**-536**	**4'368**	**3'832**	**-536**
8 Volkswirtschaft	**90**	**425**	**335**	**117**	**423**	**306**	**183**	**587**	**404** (3)	**162**	**549**	**387**	**112**	**541**	**429**	**274**	**491**	**217**	**274**	**491**	**217**
Steuern	552	37'920	37'368	9	46'119	46'111	23	37'424	37'402	19	40'693	40'674	89	45'925	45'837	40	42'400	42'361	40	44'140	44'101
Finanzausgleich laufendes Jahr	10'807		-10'807	11'560		-11'560	13'283		-13'283	12'175	135	-12'040 (6)	14'784		-14'784	12'963		-12'963	12'963		-12'963
Abgrenzung Finanzausgleich																					
Finanzausgleich	10'807		-10'807	11'560		-11'560	13'283		-13'283	12'175	135	-12'040	14'784		-14'784	12'963		-12'963	12'963		-12'963
Zinsen	14	395	381	101	526	426	70	461	391	118	443	325	115	418	303	158	454	296	158	454	296
Liegenschaften des Finanzvermögens	971	1'612	641	964	1'553	589	904	1'574	670	899	1'566	667	813	1'542	729	1'006	1'558	552	1'006	1'558	552
Ordentliche Abschreibungen	1'984		-1'984	1'161		-1'161	1'195		-1'195	1'657		-1'657	1'916		-1'916	2'373		-2'373	2'097		-2'097
Zusätzliche Abschreibungen																					
Abschreibungen	1'984		-1'984	1'161		-1'161	1'195		-1'195	1'657		-1'657	1'916		-1'916	2'373		-2'373	2'097		-2'097
Finanzpolitische Reserve				8'700		-8'700										1'900		-1'900	1'900		-1'900
Übriges	55	62	7	67	74	7	0	20	20		121	121		5	5		2	2		2	2
9 Finanzen und Steuern	**14'383**	**39'989**	**25'607**	**22'560**	**48'273**	**25'712**	**15'475**	**39'480**	**24'005**	**14'868**	**42'958**	**28'090**	**17'718**	**47'890**	**30'173**	**18'439**	**44'413**	**25'975**	**18'163**	**46'154**	**27'991**
JAHRESERGEBNIS	**42'456**	**49'899**	**7'444**	**52'956**	**59'076**	**6'120**	**47'239**	**49'904**	**2'665**	**47'266**	**52'758**	**5'493**	**52'970**	**59'368**	**6'398**	**57'154**	**57'236**	**82**	**56'230**	**58'957**	**2'727**

(E) ERFOLGSRECHNUN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000]

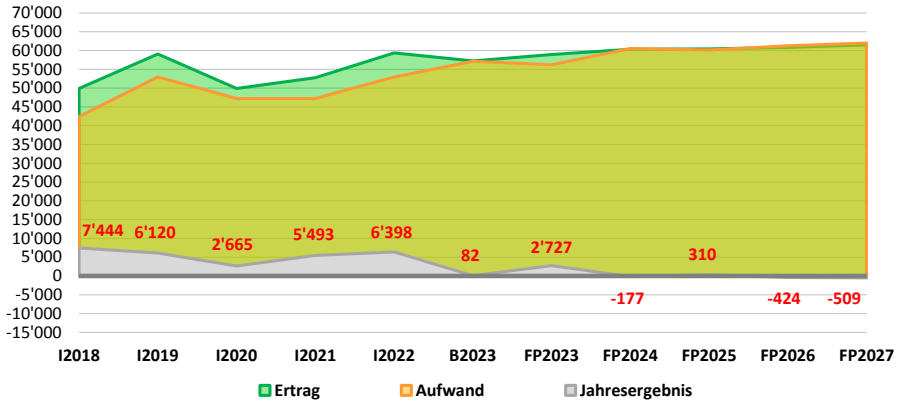
Beschreibung	FP2024 Aufwand	FP2024 Ertrag	FP2024 Ergebnis	FP2025 Aufwand	FP2025 Ertrag	FP2025 Ergebnis	FP2026 Aufwand	FP2026 Ertrag	FP2026 Ergebnis	FP2027 Aufwand	FP2027 Ertrag	FP2027 Ergebnis	Bemerkungen / Berechnung	Aufwand	Ertrag
Allgemeine Dienste	3'911	1'185	-2'726	3'950	1'196	-2'753	3'989	1'208	-2'781	4'029	1'221	-2'809	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Übriges	629	1	-628	635	1	-634	642	1	-641	648	1	-647	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
0 Allgemeine Verwaltung	**4'540**	**1'186**	**-3'354**	**4'585**	**1'198**	**-3'388**	**4'631**	**1'210**	**-3'422**	**4'678**	**1'222**	**-3'456**			
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	**1'918**	**844**	**-1'074**	**1'938**	**853**	**-1'085**	**1'957**	**861**	**-1'096**	**1'977**	**870**	**-1'107**	**Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung**	**1.0%**	**1.0%**
Kindergarten	1'413	2	-1'411	1'441	2	-1'439	1'470	2	-1'468	1'499	2	-1'497	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Primarstufe	4'322	60	-4'261	4'408	61	-4'347	4'496	63	-4'434	4'586	64	-4'522	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sekundarstufe	1'909	34	-1'875	1'948	35	-1'913	1'987	35	-1'951	2'026	36	-1'990	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulliegenschaften	1'651	38	-1'613	1'684	39	-1'645	1'718	39	-1'678	1'752	40	-1'712	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulleitung und Schulpflege	765		-765	781		-781	796		-796	812		-812	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulverwaltung und Informatik	881	2	-879	898	2	-896	916	2	-914	935	2	-933	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sonderschulen	652	36	-616	665	37	-628	678	37	-641	692	38	-654	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	2'891	1'647	-1'244	2'948	1'680	-1'269	3'007	1'714	-1'294	3'068	1'748	-1'320	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
2 Bildung	**14'483**	**1'819**	**-12'664**	**14'773**	**1'855**	**-12'918**	**15'069**	**1'892**	**-13'176**	**15'370**	**1'930**	**-13'440**			
Hallenbad Allmend	1'211	764	-447	1'235	779	-456	1'260	795	-465	1'285	811	-474	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	1'313	305	-1'008	1'339	312	-1'028	1'366	318	-1'048	1'394	324	-1'069	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
3 Kultur, Sport und Freizeit	**2'524**	**1'069**	**-1'455**	**2'574**	**1'091**	**-1'484**	**2'626**	**1'113**	**-1'513**	**2'678**	**1'135**	**-1'544**			
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'856		-1'856	1'894		-1'894	1'931		-1'931	1'970		-1'970	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Ambulante Krankenpflege	1'062	50	-1'012	1'083	51	-1'033	1'105	51	-1'054	1'127	52	-1'076	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Übriges	147		-147	150		-150	153		-153	156		-156	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
4 Gesundheit	**3'065**	**50**	**-3'015**	**3'127**	**51**	**-3'076**	**3'189**	**51**	**-3'138**	**3'253**	**52**	**-3'201**			
Alter und Hinterlassene	1'044	875	-169	1'054	884	-171	1'065	893	-172	1'076	902	-174	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Sozialhilfe und Asylwesen	2'677	1'183	-1'495	2'704	1'195	-1'510	2'731	1'206	-1'525	2'758	1'219	-1'540	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Übriges	2'049	605	-1'444 (8)	2'070	461	-1'608	2'090	466	-1'625	2'111	470	-1'641	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
5 Soziale Sicherheit	**5'770**	**2'663**	**-3'108**	**5'828**	**2'539**	**-3'289**	**5'886**	**2'565**	**-3'322**	**5'945**	**2'590**	**-3'355**			
Strassenverkehr	1'868	999	-869	1'905	1'019	-887	1'944	1'039	-904	1'982	1'060	-923	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Nachrichtenübermittlung	497	497		450	450		453	453		454	454		Planung Spezialfinanzierungen		
Übriges	905	0	-905 (2)	923	0	-923	941	0	-941	960	0	-960	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	**3'270**	**1'495**	**-1'774**	**3'278**	**1'469**	**-1'810**	**3'338**	**1'492**	**-1'846**	**3'397**	**1'514**	**-1'883**			
Wasserwerk	1'079	1'079		1'129	1'129		1'152	1'152		1'172	1'172		Planung Spezialfinanzierungen		
Abwasserbeseitigung	1'189	1'189		1'278	1'278		1'316	1'316		1'283	1'283		Planung Spezialfinanzierungen		
Abfallwirtschaft	718	718		736	736		752	752		766	766		Planung Spezialfinanzierungen		
Übriges	1'711	1'184	-526	1'728	1'196	-532	1'745	1'208	-537	1'762	1'220	-542	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
7 Umweltschutz und Raumordnung	**4'696**	**4'170**	**-526**	**4'870**	**4'339**	**-532**	**4'965**	**4'428**	**-537**	**4'984**	**4'442**	**-542**			
8 Volkswirtschaft	**398**	**982**	**584**	**398**	**1'002**	**604**	**398**	**1'022**	**624**	**398**	**1'042**	**644**	**Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung**		**2.0%**
Steuern	40	43'950	43'910	40	43'927	43'887	40	44'075	44'035	40	44'570	44'530	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr	15'163		-15'163	13'802		-13'802	14'289		-14'289	14'426		-14'426	Finanzausgleich		
Abgrenzung Finanzausgleich															
Finanzausgleich	15'163		-15'163	13'802		-13'802	14'289		-14'289	14'426		-14'426			
Zinsen	382	504	122	482	504	22	468	503	36	472	502	30	Kalkulatorischer Zinssatz		3.1%
Liegenschaften des Finanzvermögens	844	1'639	795	844	1'639	795	844	1'639	795	844	1'639	795	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ordentliche Abschreibungen	3'459		-3'459	3'621		-3'621	3'581		-3'581	3'561		-3'561			
Zusätzliche Abschreibungen															
Abschreibungen	3'459		-3'459	3'621		-3'621	3'581		-3'581	3'561		-3'561	Abschreibungstabelle		
Finanzpolitische Reserve													Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Übriges		5	5		5	5		5	5		5	5	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
9 Finanzen und Steuern	**19'887**	**46'097**	**26'210**	**18'788**	**46'074**	**27'286**	**19'220**	**46'222**	**27'001**	**19'341**	**46'716**	**27'374**			
JAHRESERGEBNIS	**60'553**	**60'377**	**-177**	**60'160**	**60'470**	**310**	**61'280**	**60'855**	**-424**	**62'021**	**61'512**	**-509**			

(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



FUSSNOTEN

(1) Ortsbusverlängerung Schlieren ab 2018 + CHF 589 T, Bahninfrastrukturfonds CHF 125 T ab 2019 wiederkehrend

(2) Ortsbus wird von ZVV ab 2024 übernommen, Wegfall Kosten CHF -507 T netto

(3) ZKB Gewinnbeitrag in 2020 einmalig inkl. Jubiläumsdividende

(4) Auswirkungen COVID-19

(5) Ausfall Einnahmen Hallenbad infolge Umbau

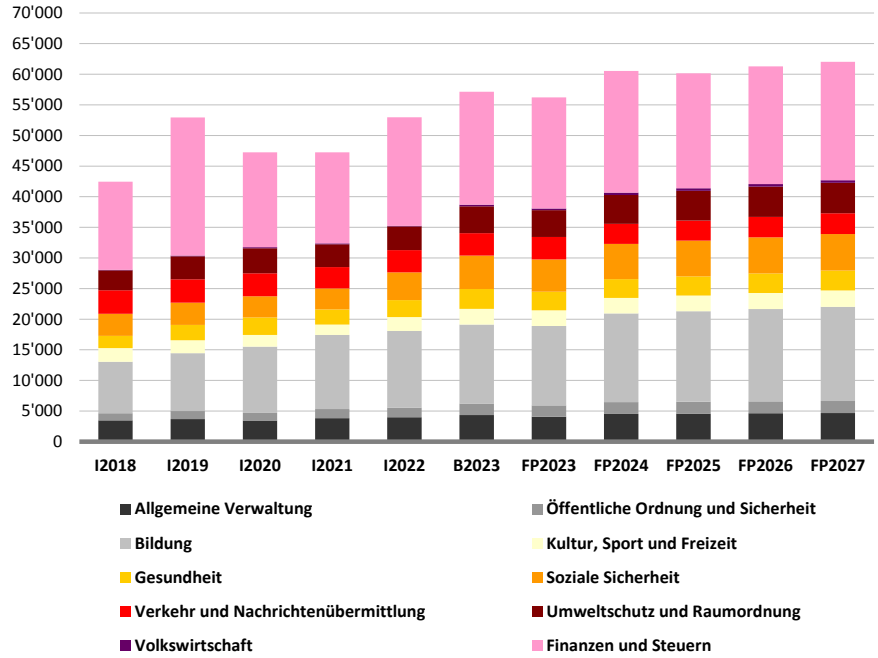
(6) Fusionsbeitrag Kanton Einheitsgemeinde CHF 135 T

(7) Staatsbeitrag an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023 CHF 233 T wiederkehrend

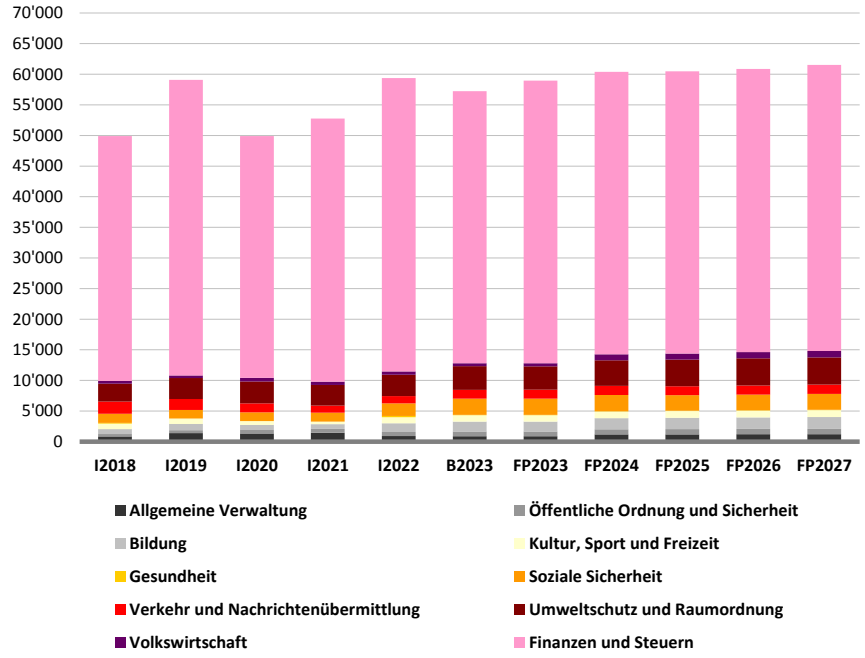
(8) Rückforderung Versorgertaxen CHF 150 T im 2024 einmalig

(9) Wegfall Beratungsstelle Spilhöfler CHF -200 T ab 2023

AUFWANDSVERLAUF [in CHF '000]



ERTRAGSVERLAUF [in CHF '000]



(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

STEUERFUSS												[in %]	
Beschreibung	**I2018**	**I2019**	**I2020**	**I2021**	**I2022**	**B2023**	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**	**Bemerkungen / Berechnung**	**Faktor**
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	100.1%	99.6%	99.7%	100.0%	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	**100.0%**	Statistisches Amt des Kantons Zürich	
Steuerfuss Politische Gemeinde	40.0%	37.0%	35.0%	34.0%	80.0%	**80.0%**	**80.0%**	**80.0%**	**80.0%**	**80.0%**	**80.0%**		
Steuerfuss Schulgemeinde	43.0%	45.0%	45.0%	46.0%									
Steuerfuss Gemeinde in %	83.0%	82.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%		
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS KANTON	**k. A.**	**-1%**	**0%**	**0%**	**0%**								
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS GEMEINDE	**k. A.**	**-1%**	**-2%**										
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS POL. GEMEINDE	**k. A.**	**-8%**	**-5%**	**-3%**	**135%**								
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS SCHULGEMEINDE	**k. A.**	**5%**		**2%**	**-100%**								

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE												[in CHF pro Einwohner]	
Beschreibung	**I2018**	**I2019**	**I2020**	**I2021**	**I2022**	**B2023**	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**	**Bemerkungen / Berechnung**	**Faktor**
Steuerertrag laufendes Jahr	34'180	34'935	35'616	38'432	40'009	41'400	42'700	45'100	46'261	46'437	47'025	Alle Zahlen auf 100% gerechnet!	
Solländerungen frühere Jahre	4'038	4'337	8'710	6'229	6'773	5'000	5'250	5'375	5'513	5'534	5'604	Steuerfuss = Mittelwert Jahr-1 und Jahr-2	
Quellensteuern	503	693	138	379	337	450	450	475	487	489	495	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Aktive Ausscheidungen (+)	340	711	327	390	275	413	413	375	385	386	391	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Passive Ausscheidungen (-)	-2'901	-3'689	-3'291	-5'197	-2'917	-4'375	-3'750	-4'000	-4'103	-4'119	-4'171	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Steuerausscheidungen	-2'560	-2'977	-2'964	-4'807	-2'643	-3'963	-3'338	-3'625	-3'718	-3'732	-3'780		
Nachsteuern	1'224	1'089	103	308	104	125	125	133	136	136	138	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abschreibungen und Erlasse Steuern (-)	-43	-19	-22	-17	-30	-38	-38	-38	-38	-39	-39	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern (-)	-166	-228	-399	-185	-188	-188	-188	-199	-204	-205	-207	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen!	
Abzüge (-)	-209	-247	-421	-202	-218	-225	-225	-236	-242	-243	-246		
Korrekturzeile	-336	-498	95	114	**-7**								
ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000	**36'840**	**37'332**	**41'276**	**40'453**	**44'356**	**42'788**	**44'963**	**47'221**	**48'437**	**48'621**	**49'237**		
Anzahl Einwohner	4'330	4'663	4'799	5'024	5'096	5'586	5'586	5'904	6'056	6'079	6'156		
STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF	**8'508**	**8'006**	**8'601**	**8'052**	**8'704**	**7'660**	**8'049**	**7'998**	**7'998**	**7'998**	**7'998**		
KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF	**3'721**	**3'843**	**3'770**	**3'941**	**4'014**	**4'100**	**4'080**	**4'100**	**4'150**	**4'200**	**4'200**		

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

GEMEINDESTEUERN - AUFWAND

[in CHF '000]

Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	B2023	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Übrige Steuern	552	9	23	19	89	40	40	40	40	40	40	Manuelle Eingabe	
AUFWAND GEMEINDESTEUERN	**552**	**9**	**23**	**19**	**89**	**40**	**40**	**40**	**40**	**40**	**40**		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG

[in CHF '000]

Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	B2023	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	34'180	34'935	35'616	38'432	40'009	41'400	42'700	45'100	46'261	46'437	47'025	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	-6.2%	-3.3%	3.1%	2.6%	-5.6%	-2.6%	-0.1%				Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	6'551	6'143	5'937	6'120	6'281	5'929	6'115	6'111	6'111	6'111	6'111		
Anzahl Einwohner	4'330	4'663	4'799	5'024	5'096	5'586	5'586	5'904	6'056	6'079	6'156		
Steuern Rechnungsjahr	28'366	28'644	28'493	30'746	32'007	33'120	34'160	36'080	37'009	37'149	37'620		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	3'344	3'604	7'186	5'046	5'419	4'000	4'200	4'300	4'411	4'427	4'484		
Quellensteuern	415	568	110	303	270	360	360	380	390	391	396	Manuelle Eingabe	
Aktive Steuerausscheidungen	253	544	262	312	220	330	330	300	308	309	313	Manuelle Eingabe	
Passive Steuerausscheidungen	-2'214	-2'820	-2'633	-4'158	-2'334	-3'500	-3'000	-3'200	-3'282	-3'295	-3'337	Manuelle Eingabe	
Nach- und Strafsteuern	702	576	82	246	83	100	100	106	109	109	111	Manuelle Eingabe	
Abschreibungen und Erlasse Steuern	-31	-7	-18	-14	-24	-30	-30	-30	-31	-31	-31	Manuelle Eingabe	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-137	-186	-319	-148	-150	-150	-150	-159	-163	-164	-166	Manuelle Eingabe	
Grundstückgewinnsteuern	6'417	15'072	4'125	8'220	10'280	8'000	8'000	6'000	5'000	5'000	5'000	Manuelle Eingabe	
Übrige Steuern	807	125	137	140	155	170	170	173	177	178	180	Manuelle Eingabe	
ERTRAG GEMEINDESTEUERN	**37'920**	**46'119**	**37'424**	**40'693**	**45'925**	**42'400**	**44'140**	**43'950**	**43'927**	**44'075**	**44'570**		

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

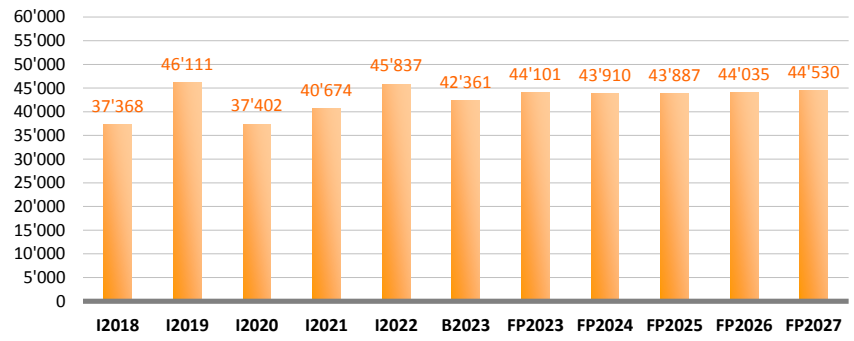
GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS

[in CHF '000]

Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	B2023	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	552	9	23	19	89	40	40	40	40	40	40		
Ertrag Gemeindesteuern	37'920	46'119	37'424	40'693	45'925	42'400	44'140	43'950	43'927	44'075	44'570		
NETTOERGEBNIS GEMEINDESTEUERN	**37'368**	**46'111**	**37'402**	**40'674**	**45'837**	**42'361**	**44'101**	**43'910**	**43'887**	**44'035**	**44'530**		

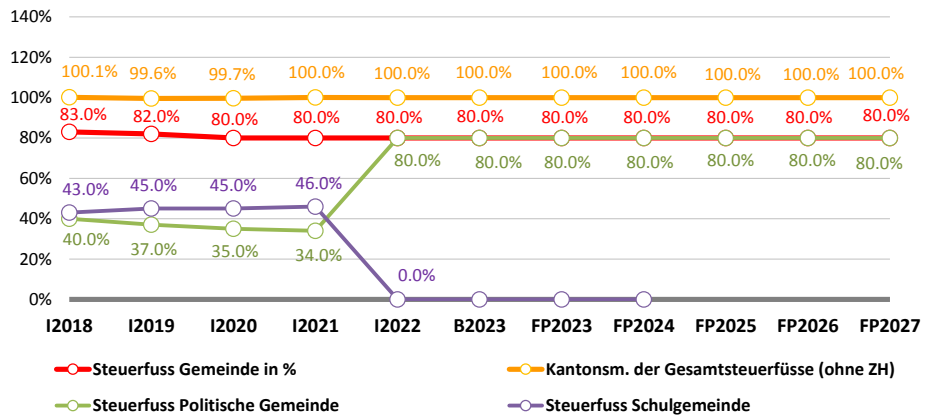
GEMEINDESTEUERN (NETTO)

[in CHF '000]



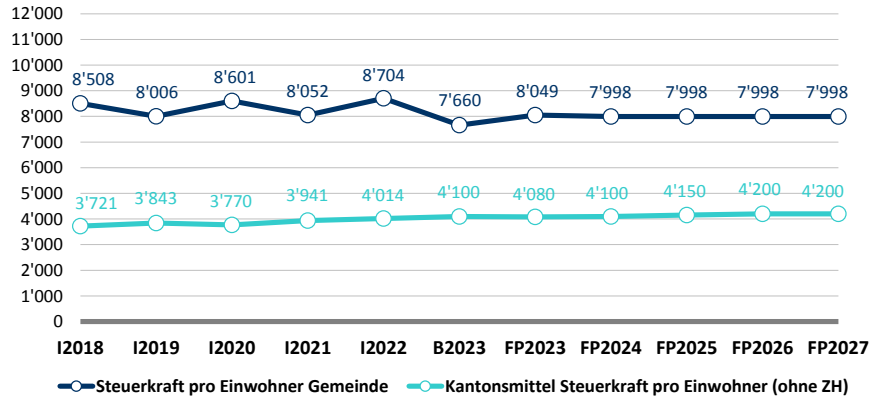
STEUERFUSS

[in %]



STEUERKRAFT

[in CHF pro Einwohner]



(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

A1 RESSOURCENZUSCHUSS

Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	8'052	8'704	8'049	7'998	7'998	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'941	4'014	4'080	4'100	4'150	www.gaz.zh.ch
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	3'744	3'813	3'876	3'895	3'943	
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-0	CHF / Jahr						
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-0	CHF '000						
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	
RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-0	**CHF '000**						

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	8'052	8'704	8'049	7'998	7'998	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	3'941	4'014	4'080	4'100	4'150	
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'335	4'415	4'488	4'510	4'565	
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr	3'717	4'289	3'561	3'488	3'433	
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-0	CHF / Jahr	2'602	3'002	2'493	2'442	2'403	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-0	CHF '000	13'072	15'298	13'925	14'416	14'554	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	Jahr 2010
Steuerfussindex	%	99.2%	99.1%	99.1%	99.1%	99.1%	
RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-0	**CHF '000**	**12'963**	**15'163**	**13'802**	**14'289**	**14'426**	

(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'082	1'113	1'220	1'289	1'323	Annahme: konstanter Anteil wie FP-Jahr 1
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	21.54%	21.84%	21.84%	21.84%	21.84%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	234'848	235'948	238'108	240'288	242'487	Annahme: konstanter Anteil wie FP-Jahr 1
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	1'140'141	1'150'578	1'161'111	1'171'739	1'182'466	Wachstumsrate = Zuwachs FP Jahr -1 ggü. FP Jahr -2
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.60%	20.51%	20.51%	20.51%	20.51%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.66%	22.56%	22.56%	22.56%	22.56%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%						
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	11'954	12'299	12'299	12'299	12'299	Annahme = konstant
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl						
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000						
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	100.03%	99.98%	99.98%	99.98%	99.98%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	90.95%	90.88%	90.88%	90.88%	90.88%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	**437**	**437**	**437**	**437**	**437**	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	1'149	1'165	1'277	1'350	1'384	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%	**2.68%**	**2.68%**	**2.68%**	**2.68%**	**2.68%**	Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindexes der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	**103.80**	**106.80**	**106.80**	**106.80**	**106.80**	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	**104.20**	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	1.00	1.02	1.02	1.02	1.02	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	100.03%	99.98%	99.98%	99.98%	99.98%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	90.95%	90.88%	90.88%	90.88%	90.88%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	100.03%	99.98%	99.98%	99.98%	99.98%	
Anspruchsgrenze 130%	%	130.04%	129.97%	129.97%	129.97%	129.97%	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

E ZENTRUMSLASTENAUSGLEICH

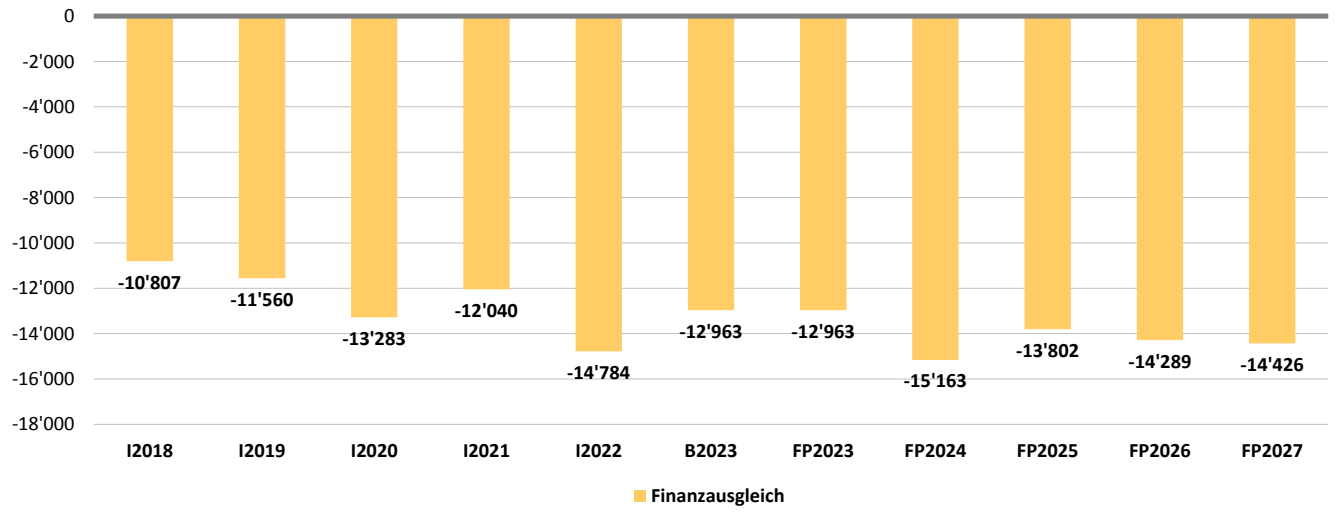
Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Stadt Zürich?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Winterthur?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Zentrumslastenausgleich Jahr +/-0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE

Beschreibung	Einheit	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000	12'963	15'163	13'802	14'289	14'426	
Ertrag	CHF '000						
FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-0	**CHF '000**	**-12'963**	**-15'163**	**-13'802**	**-14'289**	**-14'426**	

FINANZAUSGLEICH POLITISCHE GEMEINDE

[in CHF '000]



(H) BILANZ

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

BILANZ

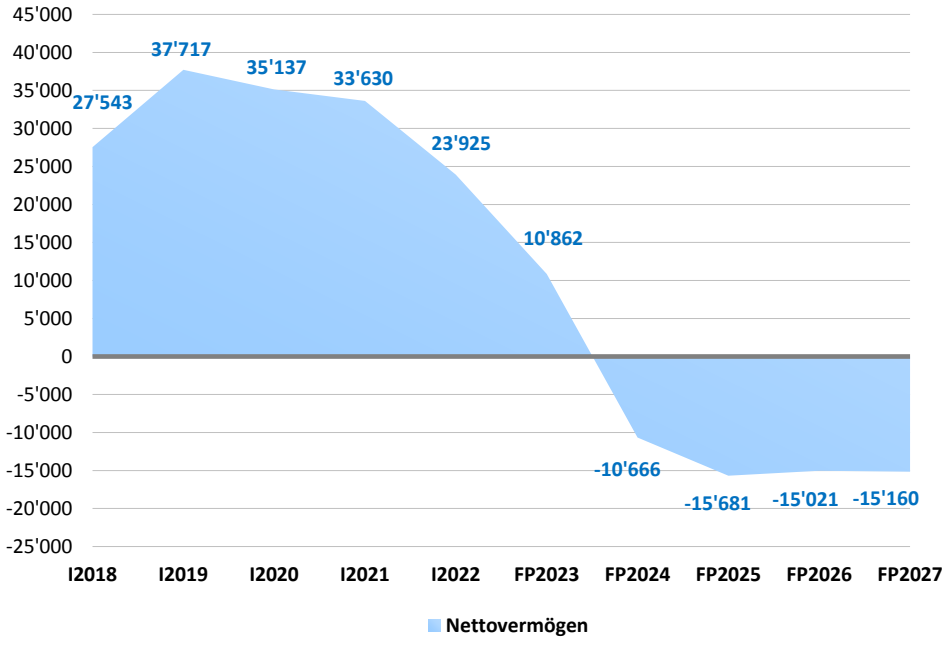
	I2018		I2019		I2020		I2021		I2022		FP2023		FP2024		FP2025		FP2026		FP2027	
Beschreibung	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	8'787		5'549		5'378		9'298		6'250		4'057		4'058		4'044		4'003		4'065	
Finanzanlagen FV	34		57		58		36		34		34		34		34		34		34	
Sachanlagen FV	41'746		41'746		41'867		35'082		38'578		38'608		38'878		38'878		38'878		38'878	
Übriges Finanzvermögen	10'230		9'819		14'020		13'539		11'945		11'945		11'945		11'945		11'945		11'945	
Finanzvermögen	**60'798**		**57'171**		**61'323**		**57'955**		**56'807**		**54'644**		**54'916**		**54'902**		**54'861**		**54'922**	
Steuerhaushalt	19'275		22'294		26'180		21'627		49'875		64'886		79'843		81'612		80'001		79'309	
Spezialfinanzierungen	2'769		4'857		6'778		6'592		6'859		9'781		15'685		18'687		18'626		18'405	
Verwaltungsvermögen	**22'044**		**27'151**		**32'959**		**28'219**		**56'733**		**74'667**		**95'528**		**100'298**		**98'627**		**97'713**	
Langfristige Schulden										5'000		15'900		37'700		42'700		42'000		42'200
Gemeinde inkl. Spezialfinanzierungen		33'255 (1)		19'454		26'187		24'325		27'882		27'882		27'882		27'882		27'882		27'882
Übriges Fremdkapital		33'255		19'454		26'187		24'325		27'882		27'882		27'882		27'882		27'882		27'882
Fremdkapital (Zins)		**33'255**		**19'454**		**26'187**		**24'325**		**32'882**		**43'782**		**65'582**		**70'582**		**69'882**		**70'082**
Spezialfinanzierungen		5'614		5'911		6'474		6'815		7'146		7'390		6'899		6'345		5'757		5'214
Spezialfonds																				
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen		5'614		5'911		6'474		6'815		7'146		7'390		6'899		6'345		5'757		5'214
Kumulierte Vorjahresergebnisse		35'671		44'136		50'256		40'841		58'414		64'812		67'539		67'362		67'672		67'248
Jahresergebnis		7'444		6'120		2'665		5'493		6'398		2'727		-177		310		-424		-509
Finanzpolitische Reserve				8'700		8'700		8'700		8'700		10'600		10'600		10'600		10'600		10'600
Übriges Eigenkapital		859 (2)																		
Eigenkapital		**49'587**		**64'867**		**68'095**		**61'848**		**80'658**		**85'529**		**84'862**		**84'617**		**83'605**		**82'553**
BILANZSUMME	**82'842**	**82'842**	**84'322**	**84'322**	**94'282**	**94'282**	**86'173**	**86'173**	**113'541**	**113'541**	**129'311**	**129'311**	**150'444**	**150'444**	**155'200**	**155'200**	**153'488**	**153'488**	**152'636**	**152'636**

(H) BILANZ

in CHF '000

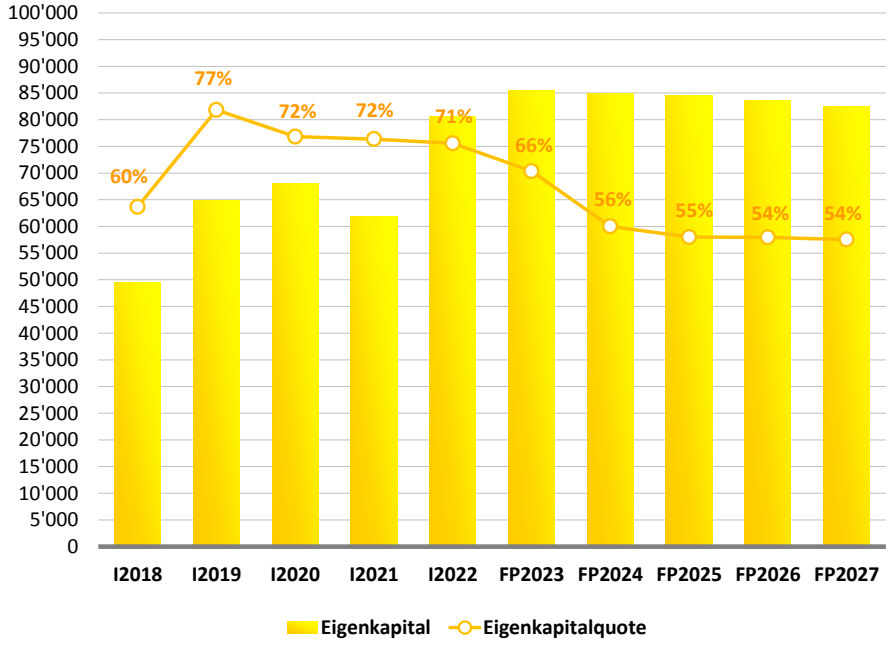
NETTOVERMÖGEN [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



FUSSNOTEN

(1) Einzahlung Depot Grundstückgewinnsteuern CHF 9.5 M (erfolgswirksam im 2019)

(2) Aufwertungsreserve und Neubewertungsreserve Finanzvermögen CHF 0.9 M (Einführung HRM 2, Eingangsbilanz 2019 im 2018 eingetragen)

(I) GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF '000

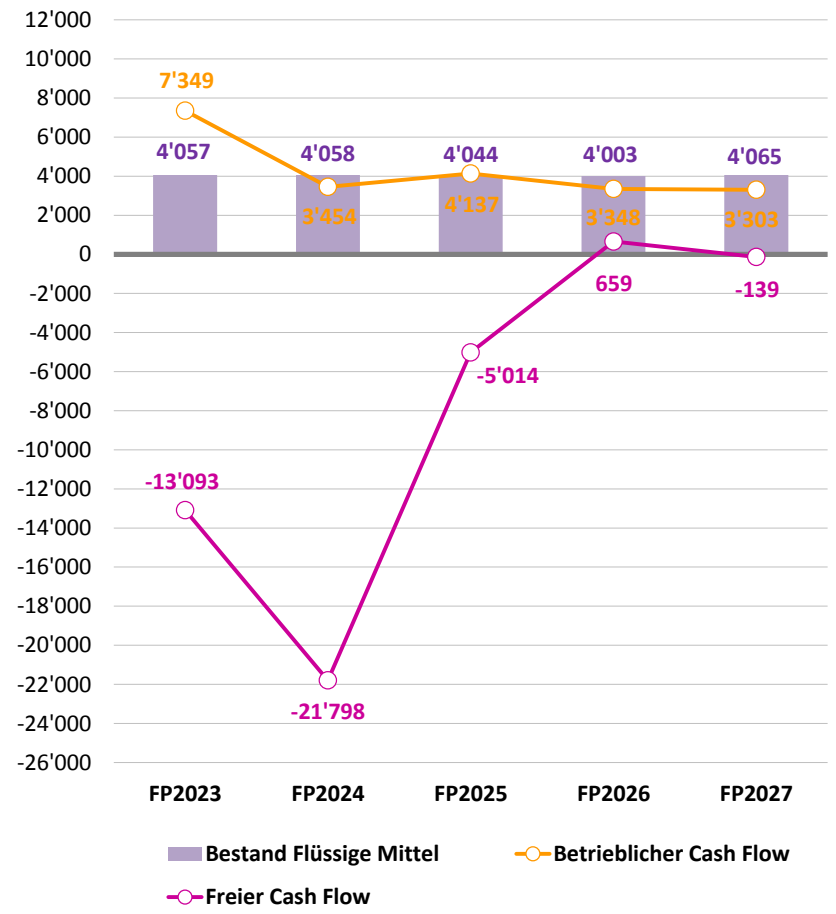
Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

GELDFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Σ FP2023 - FP2027
Jahresergebnis	2'727	-177	310	-424	-509	1'927
+ / - Abschreibungen Steuerhaushalt	2'097	3'459	3'621	3'581	3'561	16'318
+ / - Abschreibungen Spezialfinanzierungen	381	662	760	780	794	3'377
+ / - Übriges Finanzvermögen						
+ / - Rückstellung Finanzausgleich						
+ / - Übriges Fremdkapital						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	243	-490	-554	-588	-543	-1'933
+ / - Finanzpolitische Reserve	1'900					1'900
+ / - Übriges Eigenkapital						
Betrieblicher Cash Flow	**7'349**	**3'454**	**4'137**	**3'348**	**3'303**	**21'590**
+ / - Investitionen Steuerhaushalt	-17'139	-18'686	-5'389	-1'970	-2'869	-46'053
+ / - Investitionen Spezialfinanzierungen	-3'303	-6'566	-3'762	-719	-573	-14'923
+ / - Übriges Verwaltungsvermögen						
Investiver Cash Flow (1)	**-20'442**	**-25'252**	**-9'151**	**-2'689**	**-3'442**	**-60'976**
Freier Cash Flow (2)	**-13'093**	**-21'798**	**-5'014**	**659**	**-139**	**-39'385**
Selbstfinanzierungsgrad (3)	36%	14%	45%	125%	96%	35%
Selbstfinanzierungsgrad ohne Investitionen FV	36%	14%	45%	125%	96%	35%
+ / - Langfristige Schulden	10'900	21'800	5'000	-700	200	37'200
Finanzieller Cash Flow	**10'900**	**21'800**	**5'000**	**-700**	**200**	**37'200**
ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	**-2'193**	**2**	**-14**	**-41**	**61**	**-2'185**
Anfangsbestand Flüssige Mittel	6'250	4'057	4'058	4'044	4'003	6'250
Endbestand Flüssige Mittel	**4'057**	**4'058**	**4'044**	**4'003**	**4'065**	**4'065**

(1) Nettoinvestitionen
(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen
(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows
(4) Entspricht der jährlichen Fremdkapitalaufnahme

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



(J) ABSCHREIBUNGEN GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ANFANGSBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen	38'578	38'608	38'878	38'878	38'878
Verwaltungsvermögen	49'875	64'886	79'843	81'612	80'001
Steuerhaushalt	**88'453**	**103'495**	**118'722**	**120'490**	**118'879**
ANLAGEVERMÖGEN	**88'453**	**103'495**	**118'722**	**120'490**	**118'879**

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	**1'964**	**2'287**	**2'218**	**2'122**	**2'054**
Steuerhaushalt	**1'964**	**2'287**	**2'218**	**2'122**	**2'054**
ANLAGEVERMÖGEN	**1'964**	**2'287**	**2'218**	**2'122**	**2'054**

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen	30	270			
Verwaltungsvermögen	17'109	18'416	5'389	1'970	2'869
Steuerhaushalt	**17'139**	**18'686**	**5'389**	**1'970**	**2'869**
ANLAGEVERMÖGEN	**17'139**	**18'686**	**5'389**	**1'970**	**2'869**

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	133	1'173	1'402	1'458	1'507
Steuerhaushalt	**133**	**1'173**	**1'402**	**1'458**	**1'507**
ANLAGEVERMÖGEN	**133**	**1'173**	**1'402**	**1'458**	**1'507**

ÜBRIGE VERÄNDERUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
ANLAGEVERMÖGEN					

ABSCHREIBUNGEN KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
ANLAGEVERMÖGEN					

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen	38'608	38'878	38'878	38'878	38'878
Verwaltungsvermögen	66'984	83'302	85'232	83'582	82'869
Steuerhaushalt	**105'592**	**122'181**	**124'111**	**122'460**	**121'748**
ANLAGEVERMÖGEN	**105'592**	**122'181**	**124'111**	**122'460**	**121'748**

ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027
Sachanlagen Finanzvermögen	38'608	38'878	38'878	38'878	38'878
Verwaltungsvermögen	64'886	79'843	81'612	80'001	79'309
Steuerhaushalt	**103'495**	**118'722**	**120'490**	**118'879**	**118'187**
ANLAGEVERMÖGEN	**103'495**	**118'722**	**120'490**	**118'879**	**118'187**

(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

21%

BEVÖLKERUNG

Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Ø FP2023 - FP2027	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	4'330	4'663	4'799	5'024	5'096	5'586	5'904	6'056	6'079	6'156	5'956	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	**k. A.**	**7.7%**	**2.9%**	**4.7%**	**1.4%**	**9.6%**	**5.7%**	**2.6%**	**0.4%**	**1.3%**	**2.5%**	

SCHÜLER

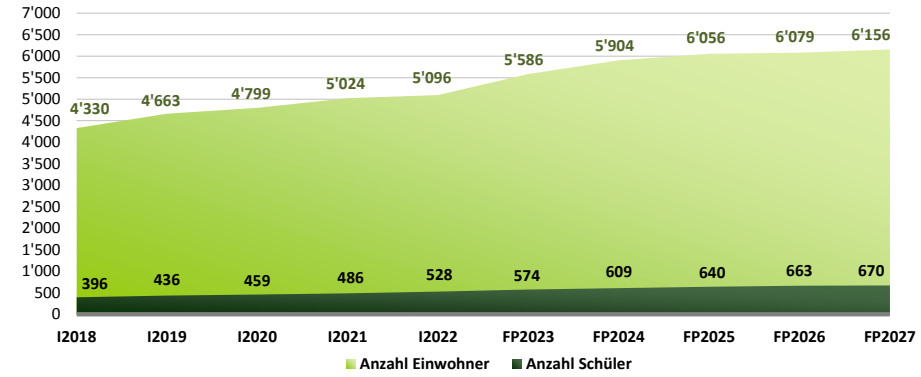
Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Ø FP2023 - FP2027	
Kindergarten	84	103	119	132	131	133	151	142	135	133	139	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Primarstufe	259	274	274	295	333	375	387	410	441	437	410	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Oberstufe	53	59	66	59	64	66	71	88	87	100	82	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Anzahl Schüler	396	436	459	486	528	574	609	640	663	670	631	
Kindergarten	k. A.	22.6%	15.5%	10.9%	-0.8%	1.5%	13.5%	-6.0%	-4.9%	-1.5%		
Primarstufe	k. A.	5.8%		7.7%	12.9%	12.6%	3.2%	5.9%	7.6%	-0.9%	3.9%	
Sekundarstufe	k. A.	11.3%	11.9%	-10.6%	8.5%	3.1%	7.6%	23.9%	-1.1%	14.9%	10.9%	
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	10.1%	5.3%	5.9%	8.6%	8.7%	6.1%	5.1%	3.6%	1.1%	3.9%	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	**k. A.**	**10.1%**	**5.3%**	**5.9%**	**8.6%**	**8.7%**	**6.1%**	**5.1%**	**3.6%**	**1.1%**	**3.9%**	

MAKROÖKONOMIE

Beschreibung	I2018	I2019	I2020	I2021	I2022	FP2023	FP2024	FP2025	FP2026	FP2027	Ø FP2023 - FP2027	
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	2.5%	0.9%	-2.9%	3.9%	2.1%	1.1%	1.5%	2.0%	2.5%	2.5%	1.9%	Quelle: SECO
Inflation in % p.a.	0.9%	0.4%	-0.7%	0.6%	2.8%	2.4%	1.5%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	Quelle: BfS, SECO, SNB, de.statista.com
Zinssatz SARON / SNB Leitzins in % p.a.	-0.78%	-0.75%	-0.73%	0.71%	0.50%	1.75%	1.75%	1.50%	1.50%	1.50%	1.60%	Quelle: UBS, Diverse
Zinssatz für Langfristige Schulden						1.5%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	1.9%	Quelle: Planung Gemeinde

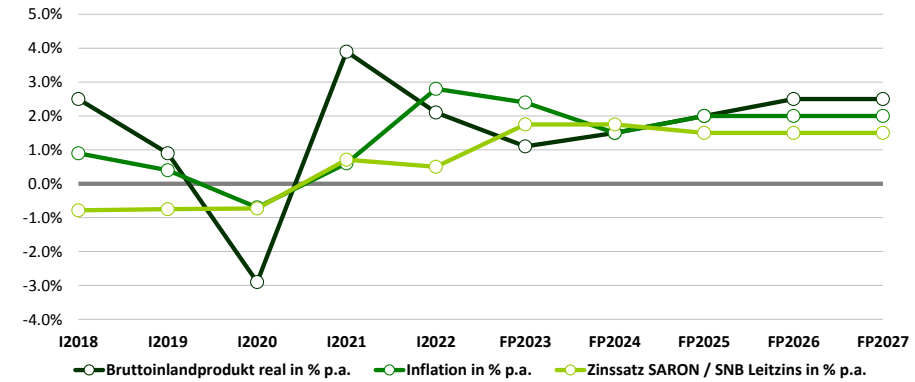
GEMEINDEENTWICKLUNG

[in Anzahl Einwohner]



MAKROÖKONOMIE

[in % pro Jahr]

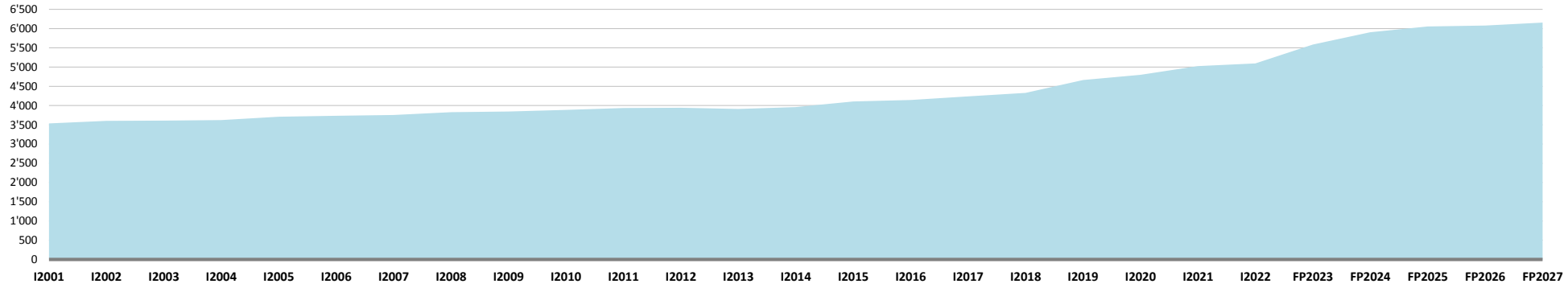


(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

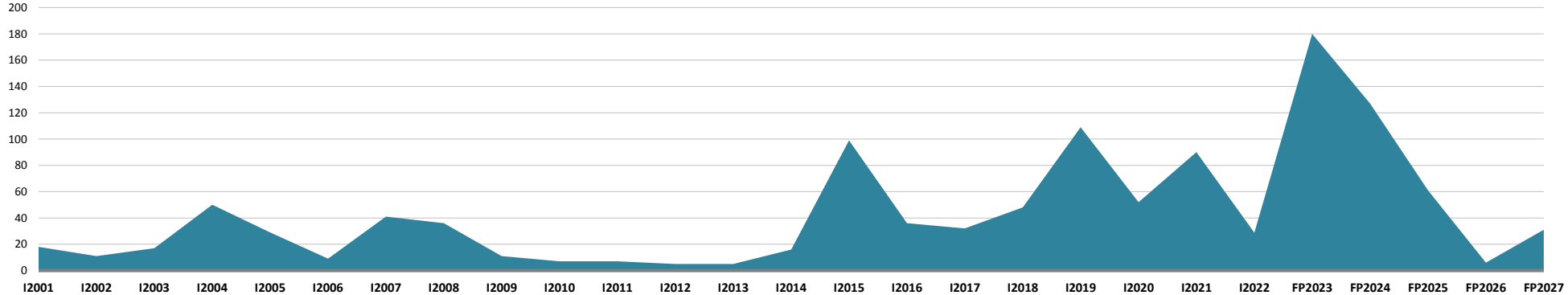
in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																						PLANUNGSPERIODE					
Beschreibung	**I2001**	**I2002**	**I2003**	**I2004**	**I2005**	**I2006**	**I2007**	**I2008**	**I2009**	**I2010**	**I2011**	**I2012**	**I2013**	**I2014**	**I2015**	**I2016**	**I2017**	**I2018**	**I2019**	**I2020**	**I2021**	**I2022**	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**	**Ø FP2023 - FP2027**
Jährlicher Zuwachs	k. A.	67	8	11	90	24	19	72	18	43	49	8	-32	48	147	38	94	91	333	136	225	72	490	318	152	23	77	212
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	1.9%	0.2%	0.3%	2.5%	0.6%	0.5%	1.9%	0.5%	1.1%	1.3%	0.2%	####	1.2%	3.7%	0.9%	2.3%	2.1%	7.7%	2.9%	4.7%	1.4%	9.6%	5.7%	2.6%	0.4%	1.3%	2.5%
ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR	**3'535**	**3'602**	**3'610**	**3'621**	**3'711**	**3'735**	**3'754**	**3'826**	**3'844**	**3'887**	**3'936**	**3'944**	**3'912**	**3'960**	**4'107**	**4'145**	**4'239**	**4'330**	**4'663**	**4'799**	**5'024**	**5'096**	**5'586**	**5'904**	**6'056**	**6'079**	**6'156**	**5'956**



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																						PLANUNGSPERIODE					
Beschreibung	**I2001**	**I2002**	**I2003**	**I2004**	**I2005**	**I2006**	**I2007**	**I2008**	**I2009**	**I2010**	**I2011**	**I2012**	**I2013**	**I2014**	**I2015**	**I2016**	**I2017**	**I2018**	**I2019**	**I2020**	**I2021**	**I2022**	**FP2023**	**FP2024**	**FP2025**	**FP2026**	**FP2027**	**Ø FP2023 - FP2027**
Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs	k. A.	6.1	0.5	0.2	3.1	2.7	0.5	2.0	1.6	6.1	7.0	1.6	-6.4	3.0	1.5	1.1	2.9	1.9	3.1	2.6	2.5	2.5	2.7	2.5	2.5	3.8	2.5	2.8
ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN	**18**	**11**	**17**	**50**	**29**	**9**	**41**	**36**	**11**	**7**	**7**	**5**	**5**	**16**	**99**	**36**	**32**	**48**	**109**	**52**	**90**	**29**	**180**	**127**	**61**	**6**	**31**	**81**



(L) BENCHMARK GEMEINDEFINANZEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN							INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG									
	Einwohner	Einwohnerzunahme 1 Jahr	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft / EW	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW	Grundstückgewinnsteuer / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW	Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
Jahr	2022	2022	2023	2023	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
Gemeinde / Einheit	Anzahl	%	%	%	%	CHF / EW	CHF '000	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	%	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW
Adliswil	19'180	1.0%	102%		21%	4'068	-19'527	-1'035	739	2'527	33%	-4'829	6'580	4'738	571	149	2'189	245	404	905	323	34	-82
Affoltern am Albis	12'524	1.3%	124%		10%	2'742	19'077	1'550	651	1'509	109%	-3'136	5'664	4'720	563	222	2'224	116	497	836	330	43	-111
Birmensdorf	7'043	1.6%	112%		4%	3'219	4'423	659	378	1'763	26%	1'252	1'002	4'315	425	175	2'179	114	409	667	396	50	-100
Fehraltorf	6'793	1.9%	109%	2%	26%	3'238	2'523	389	376	789	78%	2'083	1'800	4'042	480	200	2'180	88	313	576	237	68	-100
Fischenthal	2'598	0.6%	124%		4%	1'780	6'088	2'430	460	782	191%	2'292	2'563	5'384	692	234	2'686	161	276	768	458	139	-30
Herrliberg	6'740	1.0%	75%	-3%	2%	11'323	-28'879	-4'472	1'276	1'277	116%	1'680	5'262	4'838	653	214	2'313	224	369	466	541	110	-52
Hittnau	3'753	-0.5%	113%	-3%	3%	2'423	5'481	1'499	373	1'211	1	5'650		4'382	572	160	2'392	57	322	506	330	122	-79
Illnau-Effretikon	17'562	1.0%	110%		13%	2'452	24'789	1'432	273	1'208	58%	-117	1'759	4'164	196	150	1'915	143	423	912	311	93	21
Kilchberg	9'276	-0.2%	72%		15%	12'922	-49'155	-5'508	1'078	383	193%	1'990		3'904	436	192	1'824	189	411	525	324	106	-103
Knonau	2'411	-1.4%	116%	-1%	3%	3'126	3'179	1'340	389	462	362%	3'823		4'005	367	195	2'626	113	227	231	290	49	-93
Mettmenstetten	5'625	1.1%	98%	-1%	5%	3'154	1'850	356	298	2'797	13%	1'876	2'713	3'923	362	197	2'341	80	220	486	250	66	-79
Pfäffikon	12'362	0.3%	110%	-3%	9%	3'097	7'660	631	646	993	79%	1'199	1'460	4'568	250	205	2'320	164	467	863	291	79	-71
Rifferswil	1'150	-0.1%	122%	-3%	2%	2'619	1'448	1'282	246	328	356%	7'861	2'346	4'690	559	223	3'073	94	243	281	214	45	-42
Rüschlikon	6'215	1.3%	75%		9%	12'781	-56'085	-9'190	2'156	446	-509%	11'077	1'704	4'768	795	174	2'066	199	495	683	368	83	-95
Russikon	4'511	1.1%	113%		7%	3'041	3'445	785	512	435	181%	4'481		4'165	474	203	2'230	80	420	429	303	93	-67
Thalwil	18'385	-0.8%	85%		1%	5'413	-13'419	-741	781	512	165%	1'223		4'368	391	191	1'994	297	441	809	294	57	-106
Uitikon	5'096	1.4%	80%		2%	8'052	-12'175	-2'611	1'636	2'107	73%	6'430		4'827	504	182	2'383	310	488	411	545	81	-77
Urdorf	10'327	1.1%	115%	-3%	26%	3'131	7'896	792	314	563	119%	415	1'126	4'455	284	224	2'151	272	465	846	238	78	-103
Uster	35'723	0.6%	112%		13%	3'214	28'092	803	504	798	81%	732	3'520	4'676	380	233	2'272	280	452	754	313	59	-67
Volketswil	19'420	1.6%	103%		20%	3'189	9'339	501	416	1'570	58%	835	804	3'918	197	263	2'237	149	332	610	197	38	-105
Wettswil am Albis	5'281	-0.1%	89%		6%	4'321	-2'799	-535	592	475	63%	3'042		4'401	224	237	2'668	158	356	453	338	74	-107
Zollikon	13'459	0.7%	79%	-3%	3%	11'829	-65'426	-5'018	908	517	427%	4'076	3'919	5'017	706	126	2'215	377	680	623	280	84	-74
Mittelwert Kt. ZH ohne ZH und W'thur	**6'443**	**1%**	**106%**	**-1.0%**	**9%**	**4'068**	**1'159**	**185**	**580**	**743**	**103%**	**3'189**	**1'900**	**4'436**	**421**	**187**	**2'233**	**167**	**399**	**719**	**319**	**78**	**-87**
Quellen:	(4)	(4)	(2)	(2)	(1)	(4)	(4)	(4)	(4)	(1)	(4)	(1)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

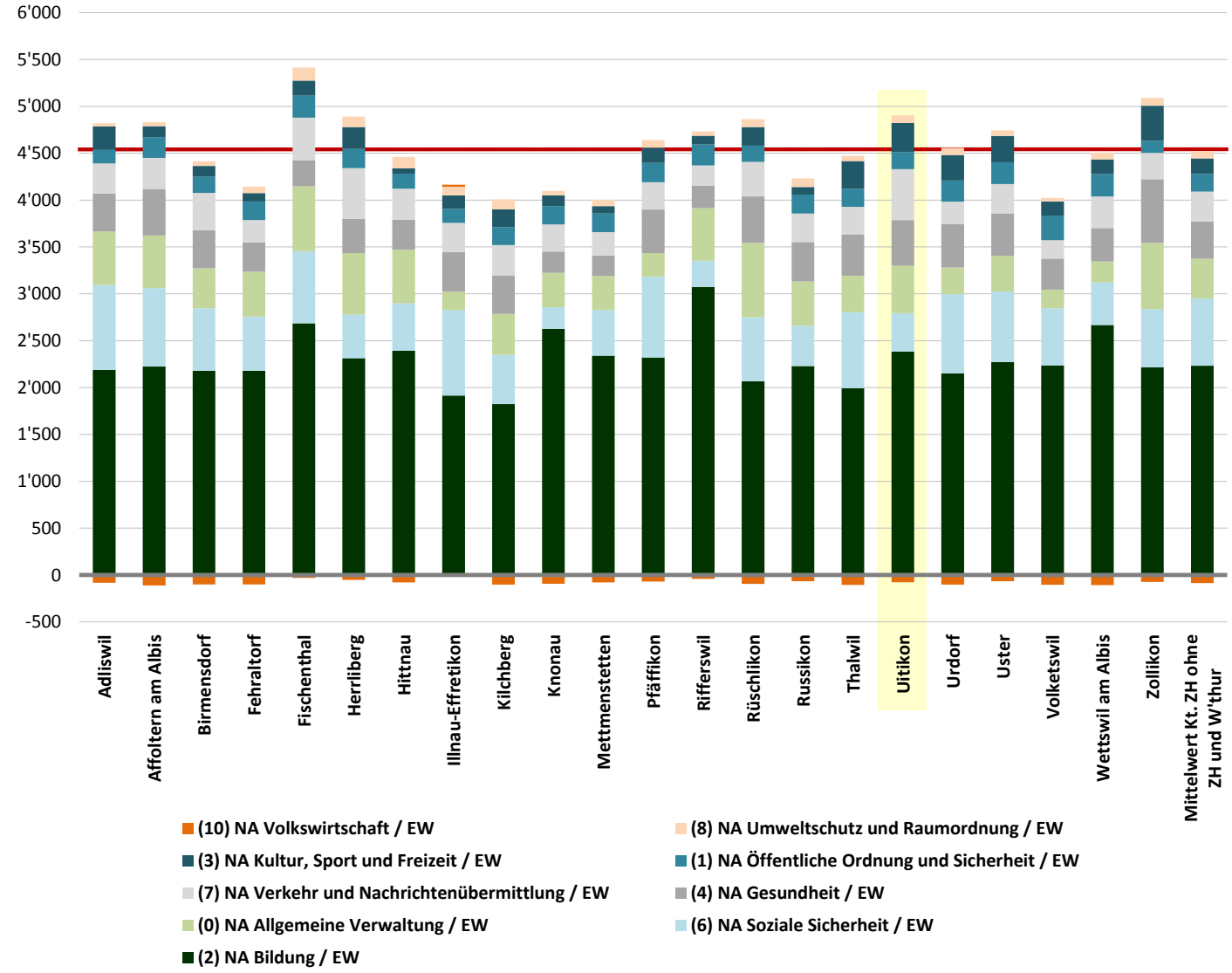
(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)

(L) BENCHMARK GEMEINDEFINANZEN

in CHF '000

Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2021 %	2021 %	2021 %	2021 %	2021 %	2021 %	2021 %	2021 %	2021 %	2021 %
100%	12%	3%	46%	5%	9%	19%	7%	1%	-2%
100%	12%	5%	47%	2%	11%	18%	7%	1%	-2%
100%	10%	4%	50%	3%	9%	15%	9%	1%	-2%
100%	12%	5%	54%	2%	8%	14%	6%	2%	-2%
100%	13%	4%	50%	3%	5%	14%	9%	3%	-1%
100%	13%	4%	48%	5%	8%	10%	11%	2%	-1%
100%	13%	4%	55%	1%	7%	12%	8%	3%	-2%
100%	5%	4%	46%	3%	10%	22%	7%	2%	1%
100%	11%	5%	47%	5%	11%	13%	8%	3%	-3%
100%	9%	5%	66%	3%	6%	6%	7%	1%	-2%
100%	9%	5%	60%	2%	6%	12%	6%	2%	-2%
100%	5%	4%	51%	4%	10%	19%	6%	2%	-2%
100%	12%	5%	66%	2%	5%	6%	5%	1%	-1%
100%	17%	4%	43%	4%	10%	14%	8%	2%	-2%
100%	11%	5%	54%	2%	10%	10%	7%	2%	-2%
100%	9%	4%	46%	7%	10%	19%	7%	1%	-2%
100%	10%	4%	49%	6%	10%	9%	11%	2%	-2%
100%	6%	5%	48%	6%	10%	19%	5%	2%	-2%
100%	8%	5%	49%	6%	10%	16%	7%	1%	-1%
100%	5%	7%	57%	4%	8%	16%	5%	1%	-3%
100%	5%	5%	61%	4%	8%	10%	8%	2%	-2%
100%	14%	3%	44%	8%	14%	12%	6%	2%	-1%
100%	**9%**	**4%**	**50%**	**4%**	**9%**	**16%**	**7%**	**2%**	**-2%**
(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER