Gemeinde Uitikon
Die Gemeinde mit Weitsicht

Gemeinde Uitikon

FINANZ- UND AUFGABENPLANUNG 2026 - 2030

PUBLICS Partner AG
Stationsstrasse 57
8606 Nänikon/Uster
Telefon 044 440 30 20
partner@publics.ch

PUBLICS

11. September 2026

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante

(A)	Zusammenfassung	Seite	3
(B)	Finanzpolitische Zielsetzungen	Seite	4
(C)	Kennzahlen	Seite	5
(D)	Investitionsprogramm Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	Seite	7
(E)	Erfolgsrechnung	Seite	15
(F)	Steuerplanung	Seite	18
(G)	Finanzausgleich	Seite	21
(H)	Bilanz	Seite	25
(I)	Geldflussrechnung	Seite	27
(J)	Abschreibungen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen	Seite	28
(K)	Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung	Seite	29
(L)	Benchmark Gemeindefinanzen	Seite	31

(A) ZUSAMMENFASSUNG

in CHF '000

INVESTITIONSPLANUNG

- Investitionsprogramm von 31.7 Mio. über die gesamte Planungsperiode von 2026 bis 2030:
  - Davon 23.9 Mio. Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen und 7.8 Mio. Spezialfinanzierungen

- Schwerpunkte Investitionen Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen, Total 23.9 Mio.:
  - Bildung 9.7 Mio.: SHM, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum 4.7 Mio., SHS, Teilsan. Schulz., Lüft.- und Ern. San.anl. & Bel.ers 2.0 Mio., SHS, Erneuerung Wärmeerzeugung 1.4 Mio.
  - Allgemeine Verwaltung 4.7 Mio.: Üdiker-H., Ern. Heiz. / Erds. mit Pellet, Dachs. und PV-Anl. 4.2 Mio.
  - Verkehr und Nachrichtenübermittlung 4.1 Mio.: Langwiesstrasse (16) 2.1 Mio.
  - Kultur, Sport und Freizeit 2.8 Mio.: Sportanlage Sürenloh, Infrastruktur/Gebäude 2.0 Mio.
  - Soziale Sicherheit 1.4 Mio.: Asylwesen, Schaffung Wohnraum 2.0 Mio.
  - Finanzen und Steuern 0.6 Mio. (Finanzvermögen)
  - Öffentliche Ordnung und Sicherheit 0.3 Mio., Umweltschutz und Raumordnung 0.3 Mio.
  - Volkswirtschaft 0.1 Mio., Finanzen und Steuern 0.1 Mio. (Finanzvermögen)
  - Zahlen inkl. Reduktion um 30% infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% in den Jahren 2028 bis 2030

- Hoher durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 82% über die 5 Planungsjahre (inkl. Investitionen FV)

ERFOLGSRECHNUNG

- Jährliche Entwicklung des Jahresergebnisses (kumulierter Jahresgewinn 2026 bis 2030 von +6.0 Mio.):
  - Seit 2021 und bis 2024 durchwegs solide Jahresgewinne, geprägt von hohen Grundstückgewinnsteuern mit Spitzenwerten von 10.3 Mio. in 2022, 9.2 Mio. in 2024 und 8.7 Mio. in 2025
  - Einlagen in die Finanzpolitische Reserve von 8.7 Mio. in 2019 sowie von 1.9 Mio. in 2023
  - Ab 2024 und 2025 massiv höhere Abschreibungen aufgrund Vollendung des Neubaus Schulanlage Allmend und anderer hoher Investitionen (bis 2030 ca. + 1.5 Mio. Abschreibungen ggü. 2023)
  - Ab 2024 und nochmals ab 2025 diverse Kostenanstiege, allen voran Bildung (+3.8 Mio. ggü. 2023)
  - Auch im 2025 bleiben die Grundstückgewinnsteuern auf dem Niveau von 8.7 Mio., ab 2027 werden diese deshalb mit 8.5 Mio. pro Jahr etwas höher geplant als in den vorjährigen Planungen
  - Die hohen Gewinne der Vorjahre bzw. die anhaltend hohen Grundstückgewinnsteuern lassen ab dem Jahr 2025 eine Senkung des Steuerfusses um 2% zu
  - Im Jahr 2025 erfolgt ein Gewinn aus Neuberwertung Liegenschaften FV von +11.7 Mio. (liquiditätsneutral)
  - Das Jahr 2026 schliesst voraussichtlich besser als das Budget, und zwar infolge Gewinn aus dem Verkauf der Spezialfinanzierung Antenne über 1.5 Mio. , wie auch den um je 1.2 Mio. höheren Steuern früherer Jahre und Grundstückgewinnsteuern
  - Das Budget 2027 zeigt einen kleinen Verlust aufgrund des um zwei Jahre verschobenen Finanzausgleichs
  - Die Jahresergebnisse der Jahre 2027 bis 2030 sind im Durchschnitt ausgeglichen bzw. nahe Null

- Steuern:
  - Im Jahr 2020 wurde der Steuerfuss von 82% um 2% auf 80% gesenkt, im 2025 nochmals um 2% auf 78%

BILANZ

- Nettovermögen:
  - Ab 2022 über die Jahre rascher jährlicher Abbau des Nettovermögens aufgrund der hohen Investitionen
  - Das Nettovermögen bleibt in der Planungsperiode positiv, aber nur dank des Gewinns aus der Neubewertung Liegenschaften FV von +11.7 Mio. im Jahr 2025

- Fremdkapital:
  - Bei einem durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrad von 82% wird bis 2027 zusätzliches Fremdkapital über 11.9 Mio. benötigt. Ab 2028 werden die Schulden dann aber jährlich wieder etwas abgebaut

- Geldflussrechnung (Total 2026 bis 2030):
  - Betrieblicher Cash Flow von +25.8 Mio. über 5 Jahre (Zielwert ab 2027: mind. 5 Mio. jährlich)
  - Investiver Cash Flow von -31.7 Mio. über 5 Jahre (inkl. Spezialfinanzierungen)
  - Freier Cash Flow von -5.9 Mio. über 5 Jahre (Steuerhaushalt +0.1 Mio., Spezialfin. -5.9 Mio.)
  - Finanzieller Cash Flow von +9.6 Mio. über 5 Jahre (langfristige Schulden), Bestand Flüssige Mittel per Ende 2030 von 4.0 Mio. (Annahme: Minimaler Bestand Flüssige Mittel von 4.0 Mio.)

FESTSTELLUNGEN UND EMPFEHLUNGEN

- Nach der letzten Steuerfusssenkung um 2% im 2020 folgten bei den Grundstückgewinnsteuern weiterhin Rekordwerte und deshalb auch hohe Jahresgewinne, was im 2025 eine zweite Senkung um 2% erlaubte

- Gleichzeitig steigen über die Jahre die Kosten insbesondere im Bereich Bildung und bei den Abschreibungen sehr stark an, und die Gemeinde nimmt zur Finanzierung der Investitionsvorhaben Schulden in der Höhe von bis zu 23.4 Mio. auf. Ab 2028 sind diese aber wieder jährlich rückläufig

- Zur Reduktion der Schulden gelten seit 2025 folgende finanzpolitischen Zielsetzungen:
  - Die Bruttoverschuldung soll bis ins Jahr 2040 den Betrag von CHF 15 Mio. nicht mehr überschreiten
  - Das Investitionsvolumen im Steuerhaushalt darf ab 2027 pro Planungsperiode im Durchschnitt nicht mehr als CHF 4 Mio. betragen.
  - Beide Zielsetzungen werden in der vorliegenden Planung eingehalten bzw. wird der Abbau der Schulden bis im Jahr 2040 voraussichtlich gut erreicht werden

- Spezialfinanzierungen (siehe Detailplanungen für mehr Informationen):
  - Nachrichtenübermittlung: Verkauf per 1. September 2026 für 3.8 Mio., Auflösung des Gebührenbetriebs
  - Wasserwerk: Verluste ab 2024 bei hohem Finanzierungsbedarf, Gebührenanhebung nicht ausgeschlossen
  - Abwasserbeseitigung: Voraussichtliche Anhebung der Gebühren von 2.30 auf 2.65 pro m3 im 2028
  - Abfallbeseitigung: Stabilisierung der Erfolgsrechnung ab 2027 bei niedrigen Reserven

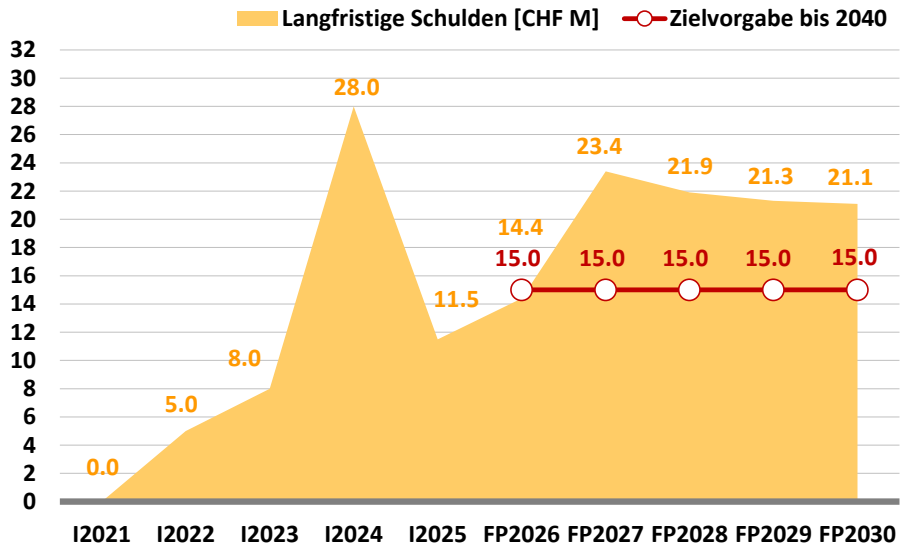
(B) FINANZPOLITISCHE ZIELSETZUNGEN

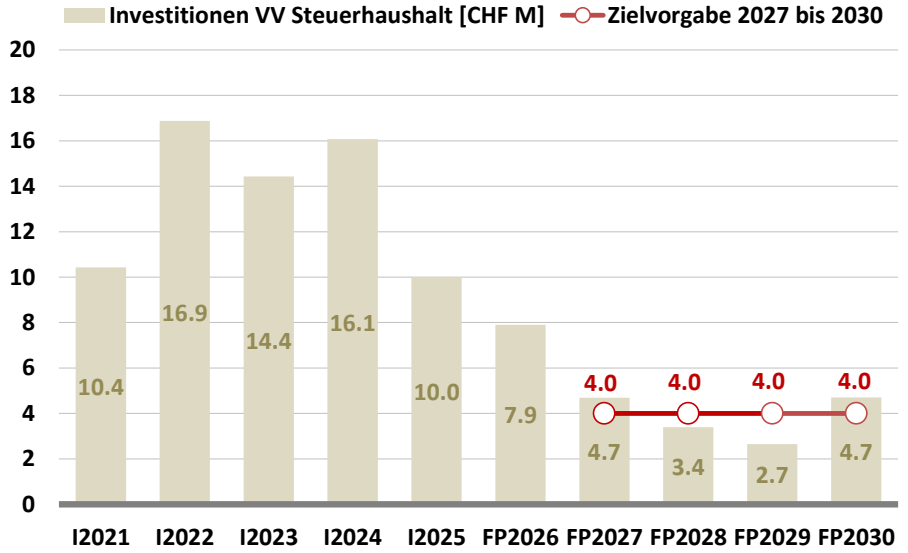
in CHF '000

ZIELSETZUNG FP2026 - FP2030

[in CHF '000]

1. Die Bruttoverschuldung soll bis ins Jahr 2040 den Betrag von CHF 15 Mio. nicht mehr überschreiten.
2. Das Investitionsvolumen im Steuerhaushalt darf ab 2027 pro Planungsperiode im Durchschnitt nicht mehr als jährlich CHF 4 Mio. betragen (ohne Finanzvermögen).





ZIELSETZUNGEN LETZTJÄHRIGE FINANZPLÄNE

Beschreibung	Zielsetzung
FP 2024 - 2028 ff.	1. Die Bruttoverschuldung soll bis ins Jahr 2040 den Betrag von CHF 15 Mio. nicht mehr überschreiten. 2. Das Investitionsvolumen im Steuerhaushalt darf ab 2027 pro Planungsperiode im Durchschnitt nicht mehr als jährlich CHF 4 Mio. betragen (ohne Finanzvermögen).
FP 2021 - 2025 ff.	Die Nettoschuld pro Einwohner soll während der Finanzplanungsperiode 2021 bis 2025 den Wert von Fr. 4'000 pro Einwohner nicht überschreiten.
FP 2020 - 2024	Nettovermögen ≥ CHF 2'500 pro Einwohner
FP 2019 - 2023	Nettovermögen ≥ CHF 2'500 pro Einwohner

(C) KENNZAHLEN

in CHF '000

ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Σ FP2026 - FP2030
Aufwand	66’151	72’016	71’235	72’463	72’720	354’585
Ertrag	70’616	71’537	72’194	72’548	73’737	360’632
JAHRESERGEBNIS	**4’464**	**-479**	**959**	**85**	**1’017**	**6’046**

MITTELFRISTIGER AUSGLEICH [in CHF '000]

Beschreibung	Total
Jahresergebnisse Vorjahre I2023 - I2025	28’633
Jahresergebnisse Finanzplanung FP2026 - FP2030	6’046
JAHRESERGEBNIS	**34’679**

INVESTITIONSRECHNUNG [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Σ FP2026 - FP2030
Finanzvermögen	600					600
Verwaltungsvermögen	7’905	4’690	3’394	2’652	4’697	23’338
NETTOINVESTITIONEN	**8’505**	**4’690**	**3’394**	**2’652**	**4’697**	**23’938**

KENNZAHLEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Eigenkapitalquote	70%	66%	67%	67%	68%
Zinsbelastungsquote	0%	1%	2%	1%	1%
Investitionsanteil	8%	16%	7%	5%	7%
Zulässiger Aufwandüberschuss	-4’982	-5’155	-5’223	-5’151	-4’918

BILANZ [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Finanzvermögen	70’271	70’258	69’439	69’443	69’421
Verwaltungsvermögen	92’524	100’777	100’950	100’309	101’010
AKTIVEN	**162’796**	**171’035**	**170’390**	**169’752**	**170’431**
Fremdkapital	48’591	57’591	56’091	55’491	55’291
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	5’695	5’413	5’309	5’187	5’049
Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen	108’509	108’030	108’989	109’074	110’091
PASSIVEN	**162’796**	**171’035**	**170’390**	**169’752**	**170’431**
NETTOVERMÖGEN / (-SCHULD) (1)	**21’680**	**12’667**	**13’348**	**13’952**	**14’130**

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

MITTELFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Σ FP2026 - FP2030
Jahresergebnis	4'464	-479	959	85	1'017	6'046
+ / - Abschreibungen	4'339	4'501	4'552	4'485	4'223	22'100
+ / - Übriger Betrieblicher Cash Flow	-2'459	-282	696	-122	-138	-2'305
Betrieblicher Cash Flow	**6'344**	**3'741**	**6'206**	**4'447**	**5'102**	**25'841**
Investiver Cash Flow (1)	**-5'454**	**-12'754**	**-4'725**	**-3'844**	**-4'924**	**-31'701**
Freier Cash Flow (2)	**890**	**-9'013**	**1'481**	**604**	**178**	**-5'860**
Selbstfinanzierungsgrad (3)	116%	29%	131%	116%	104%	82%
Finanzieller Cash Flow	**2'900**	**9'000**	**-1'500**	**-600**	**-200**	**9'600**
ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	**3'790**	**-13**	**-19**	**4**	**-22**	**3'740**

(1) Nettoinvestitionen
(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen
(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

FREIER CASH FLOW PRO BEREICH [in CHF '000]

Beschreibung	Betrieblicher Cash Flow	Investiver Cash Flow (4)	Freier Cash Flow	Selbstfinanzierungsgrad
Politische Gemeinde	24'011	-23'938	73	-100%
Steuerhaushalt	24'011	-23'938	73	-100%
Nachrichtenübermittlung	47	3'725	3'772	1%
Wasserwerk	182	-3'089	-2'907	-6%
Abwasserbeseitigung	1'581	-8'399	-6'818	-19%
Abfallwirtschaft	19		19	
Spezialfinanzierungen	1'830	-7'763	-5'933	-24%
TOTAL	**25'841**	**-31'701**	**-5'860**	**-82%**

(4) Entspricht Total Investitionsrechnung abzüglich Investitionen in Finanzanlagen Finanzvermögen (im Finanziellen Cash Flow ausgewiesen)

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

VORHABEN

Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
001	Altes Spritzenhaus, Restaurierung	U	E	1	0290.5040.10	INV-Nr. 43	offen
002	Ersatz Hardware End- und Netzwerkgeräte Gem.verw.	U	E	1	0220/2191.5060.00		offen
003	Ersatz/Zentralisierung Telefon-Anlagen Gemeindeverw.	U	E	2	0220.5060.00	INV-Nr. 00186	offen
004	Gde.- und Nebenhaus, Ausf. Sanierung und Rochade	U	P	4	0290.5040.07	INV-Nr. 00187	GV vom 26.11.25
005	Gemeindehaus, Büroerweiterung Verwaltung	U	E	1	0290.5040.xx		offen
006	Gemeindehaus, Fassadensanierung	U	E	1	0290.5040.xx		offen
007	Üdiker-Huus Tiefg., Zwei E-Ladest. inkl. Vorb. für Erw.	U	P	1			
008	Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle	U	E	5	0291.5040.02	INV-Nr. 00004	Urnenabstimmung 3.3.24
009	Üdiker-H., Ern. Heiz. / Erds. mit Pellet, Dachs. und PV-Anl.	U	E	2	0291.5040.xx		
010	Üdiker-Huus, Erneuerung Heizung / Planungskredit	U	E	2	0291.5040.xx		offen
011	Üdiker-Huus, Ersatz Aussenbeleuchtung auf LED	U	P	3	0291.5030.00	INV-Nr. 00189	offen
012	Üdiker-Huus, Platz-, Weg-, Hartbelagssanierung	U	E	1	0291.5010.00		offen
013	Zeiterfassungssystem inkl. Personaleinsatzpl. Abacus	U	E	4	0220.5200.03	INV-Nr. 00179	GR vom 23.6.25
014	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	0 ALLGEMEINE VERWALTUNG						
101	Feuerwehr, Ersatz TLF	U	E	1	1500.5060.00		offen
102	Sanierung Historische Allmend, Dachabdichtung	U	E	5	1620.5040.00	INV-Nr. 00149	GRB vom 15.1.24
103	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT						

LEGENDE

Abk.	Bezeichnung
Gebunden / Ungebunden (G / U)	
G	Gebunden
U	Ungebunden
Priorität	
P	Pflichtbedarf (1. Priorität)
E	Ergänzungsbedarf (2. Priorität)
W	Wunschbedarf (3. Priorität)
Projektstand	
1	Geplant
2	Beantragt
3	Bewilligt
4	Begonnen
5	Beendet

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

VORHABEN

Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
201	Ansch. eines multifunkt. Fz. für Winterd. und Transp.	U	E	5	2170.5060.00	INV-Nr. 00190	GR vom 13.4.26
202	ICT, Hardware Schulbetrieb	U	E	4	2191.5060.90	INV-Nr. 00182	SPF vom 30.3.26 (iPads)
203	Möblierung zwei 4. Klassen und TTG MST	U	E	4	2120.5060.15	INV-Nr. 00191	SPF vom 30.3.26
204	SHA, Neubau Schulanlage	U	P	5	2170.5040.10	INV-Nr. 90023/90028	Urnenabstimmung 26.9.21
205	SHM, Ersatz Schliessanlage Bestandsgebäude inkl. Pavillon	U	P	1			
206	SHM, Möblierung Turnhallenaufbau	U	E	2	2170.5060.01	INV-Nr. 00192	offen
207	SHM, San. und Umb. MZ-Raum (ehem. Essr. Schül.club)	U	P	4	2170.5040.11	INV-Nr. 00193	GR vom 23.2.26
208	SHM, Umrüst. Beleucht. auf LED allg. und techn. Räume	U	E	1	2170.5040.06	INV-Nr. 00195	offen
209	SHM, Umrüstung Klassenz. und Bestandsgeb. auf LED	U	P	1			
210	SHM, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum	U	P	4	2170.5040.05	INV-Nr. 90015	Urnen 22.9.24/28.9.25
211	SHR, Sanierung Allwetterplatz	U	E	3	2170.5030.04	INV-Nr. 00138	GR vom 23.2.26
212	SHR, Umrüstung Beleuchtung auf LED	U	E	1	2170.5040.xx		offen
213	SHS, Anpass. und Erweiterungen Aussenspielplätze	U	E	2	2170.5030.03	INV-Nr. 00194	offen
214	SHS, Erneuerung Wärmeerzeugung	U	E	1	2170.5040.13		offen
215	SHS, Projektierung Erneuerung Wärmeerzeugung	U	P	2	2170.5290.99	INV-Nr. 00196	offen
216	SHS, Teilsan. Schulz., Lüft.- und Ern. San.anl. & Bel.ers.	U	P	3	2170.5040.01	INV-Nr. 00208	Urne vom 27.9.26
217	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	2 BILDUNG						
301	Bibliothek, Neulösung	U	W	1	3210.5040.xx		offen
302	Hallenbad, Aufnahme von diversen Leitungen	U	W	1	3412.5290.xx	INV-Nr. 00197	offen
303	Hallenbad, Erst. Chemieanlieferung - Auflagenber.	U	P	2	3412.5040.06	INV-Nr. 00198	offen
304	Hallenbad, Erstellung Aussensauna	U	E	4	3412.5040.02	INV-Nr. 00067	GV vom 28.5.24
305	Hallenbad, Gesamtsanierung Garderoben	U	W	1	3412.5040.xx		offen
306	Hallenbad, Sanierung Wohnungen Dachgeschoss	U	E	1	3412.5040.04	INV-Nr. 00141	offen
307	Sportanlage Sürenloh, Infrastruktur / Gebäude	U	E	1	3411.5040.xx		offen
308	Sportanlagen Sürenloh, Ersatz Kunstrasen und Bel.	U	E	1	3411.5030.xx		offen
309	Rückholung Vorsteuern Projekt ≤ 5 Jahre	U	E	5	3411.5040.xx		
310	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT						
	4 GESUNDHEIT						

LEGENDE

Abk.	Bezeichnung

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

VORHABEN

Nr.	Vorhaben	G / U	Priorität	Projektstand	Konto-Nr.	Bemerkungen	Kreditbeschluss
501	Asylwesen, Schaffung Wohnraum	U	E	1	5730.5040.00	INV-Nr. 00163	offen
502	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	5 SOZIALE SICHERHEIT						
601	Bauliche Umsetzung Parkierungsverordnung	U	E	1	6150.5010.98	INV-Nr. 00166	offen
602	Behig-Umbau Bushaltestelle Uitikon Dorf (Gem.haus)	G	E	1	6150.5010.xx		offen
603	Eduard-Gut-Strasse	G	E	1	6150.5010.xx		offen
604	Ersatz Wischmaschine Werkbetriebe (neu Elektro)	U	E	1	6150.5060.06	INV-Nr. 00160	offen
605	Husacherstrasse	G	E	1	6150.5010.xx		offen
606	Langwiesstrasse (16)	G	E	1	6150.5010.18	INV-Nr. 00089	offen
607	Lättenstrasse (10)	G	E	1	6150.5010.11	INV-Nr. 00074	offen
608	Lättenstrasse (2)	G	E	5	6150.5010.15	INV-Nr. 00086	GRB vom 20.11.23
609	Lättenstrasse (9)	G	E	4	6150.5010.16	INV-Nr. 00087	GRB vom 23.3.26
610	Neuhausstrasse (Birmensdorferstr. bis Nr. 25) (15)	G	E	1	6150.5010.72	INV-Nr. 00050	GRB vom 20.4.21
611	RW-Kanal Lättenstr. bis Langackerstr. Altenweg (5)	G	E	5	6150.5010.70	INV-Nr. 00051	GRB vom 4.9.23
612	Schlierenstrasse, Anteil Strasse (Projekt Kanton)	G	E	3	6150.5010.19	INV-Nr. 00178	GRB vom 2.6.25
613	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG						
701	Allmend, öffentliche WC-Anlage	U	E	5	7200.5040.00	INV-Nr. 00083	GRB vom 21.11.22
702	Friedhof, Erstellung Grabfelder	U	E	1	7710.5030.00	INV-Nr. 00104	offen
703	Friedhof, Sanierung Stützmauer	U	E	1	7710.5030.00		
704	Revitalisierung Dorfbach	U	W	1	7410.5020.00	INV-Nr. 00201	offen, 90 % subventioniert
705	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG						
801	Allmend, Zentrale Energieversorgung	U	E	5	8730.5040.00	INV-Nr. 00084	Urnenabstimmung 26.9.21
802	Energieverbund, Investition Speicher LEG / ZEV	U	W	1	8730.5040.xx	INV-Nr. 00202	offen
803	Sanierung Drainagen Meliorationen	U	E	2	8120.5030.00		
804	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	8 VOLKSWIRTSCHAFT						
901	Binzmatt, Machbarkeitsstudie - Bebauungsstudie	U	P	1			
902	Binzmatt, Umbau/Sanierung/Neubau (TDD)	U	E	1	9630.7040.01	INV-Nr. 00204	offen
903	MFH Altenweg 8, Erw. EG und Ausbau Dachgeschoss	U	P	4	9630.7040.00	INV-Nr. 00203	GV vom 27.5.26
904	Zürcherstrasse 55, Wohnungssanierungen	U	E	1	9630.7040.03		offen
905	Zürcherstrasse 63, Gesamtsanierung	U	E	1	9630.7040.02	INV-Nr. 00108	offen
906	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	U	E	1			
	9 FINANZEN UND STEUERN						

LEGENDE

Abk.	Bezeichnung

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungsperiode	Bemerkungen
001	Altes Spritzenhaus, Restaurierung	33		2028	120		120				120					120	Verschoben auf 2028
002	Ersatz Hardware End- und Netzwerkgeräte Gem.verw.	4		2027	250		250			100	150					250	Sofern keine Mietlösung
003	Ersatz/Zentralisierung Telefon-Anlagen Gemeindeverw.	4		2026	60		60		60							60	
004	Gde.- und Nebenhaus, Ausf. Sanierung und Rochade	33		2026	590		590		590							590	
005	Gemeindehaus, Büroerweiterung Verwaltung	33		2030	500		500							500			
006	Gemeindehaus, Fassadensanierung	33		2030	500		500						500			500	
007	Üdiker-Huus Tiefg., Zwei E-Ladest. inkl. Vorb. für Erw.	20		2027	55		55			55						55	
008	Üdiker-Huus, Energetische Sanierung / Gebäudehülle	33			1'428	112	1'316	1'316									
009	Üdiker-H., Ern. Heiz. / Erds. mit Pellet, Dachs. und PV-Anl.	20		2029	4'200		4'200				1'200	3'000				4'200	
010	Üdiker-Huus, Erneuerung Heizung / Planungskredit	10		2027	200		200			200						200	
011	Üdiker-Huus, Ersatz Aussenbeleuchtung auf LED	20		2026	160	12	148		148							148	
012	Üdiker-Huus, Platz-, Weg-, Hartbelagssanierung	40		2030	200		200							200			
013	Zeiterfassungssystem inkl. Personaleinsatzpl. Abacus	5		2026	63		63		63							63	GRB wird überarbeitet (Kosten)
014	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	20			-1'701		-1'701				-441	-900	-150	-210		-1'491	
	0 ALLGEMEINE VERWALTUNG				6'625	124	6'501	1'316	861	355	1'029	2'100	350	490		4'695	
101	Feuerwehr, Ersatz TLF	15		2028	400		400				400					400	
102	Sanierung Historische Allmend, Dachabdichtung	33		2025	181		181	162	19							19	
103	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	15			-120		-120				-120					-120	
	1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				461		461	162	19		280					299	

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungsperiode	Bemerkungen
201	Ansch. eines multifunkt. Fz. für Winterd. und Transp.	8		2026	57		57		57							57	
202	ICT, Hardware Schulbetrieb	4			647		647		90	194	60	60	60	183		464	2027: Ersatz MacBooks Lehrkräfte
203	Möblierung zwei 4. Klassen und TTG MST	8		2026	65		65		65							65	
204	SHA, Neubau Schulanlage	33			29'892	800	29'092	28'870	222							222	
205	SHM, Ersatz Schliessanlage Bestandsgebäude inkl. Pavillon	20		2027	80		80			80						80	
206	SHM, Möblierung Turnhallenaufbau	8		2026	150		150		150							150	
207	SHM, San. und Umb. MZ-Raum (ehem. Essr. Schül.club)	20		2026	120		120		120							120	Präzisierung, was gemacht werden muss
208	SHM, Umrüst. Beleucht. auf LED allg. und techn. Räume	20		2026	65		65		65							65	Betrag erhöht inkl. Begleitung
209	SHM, Umrüstung Klassenz. und Bestandsgeb. auf LED	20		2027	190		190			190						190	
210	SHM, Zusätzl. Raumbedarf/Neubau inkl. Aussenraum	33		2026	8'586		8'586	3'872	4'714							4'714	
211	SHR, Sanierung Allwetterplatz	30		2026	140		140		140							140	Asphaltplatz zu Allwetterplatz saniert
212	SHR, Umrüstung Beleuchtung auf LED	20		2027	430		430			430						430	Komplettersatz ges. Schulhaus inkl. Umg.
213	SHS, Anpass. und Erweiterungen Aussenspielplätze	30		2026	55		55		55							55	
214	SHS, Erneuerung Wärmeerzeugung	20	X	2028	1'400		1'400			700	700					1'400	Ausf.- bzw. Umsetzungsk. (Var. Erdsonde)
215	SHS, Projektierung Erneuerung Wärmeerzeugung	10		2026	80		80		80							80	
216	SHS, Teilsan. Schulz., Lüft.- und Ern. San.anl. & Bel.ers.	20	X	2027	16'988		16'988		200	900	888			15'000		1'988	Änd. Bez./Ausf. nur Som.fer. mögl. '26-'28
217	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	20			-5'085		-5'085				-494	-18	-18	-4'555		-530	
	2 BILDUNG				**53'860**	**800**	**53'060**	**32'742**	**5'958**	**2'494**	**1'154**	**42**	**42**	**10'628**		**9'690**	
301	Bibliothek, Neulösung	33		2030	1'000		1'000							1'000			
302	Hallenbad, Aufnahme von diversen Leitungen	10		2026	80		80		80							80	
303	Hallenbad, Erst. Chemieanlieferung - Auflagenber.	33		2026	100		100		100							100	
304	Hallenbad, Erstellung Aussensauna	33	X	2027	391		391	10	50	331						381	
305	Hallenbad, Gesamtsanierung Garderoben	33		2030	2'200		2'200							2'200			
306	Hallenbad, Sanierung Wohnungen Dachgeschoss	33		2028	330		330			330						330	Erhöhung Kosten und neu im 2027
307	Sportanlage Sürenloh, Infrastruktur / Gebäude	33	X	2030	2'000		2'000						2'000			2'000	
308	Sportanlagen Sürenloh, Ersatz Kunstrasen und Bel.	30		2027	800		800				800					800	Änderung Bez. und Ausführungsjahr
309	Rückholung Vorsteuern Projekt ≤ 5 Jahre	33		2026	-51		-51		-51							-51	
310	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%				-1'800		-1'800				-240		-600	-960		-840	
	3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT				**5'050**		**5'050**	**10**	**179**	**661**	**560**		**1'400**	**2'240**		**2'800**	

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungsperiode	Bemerkungen
	4 GESUNDHEIT																
501	Asylwesen, Schaffung Wohnraum	20	X	2028	3'250		3'250					200	1'750	1'300		1'950	
502	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	20			-975		-975					-60	-525	-390		-585	
	5 SOZIALE SICHERHEIT				2'275		2'275					140	1'225	910		1'365	
601	Bauliche Umsetzung Parkierungsverordnung	10		2027	100		100			100						100	Projekt der Sicherheitsabteilung
602	Behig-Umbau Bushaltestelle Uitikon Dorf (Gem.haus)	40	X	2030	450		450					50	400			450	
603	Eduard-Gut-Strasse	40		2032	1'210		1'210							1'210			
604	Ersatz Wischmaschine Werkbetriebe (neu Elektro)	8		2027	300	20	280			280						280	
605	Husacherstrasse	40		2030	1'020		1'020						100	920		100	
606	Langwiesstrasse (16)	40	X	2028	2'050		2'050					150	1'900			2'050	
607	Lättenstrasse (10)	40	X	2027	652		652	2	75	575						650	
608	Lättenstrasse (2)	40			1'152		1'152	1'148	4							4	abgeschlossen
609	Lättenstrasse (9)	40	X	2026	790		790	60	730							730	Projekt in Ausführung
610	Neuhausstrasse (Birmensdorferstr. bis Nr. 25) (15)	40	X	2029	390		390				40	350				390	
611	RW-Kanal Lättenstr. bis Langackerstr. Altenweg (5)	40			319	33	286	285	1							1	abgeschlossen, wird abgerechnet
612	Schlierenstrasse, Anteil Strasse (Projekt Kanton)	40	X	2028	320		320	1	15	15	135	154				319	Projekt Kanton Zürich TBA
613	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	40			-1'623		-1'623				-53	-211	-720	-639		-984	
	6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG				7'130	53	7'077	1'496	825	970	123	493	1'680	1'491		4'090	
701	Allmend, öffentliche WC-Anlage	33			198		198	173	25							25	
702	Friedhof, Erstellung Grabfelder	30			100		100				100					100	
703	Friedhof, Sanierung Stützmauer	30		2027	160		160			160						160	
704	Revitalisierung Dorfbach	50	X	2028	150	130	20		10	10	216	-216				20	90 % subv. Kt., B. & Fonds ewz, vielf. ZH Gew.
705	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	50			-30		-30				-95	65				-30	
	7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG				578	130	448	173	35	170	221	-151				275	
801	Allmend, Zentrale Energieversorgung	33			3'982	201	3'781	3'873	-92							-92	
802	Energieverbund, Investition Speicher LEG / ZEV	33		2026	120		120		120							120	Lokales Energienetz / Pooling
803	Sanierung Drainagen Meliorationen	50			120		120			40	40	40				120	
804	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%	33			-24		-24				-12	-12				-24	
	8 VOLKSWIRTSCHAFT				4'198	201	3'997	3'873	28	40	28	28				124	

(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

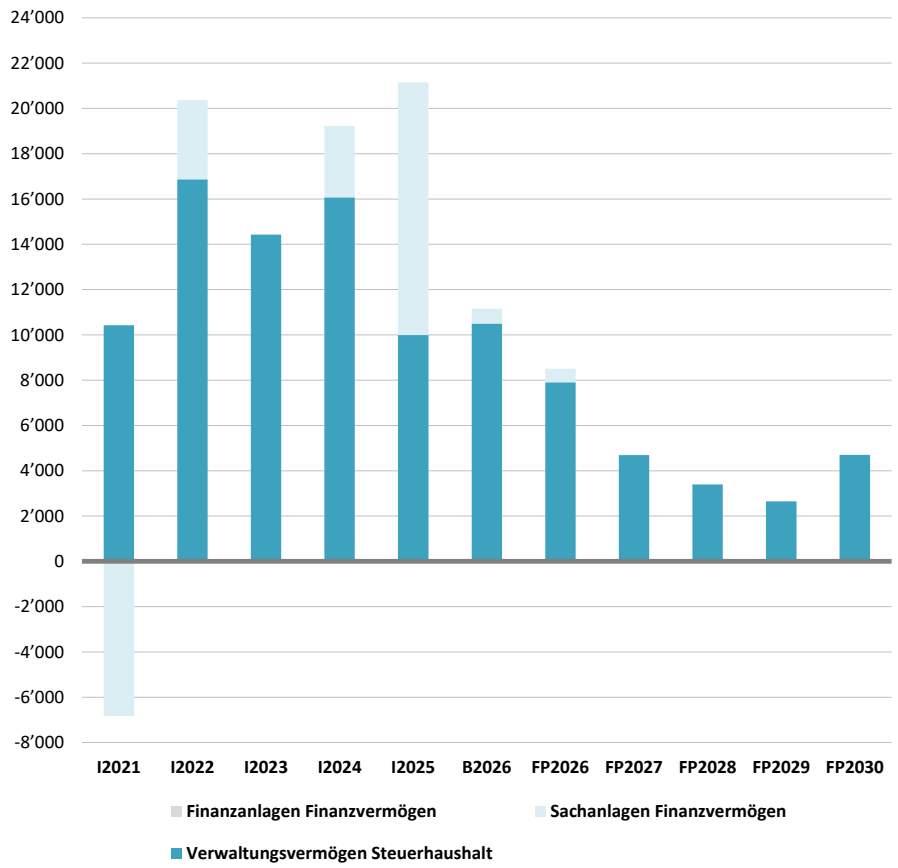
INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

		NUTZUNG			INVESTITION (DESINVESTITION)												
Nr.	Vorhaben	Dauer in Jahren	Anlage im Bau?	Beginn	Betrag	Investitionsbeiträge	Netto	Vorjahre	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Folgejahre	Prüfzeile Total	Total Planungsperiode	Bemerkungen
901	Binzmatt, Machbarkeitsstudie - Bebauungsstudie																In Erfolgsrechnung berücksichtigt
902	Binzmatt, Umbau/Sanierung/Neubau (TDD)			2030	14'551		14'551	51						14'500			Potenzial- und Entwicklungsanalyse
903	MFH Altenweg 8, Erw. EG und Ausbau Dachgeschoss			2026	600		600		600							600	
904	Zürcherstrasse 55, Wohnungssanierungen			2030	300		300							300			
905	Zürcherstrasse 63, Gesamtsanierung			2030	1'000		1'000							1'000			Ausführungsjahr auf 2030 gesetzt
906	Reduktion infolge Realisierungsgrad 70%				-4'740		-4'740							-4'740			
	9 FINANZEN UND STEUERN				11'711		11'711	51	600					11'060		600	
TOTAL					91'888	1'308	90'580	39'823	8'505	4'690	3'394	2'652	4'697	26'819		23'938	

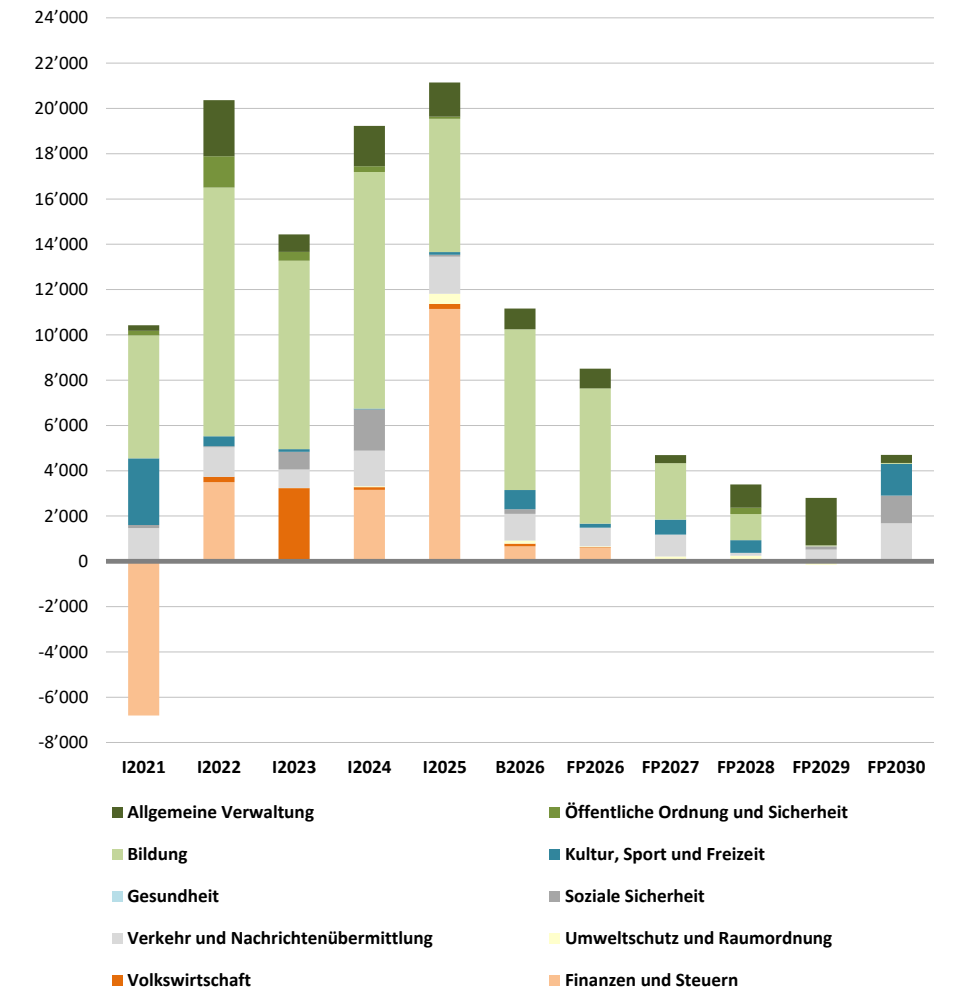
(D) INVESTITIONSPROGRAMM GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]



(E) ERFOLGSRECHNUNG

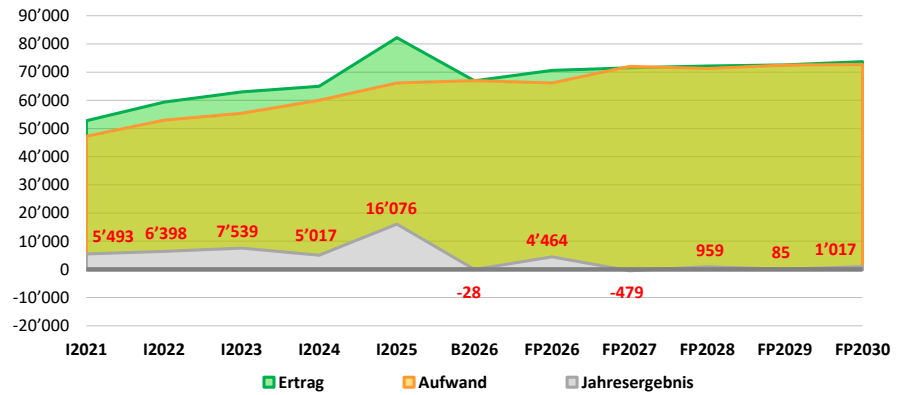
in CHF '000

ERFOLGSRECHNUNG

Beschreibung	I2021			I2022			I2023			I2024			I2025			B2026			FP2026		
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
Allgemeine Dienste	3'226	1'446	-1'780	3'342	918	-2'424	3'644	943	-2'701	4'045	1'151	-2'894	4'418	1'215	-3'203	4'428	1'346	-3'082	4'028	1'346	-2'682
Übriges	603	1	-602	633		-633	629	1	-629	629		-629	691	3	-688	638	1	-637	638	1	-637
0 Allgemeine Verwaltung	**3'829**	**1'447**	**-2'382**	**3'975**	**918**	**-3'058**	**4'273**	**943**	**-3'330**	**4'674**	**1'151**	**-3'523**	**5'109**	**1'218**	**-3'890**	**5'066**	**1'347**	**-3'719**	**4'666**	**1'347**	**-3'319**
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	**1'510**	**643**	**-866**	**1'593**	**659**	**-933**	**1'691**	**773**	**-918**	**1'757**	**716**	**-1'041**	**1'804**	**764**	**-1'040**	**2'057**	**861**	**-1'196**	**2'057**	**861**	**-1'196**
Kindergarten	879	3	-876	1'002	4	-998	1'248	2	-1'246	1'383		-1'383	1'489	7	-1'482	1'632	8	-1'624	1'632	8	-1'624
Primarstufe	3'109	42	-3'068	3'564	57	-3'506	4'035	52	-3'983	4'306	55	-4'251	4'583	75	-4'508	5'099	88	-5'010	5'099	88	-5'010
Sekundarstufe	1'674	23	-1'651	1'708	26	-1'682	1'677	23	-1'654	1'970	26	-1'944	2'131	28	-2'103	2'267	40	-2'227	2'267	40	-2'227
Schulliegenschaften	1'341	16	-1'325	1'383	41	-1'343	1'391	37	-1'354	1'855	37	-1'818	2'130	29	-2'100	2'228	42	-2'186	2'228	42	-2'186
Tagesbetreuung	1'241	639	-602	1'574	1'202	-373	1'705	1'365	-340	2'173	1'455	-718	2'333	1'947	-386	2'644	1'958	-686	2'644	1'958	-686
Schulleitung und Schulpflege	1'061	2	-1'059	923		-923	669		-669	684		-684	751		-751	830		-830	830		-830
Schulverwaltung und Informatik	1'203	1	-1'202	733	4	-729	725	2	-723	857	1	-856	802	7	-795	838	5	-833	838	5	-833
Sonderschulen	629	18	-611	613	30	-584	579	25	-554	731	12	-719	809	17	-793	786	31	-755	786	31	-755
Übriges	949	30	-919	1'014	63	-951	1'013	63	-950	1'038	55	-983	1'166	63	-1'102	1'184	55	-1'129	1'184	55	-1'129
2 Bildung	**12'086**	**775**	**-11'312**	**12'514**	**1'426**	**-11'088**	**13'042**	**1'570**	**-11'473**	**14'995**	**1'640**	**-13'354**	**16'193**	**2'173**	**-14'021**	**17'507**	**2'227**	**-15'280**	**17'507**	**2'227**	**-15'280**
Hallenbad Allmend	508	103	-405 (1)	1'012	694	-318	1'158	736	-422	1'403	743	-660	1'193	764	-428	1'326	768	-557	1'326	768	-557
Übriges	1'198	297	-901	1'247	289	-958	1'230	307	-923	1'029	234	-795	1'283	211	-1'073	1'474	222	-1'251	1'474	222	-1'251
3 Kultur, Sport und Freizeit	**1'706**	**400**	**-1'306**	**2'259**	**983**	**-1'276**	**2'389**	**1'043**	**-1'346**	**2'433**	**977**	**-1'455**	**2'476**	**975**	**-1'501**	**2'799**	**991**	**-1'809**	**2'799**	**991**	**-1'809**
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'217		-1'217	1'653		-1'653	1'689		-1'689	1'743		-1'743	2'021	19	-2'001	2'049		-2'049	2'049		-2'049
Ambulante Krankenpflege	1'133		-1'133	1'003	213	-790	1'050	82	-968 (3)	1'135	3	-1'132	1'277	141	-1'137	1'255	10	-1'245	1'255	10	-1'245
Übriges	103		-103	124		-124	141		-141	125	2	-123	126	0	-126	119		-119	119		-119
4 Gesundheit	**2'453**		**-2'453**	**2'780**	**213**	**-2'567**	**2'880**	**82**	**-2'798**	**3'002**	**5**	**-2'997**	**3'424**	**160**	**-3'264**	**3'424**	**10**	**-3'414**	**3'424**	**10**	**-3'414**
Alter und Hinterlassene	891	626	-265	995	844	-150	996	850	-146	1'045	864	-180	1'221	987	-235	1'307	1'023	-284	1'307	1'023	-284
Sozialhilfe und Asylwesen	1'399	396	-1'003	1'875	648	-1'227	2'187	1'299	-888	2'500	1'187	-1'313	2'856	1'014	-1'843	3'271	1'262	-2'008	3'271	1'262	-2'008
Übriges	1'151	432	-718	1'651	554	-1'097	1'965	711	-1'255	2'263	782	-1'481 (5)	2'454	869	-1'585	2'287	789	-1'498	2'287	789	-1'498
5 Soziale Sicherheit	**3'441**	**1'455**	**-1'986**	**4'520**	**2'046**	**-2'474**	**5'148**	**2'859**	**-2'288**	**5'808**	**2'833**	**-2'975**	**6'532**	**2'870**	**-3'662**	**6'865**	**3'074**	**-3'791**	**6'865**	**3'074**	**-3'791**
Strassenverkehr	1'678	719	-959	1'816	720	-1'096	1'566	875	-691 (4)	1'929	1'010	-919	1'667	970	-696	1'897	1'105	-793	1'797	1'105	-693
Nachrichtenübermittlung	390	390		411	411		402	402		397	397		457	457		379	379		353	1'850	1'498 (9)
Übriges	1'420	79	-1'341	1'420	84	-1'336	1'486	94	-1'391	700		-700 (6)	754	0	-754	840	0	-840	840	0	-840
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	**3'488**	**1'188**	**-2'300**	**3'647**	**1'215**	**-2'432**	**3'454**	**1'372**	**-2'082**	**3'026**	**1'407**	**-1'619**	**2'877**	**1'427**	**-1'450**	**3'116**	**1'483**	**-1'633**	**2'990**	**2'955**	**-35**
Wasserwerk	788	788		844	844		855	855		962	962		962	962		1'032	1'032		994	994	
Abwasserbeseitigung	1'003	1'003		1'087	1'087		1'121	1'121		1'093	1'093		1'093	1'093		1'260	1'260		1'148	1'148	
Abfallwirtschaft	583	583		608	608		627	627		685	685		666	685	20	729	729		714	714	
Übriges	1'350	971	-379	1'312	937	-376	1'539	1'089	-450	1'679	1'308	-370	1'426	947	-479	1'730	1'224	-506	1'730	1'224	-506
7 Umweltschutz und Raumordnung	**3'724**	**3'344**	**-379**	**3'852**	**3'476**	**-376**	**4'143**	**3'692**	**-450**	**4'419**	**4'049**	**-370**	**4'147**	**3'687**	**-460**	**4'752**	**4'245**	**-506**	**4'586**	**4'080**	**-506**
8 Volkswirtschaft	**162**	**549**	**387**	**112**	**541**	**429**	**131**	**611**	**480**	**349**	**1'008**	**659**	**356**	**1'048**	**691**	**443**	**1'111**	**669**	**443**	**1'111**	**669**
Steuern	19	40'693	40'674	89	45'925	45'837	241	47'935	47'694	3	49'084	49'080	67	52'936	52'869	31	49'251	49'220	31	51'601	51'570
Finanzausgleich laufendes Jahr	12'175	135	-12'040 (2)	14'784		-14'784	12'963		-12'963	15'163		-15'163	16'807		-16'807	15'633		-15'633	15'633		-15'633
Finanzausgleich	12'175	135	-12'040	14'784		-14'784	12'963		-12'963	15'163		-15'163	16'807		-16'807	15'633		-15'633	15'633		-15'633
Zinsen	118	443	325	115	418	303	152	465	313	357	512	155	408	796	388	317	607	291	317	607	291
Liegenschaften des Finanzvermögens	899	1'566	667	813	1'542	729	791	1'553	762	741	1'612	870	1'079	1'646	566	995	1'725	730	995	1'725	730
Ordentliche Abschreibungen	1'657		-1'657	1'916		-1'916	2'224		-2'224	3'242		-3'242	4'069		-4'069	3'969		-3'969	3'824		-3'824
Abschreibungen	1'657		-1'657	1'916		-1'916	2'224		-2'224	3'242		-3'242	4'069		-4'069 (8)	3'969		-3'969	3'824		-3'824
Finanzpolitische Reserve							1'900		-1'900												
Aufwertung Liegenschaften FV													778	12'509	11'730 (7)						
Übriges		121	121		5	5	9	71	62	12	5	-7	12	6	-6	15	26	11	15	26	11
9 Finanzen und Steuern	**14'868**	**42'958**	**28'090**	**17'718**	**47'890**	**30'173**	**18'279**	**50'024**	**31'744**	**19'519**	**51'212**	**31'693**	**23'221**	**67'893**	**44'672**	**20'959**	**51'609**	**30'650**	**20'814**	**53'959**	**33'145**
JAHRESERGEBNIS	**47'266**	**52'758**	**5'493**	**52'970**	**59'368**	**6'398**	**55'430**	**62'969**	**7'539**	**59'982**	**64'999**	**5'017**	**66'139**	**82'215**	**16'076**	**66'988**	**66'959**	**-28**	**66'151**	**70'616**	**4'464**

ERFOLGSRECHNUNG	[in CHF '000]														
	FP2027			FP2028			FP2029			FP2030					
Beschreibung	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	**Bemerkungen / Berechnung**	**Aufwand**	**Ertrag**
Allgemeine Dienste	4'858	1'498	-3'360	4'907	1'513	-3'394	4'956	1'528	-3'428	5'005	1'544	-3'462	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Übriges	634	1	-633	641	1	-639	647	2	-645	653	2	-652	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
0 Allgemeine Verwaltung	**5'492**	**1'500**	**-3'993**	**5'547**	**1'515**	**-4'033**	**5'603**	**1'530**	**-4'073**	**5'659**	**1'545**	**-4'114**			
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	**2'071**	**802**	**-1'270**	**2'092**	**810**	**-1'282**	**2'113**	**818**	**-1'295**	**2'134**	**826**	**-1'308**	**Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung**	1.0%	1.0%
Kindergarten	1'679	9	-1'670	1'713	10	-1'703	1'747	10	-1'737	1'782	10	-1'772	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Primarstufe	5'376	64	-5'311	5'483	66	-5'418	5'593	67	-5'526	5'705	68	-5'637	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sekundarstufe	2'285	29	-2'256	2'331	29	-2'301	2'377	30	-2'347	2'425	31	-2'394	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulliegenschaften	2'105	37	-2'069	2'147	37	-2'110	2'190	38	-2'152	2'234	39	-2'195	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Tagesbetreuung	2'946	2'368	-577	3'004	2'415	-589	3'065	2'464	-601	3'126	2'513	-613	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulleitung und Schulpflege	799		-799	815		-815	831		-831	848		-848	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Schulverwaltung und Informatik	967	20	-947	987	20	-966	1'006	21	-986	1'026	21	-1'005	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Sonderschulen	815	23	-792	832	23	-808	848	24	-824	865	24	-841	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	1'256	55	-1'201	1'281	56	-1'225	1'307	57	-1'250	1'333	58	-1'275	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
2 Bildung	**18'228**	**2'605**	**-15'623**	**18'593**	**2'657**	**-15'936**	**18'965**	**2'710**	**-16'254**	**19'344**	**2'765**	**-16'579**			
Hallenbad Allmend	1'336	791	-544	1'363	807	-555	1'390	823	-566	1'418	840	-578	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Übriges	1'601	242	-1'359	1'633	246	-1'386	1'666	251	-1'414	1'699	256	-1'442	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
3 Kultur, Sport und Freizeit	**2'937**	**1'033**	**-1'904**	**2'996**	**1'054**	**-1'942**	**3'056**	**1'075**	**-1'981**	**3'117**	**1'096**	**-2'020**			
Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'059		-2'059	2'101		-2'101	2'143		-2'143	2'186		-2'186	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Ambulante Krankenpflege	1'345	50	-1'295	1'372	51	-1'321	1'399	51	-1'348	1'427	52	-1'375	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
Übriges	135		-135	138		-138	141		-141	143		-143	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	1.0%
4 Gesundheit	**3'539**	**50**	**-3'489**	**3'610**	**51**	**-3'559**	**3'682**	**51**	**-3'631**	**3'756**	**52**	**-3'704**			
Alter und Hinterlassene	1'314	1'019	-295	1'327	1'029	-298	1'341	1'039	-301	1'354	1'050	-304	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Sozialhilfe und Asylwesen	3'551	1'607	-1'944	3'587	1'623	-1'963	3'623	1'640	-1'983	3'659	1'656	-2'003	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
Übriges	2'441	921	-1'520	2'465	930	-1'535	2'490	939	-1'550	2'515	949	-1'566	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
5 Soziale Sicherheit	**7'306**	**3'547**	**-3'759**	**7'379**	**3'583**	**-3'797**	**7'453**	**3'618**	**-3'835**	**7'528**	**3'655**	**-3'873**			
Strassenverkehr	1'981	1'145	-837	2'021	1'168	-854	2'062	1'191	-871	2'103	1'215	-888	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
Nachrichtenübermittlung							0	0		0	0		Planung Spezialfinanzierungen		
Übriges	798	0	-798	814	0	-814	830	0	-830	846	0	-846	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	2.0%	2.0%
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	**2'779**	**1'145**	**-1'634**	**2'835**	**1'168**	**-1'667**	**2'891**	**1'191**	**-1'700**	**2'949**	**1'215**	**-1'734**			
Wasserwerk	1'061	1'061		1'063	1'063		1'095	1'095		1'114	1'114		Planung Spezialfinanzierungen		
Abwasserbeseitigung	1'275	1'275		1'317	1'317		1'344	1'344		1'371	1'371		Planung Spezialfinanzierungen		
Abfallwirtschaft	686	686		694	694		708	708		722	722		Planung Spezialfinanzierungen		
Übriges	1'614	1'088	-526	1'630	1'099	-531	1'647	1'110	-536	1'663	1'121	-542	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	1.0%	1.0%
7 Umweltschutz und Raumordnung	**4'636**	**4'110**	**-526**	**4'705**	**4'174**	**-531**	**4'794**	**4'257**	**-536**	**4'870**	**4'328**	**-542**			
8 Volkswirtschaft	**417**	**1'124**	**707**	**417**	**1'146**	**729**	**417**	**1'169**	**752**	**417**	**1'192**	**775**	**Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung**		2.0%
Steuern	37	53'264	53'227	37	53'679	53'642	37	53'770	53'733	37	54'705	54'668	Steuerplanung		
Finanzausgleich laufendes Jahr	19'182	7	-19'175	17'599	7	-17'591	18'111	7	-18'104	17'828	7	-17'821	Finanzausgleich		
Finanzausgleich	19'182	7	-19'175	17'599	7	-17'591	18'111	7	-18'104	17'828	7	-17'821			
Zinsen	315	600	285	292	600	307	283	600	316	280	600	319			
Liegenschaften des Finanzvermögens	1'092	1'725	633	1'092	1'725	633	1'092	1'725	633	1'092	1'725	633	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
Ordentliche Abschreibungen	3'969		-3'969	4'026		-4'026	3'951		-3'951	3'694		-3'694			
Abschreibungen	3'969		-3'969	4'026		-4'026	3'951		-3'951	3'694		-3'694	Abschreibungstabelle		
Finanzpolitische Reserve													Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Aufwertung Liegenschaften FV													Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung	-100.0%	-100.0%
Übriges	15	26	11	15	26	11	15	26	11	15	26	11	Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung		
9 Finanzen und Steuern	**24'610**	**55'622**	**31'012**	**23'061**	**56'038**	**32'977**	**23'490**	**56'128**	**32'639**	**22'947**	**57'064**	**34'117**			
JAHRESERGEBNIS	**72'016**	**71'537**	**-479**	**71'235**	**72'194**	**959**	**72'463**	**72'548**	**85**	**72'720**	**73'737**	**1'017**			

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



FUSSNOTEN

(1) Ausfall Einnahmen Hallenbad infolge Umbau

(2) Fusionsbeitrag Kanton Einheitsgemeinde CHF 135 T

(3) Wegfall Beratungsstelle Spilhöfler CHF -200 T ab 2023

(4) Staatsbeitrag an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023 CHF 233 T wiederkehrend

(5) Rückforderung Versorgertaxen CHF 150 T im 2024 einmalig

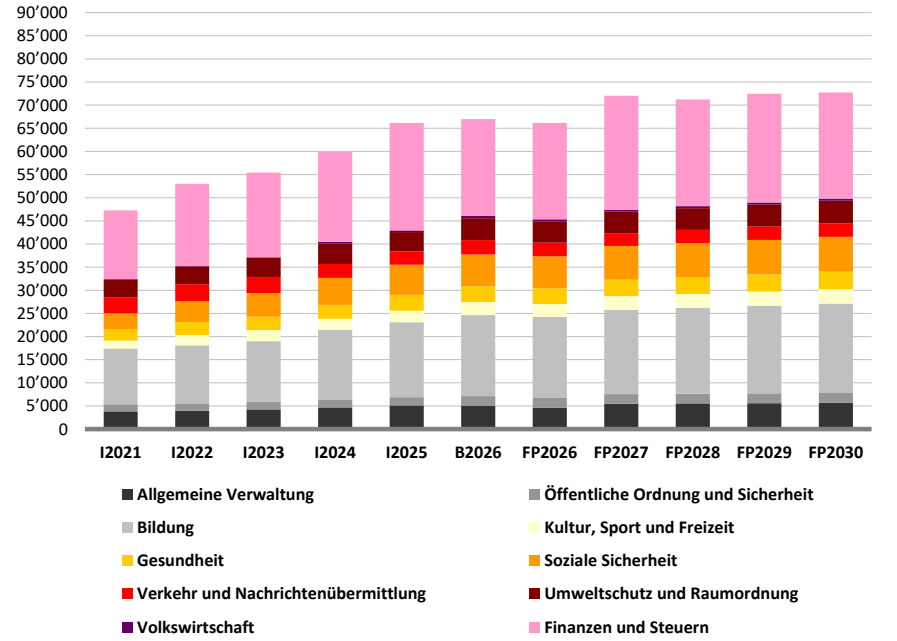
(6) Ortsbus wird von ZVV ab 2024 übernommen, Wegfall Kosten CHF -507 T netto

(7) Gewinn Neubewertung Liegenschaften FV im 2025 von CHF 11'730'465

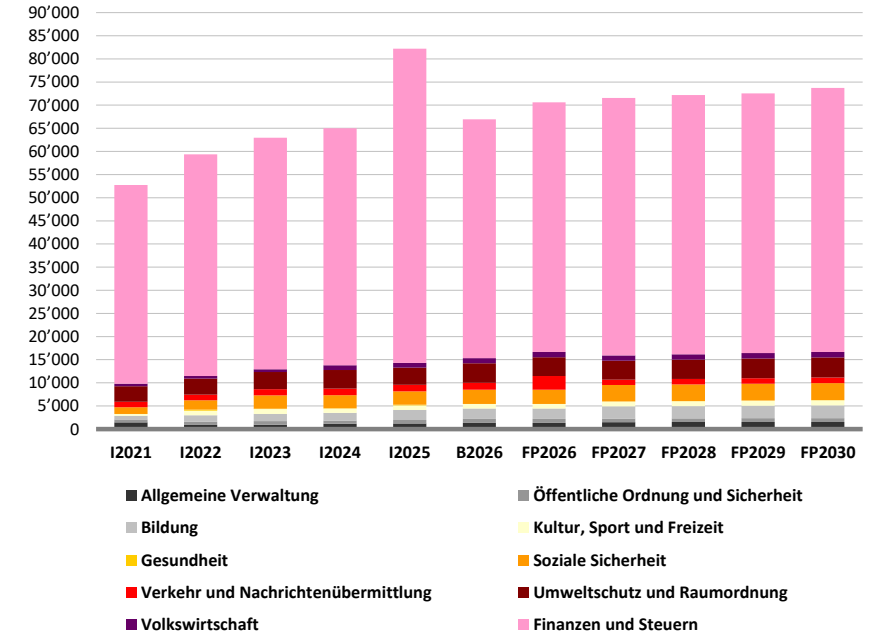
(8) Inkl. ausserplanmässige Abschreibung Ballon Allmend von CHF 681 T

(9) Auflösung Verpflichtung Spezialfinanzierung Antenne zu Gunsten Steuerhaushalt CHF 1'498 T

AUFWANDSVERLAUF [in CHF '000]



ERTRAGSVERLAUF [in CHF '000]



(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

STEUERFUSS [in %]

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	B2026	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH)	100.0%	100.0%	99.0%	98.6%	98.8%	98.6%	98.6%	98.6%	98.6%	98.6%	98.6%	Statistisches Amt des Kantons Zürich	
Steuerfuss Politische Gemeinde	34.0%	80.0%	80.0%	80.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%		
Steuerfuss Schulgemeinde	46.0%												
Steuerfuss Gemeinde in %	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%		
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS KANTON	**k. A.**	**0%**	**-1%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**						
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS GEMEINDE	**k. A.**				**-3%**								
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS POL. GEMEINDE	**k. A.**	**135%**			**-3%**								
WACHSTUMSRATE STEUERFUSS SCHULGEMEINDE	**k. A.**	**-100%**											

STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE [in CHF pro Einwohner]

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	B2026	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Steuerertrag laufendes Jahr	38'432	40'009	43'199	44'574	48'553	49'500	49'500	50'700	51'170	51'273	52'332	Alle Zahlen auf 100% gerechnet	
Solländerungen frühere Jahre	6'229	6'773	8'771	9'807	9'731	7'975	9'494	9'744	9'834	9'854	10'057	Steuerfuss = Mittelwert Jahr-1 und Jahr-2	
Quellensteuern	379	337	368	412	843	397	397	404	408	408	417	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen	
Aktive Ausscheidungen (+)	390	275	166	162	471	192	192	205	207	207	212	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen	
Passive Ausscheidungen (-)	-5'197	-2'917	-2'908	-5'251	-3'274	-4'167	-3'974	-3'846	-3'882	-3'890	-3'970	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen	
Steuerausscheidungen	-4'807	-2'643	-2'741	-5'089	-2'803	-3'974	-3'782	-3'641	-3'675	-3'682	-3'758		
Nachsteuern	308	104	127	240	106	192	192	199	201	201	205	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen	
Abschreibungen und Erlasse Steuern (-)	-17	-30	-329	-18	-51	-26	-26	-32	-32	-32	-33	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern (-)	-185	-188	-220	-218	-199	-224	-224	-218	-220	-220	-225	Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen	
Abzüge (-)	-202	-218	-549	-236	-250	-250	-250	-250	-252	-253	-258		
Korrekturzeile	114	-7	24	24	64								
ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000	**40'453**	**44'356**	**49'199**	**49'731**	**56'244**	**53'840**	**55'551**	**57'155**	**57'685**	**57'801**	**58'995**		
Anzahl Einwohner	5'024	5'096	5'491	5'681	5'738	5'894	5'894	5'934	5'989	6'001	6'125		
STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF	**8'052**	**8'704**	**8'960**	**8'754**	**9'802**	**9'135**	**9'425**	**9'632**	**9'632**	**9'632**	**9'632**		
KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF	**3'941**	**4'014**	**4'096**	**4'301**	**4'478**	**4'350**	**4'600**	**4'700**	**4'800**	**4'900**	**5'000**		

GEMEINDESTEUERN - AUFWAND [in CHF '000]

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	B2026	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Übrige Steuern	19	89	241	3	67	31	31	37	37	37	37	Manuelle Eingabe	
AUFWAND GEMEINDESTEUERN	**19**	**89**	**241**	**3**	**67**	**31**	**31**	**37**	**37**	**37**	**37**		

GEMEINDESTEUERN - ERTRAG [in CHF '000]

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	B2026	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Einfache Staatssteuer	38'432	40'009	43'199	44'574	48'553	49'500	49'500	50'700	51'170	51'273	52'332	Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss	
Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW	k. A.	2.6%	0.2%	-0.3%	5.1%	-0.7%	**-0.7%**	**1.7%**				Achtung: Steuerfussentwicklung!	
Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF	6'120	6'281	6'294	6'277	6'600	6'551	6'551	6'664	6'664	6'664	6'664		
Anzahl Einwohner	5'024	5'096	5'491	5'681	5'738	5'894	5'894	5'934	5'989	6'001	6'125		
Steuern Rechnungsjahr	30'746	32'007	34'559	35'659	37'872	38'610	38'610	39'546	39'913	39'993	40'819		
Ordentliche Steuern früherer Jahre	5'046	5'419	7'017	7'846	7'784	6'300	**7'500**	**7'600**	**7'670**	**7'686**	**7'845**		
Quellensteuern	303	270	295	330	657	310	**310**	**315**	**318**	**319**	**325**		
Aktive Steuerausscheidungen	312	220	133	129	367	150	**150**	**160**	**161**	**162**	**165**		
Passive Steuerausscheidungen	-4'158	-2'334	-2'326	-4'201	-2'554	-3'250	**-3'100**	**-3'000**	**-3'028**	**-3'034**	**-3'097**		
Nach- und Strafsteuern	246	83	102	192	83	150	**150**	**155**	**156**	**157**	**160**		
Abschreibungen und Erlasse Steuern	-14	-24	-263	-15	-39	-20	**-20**	**-25**	**-25**	**-25**	**-26**		
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-148	-150	-176	-174	-155	-175	**-175**	**-170**	**-172**	**-172**	**-175**		
Grundstückgewinnsteuern	8'220	10'280	8'194	9'158	8'736	7'000	**8'000**	**8'500**	**8'500**	**8'500**	**8'500**		
Übrige Steuern	140	155	400	160	185	176	**176**	**183**	**185**	**185**	**189**		
ERTRAG GEMEINDESTEUERN	**40'693**	**45'925**	**47'935**	**49'084**	**52'936**	**49'251**	**51'601**	**53'264**	**53'679**	**53'770**	**54'705**		

(F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

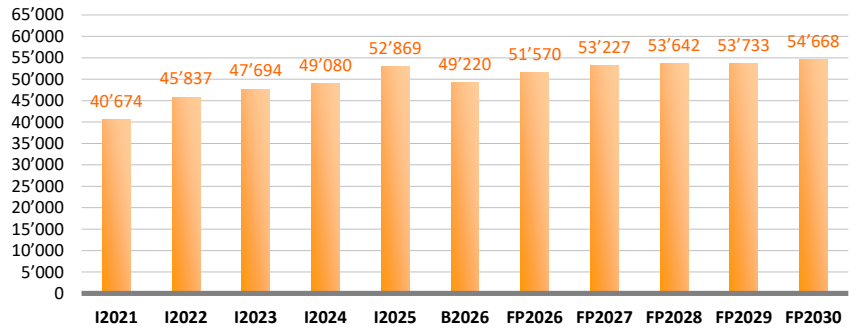
GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS

[in CHF '000]

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	B2026	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen / Berechnung	Faktor
Aufwand Gemeindesteuern	19	89	241	3	67	31	31	37	37	37	37		
Ertrag Gemeindesteuern	40'693	45'925	47'935	49'084	52'936	49'251	51'601	53'264	53'679	53'770	54'705		
NETTOERGEBNIS GEMEINDESTEUERN	**40'674**	**45'837**	**47'694**	**49'080**	**52'869**	**49'220**	**51'570**	**53'227**	**53'642**	**53'733**	**54'668**		

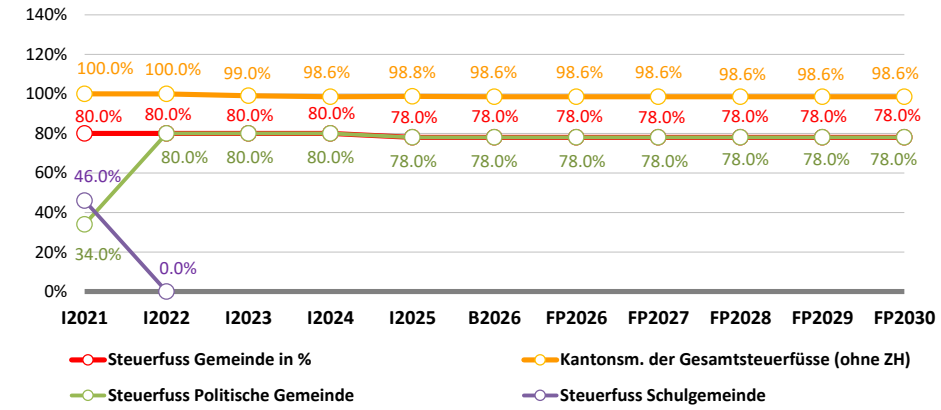
GEMEINDESTEUERN (NETTO)

[in CHF '000]



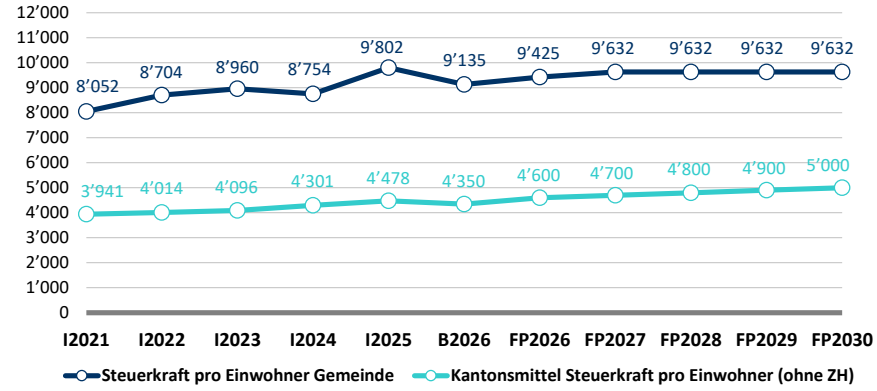
STEUERFUSS

[in %]



STEUERKRAFT

[in CHF pro Einwohner]



(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

A1 RESSOURCENZUSCHUSS

Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	8'754	9'802	9'425	9'632	9'632	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	4'301	4'478	4'600	4'700	4'800	www.gaz.zh.ch
Ausgleichsgrenze 95%	CHF / Jahr	4'086	4'254	4'370	4'465	4'560	
Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-0	CHF / Jahr						
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-0	CHF '000						
Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2	%	80.0%	78.0%	78.0%	78.0%	78.0%	
RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-0	**CHF '000**						

A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2	CHF / Jahr	8'754	9'802	9'425	9'632	9'632	
Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2	CHF / Jahr	4'301	4'478	4'600	4'700	4'800	
Abschöpfungsgrenze 110%	CHF / Jahr	4'731	4'926	5'060	5'170	5'280	
Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2	CHF / Jahr	4'023	4'876	4'365	4'462	4'352	
Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-0	CHF / Jahr	2'816	3'413	3'056	3'123	3'046	
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	
Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-0	CHF '000	15'998	19'586	18'009	18'534	18'244	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2	%	98.6%	98.8%	98.6%	98.6%	98.6%	Übernahme aus "Steuern" Jahr -2
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes	%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%	Jahr 2010
Steuerfussindex	%	97.7%	97.9%	97.7%	97.7%	97.7%	
RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-0	**CHF '000**	**15'633**	**19'182**	**17'599**	**18'111**	**17'828**	

B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	Anzahl	**1'246**	**1'287**	**1'322**	**1'331**	**1'343**	Annahme: konstanter Anteil wie FP-Jahr 1
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	
Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2	%	21.93%	22.43%	22.43%	22.43%	22.43%	
Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	**240'483**	**241'026**	**242'856**	**244'700**	**246'559**	Annahme: konstanter Anteil wie FP-Jahr 1
Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	**1'180'081**	**1'189'042**	**1'198'071**	**1'207'169**	**1'216'335**	Wachstumsrate = Zuwachs FP Jahr -1 ggü. FP Jahr -2
Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2	Anzahl	20.38%	20.27%	20.27%	20.27%	20.27%	
Anspruchsgrenze 110%	%	22.42%	22.30%	22.30%	22.30%	22.30%	
Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2	%		0.13%	0.13%	0.13%	0.13%	
Teuerungsindexierte Personenpauschale	CHF	**12'587**	**12'587**	**12'587**	**12'587**	**12'587**	Annahme = konstant
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2	Anzahl	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	
Anzahl ausgleichsberechtigte Personen	Anzahl		7.56	7.77	7.82	7.89	
Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0	CHF '000		95.16	97.75	98.41	99.32	
Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	98.57%	98.79%	98.57%	98.57%	98.57%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	78.00%	78.00%	78.00%	78.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	88.80%	92.81%	92.49%	92.49%	92.49%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000		88.32	90.40	91.02	91.86	
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**		**7**	**7**	**7**	**7**	

(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	
Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2	ha	**437**	**437**	**437**	**437**	**437**	Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche
Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2	Anzahl pro km2	1'299	1'312	1'347	1'357	1'369	Anspruch wenn < 150 EW / km2
Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%	%	**2.68%**	**2.68%**	**2.68%**	**2.68%**	**2.68%**	Anspruch wenn >15%
Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF						Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist
Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2	Anzahl	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	
Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0	CHF '000						
Stand des Landesindexes der Konsumentenpreise Jahr-2	Punkte	**109.30**	**109.30**	**109.30**	**109.30**	**109.30**	www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%
Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes	Punkte	**104.20**	104.20	104.20	104.20	104.20	Jahr 2010
Teuerungsindex	Punkte	1.05	1.05	1.05	1.05	1.05	
Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0	CHF '000						
Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:							
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	98.57%	98.79%	98.57%	98.57%	98.57%	
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	78.00%	78.00%	78.00%	78.00%	
Anteil der Kürzung Jahr +/-0	%	88.80%	92.81%	92.49%	92.49%	92.49%	
Kürzungsbetrag Jahr +/-0	CHF '000						
GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH

Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Gesamtsteuerfuss im Jahr-2	%	80.00%	78.00%	78.00%	78.00%	78.00%	
Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2	%	98.57%	98.79%	98.57%	98.57%	98.57%	
Anspruchsgrenze 130%	%	128.14%	128.43%	128.14%	128.14%	128.14%	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000

E ZENTRUMSLASTENAUSGLEICH

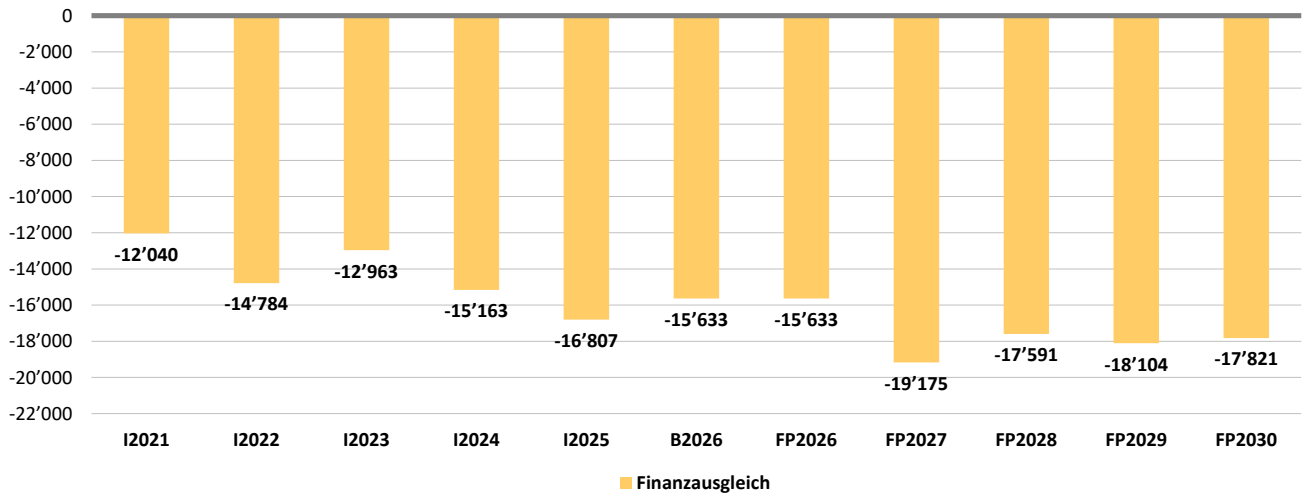
Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Stadt Zürich?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Winterthur?	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Anspruchsberechtigung	Ja / Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	
Zentrumslastenausgleich Jahr +/-0 (Manuell)	CHF '000						
INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0	**CHF '000**						

ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE

Beschreibung	Einheit	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Bemerkungen
Aufwand	CHF '000	15'633	19'182	17'599	18'111	17'828	
Ertrag	CHF '000		7	7	7	7	
FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-0	**CHF '000**	**-15'633**	**-19'175**	**-17'591**	**-18'104**	**-17'821**	

FINANZAUSGLEICH POLITISCHE GEMEINDE

[in CHF '000]

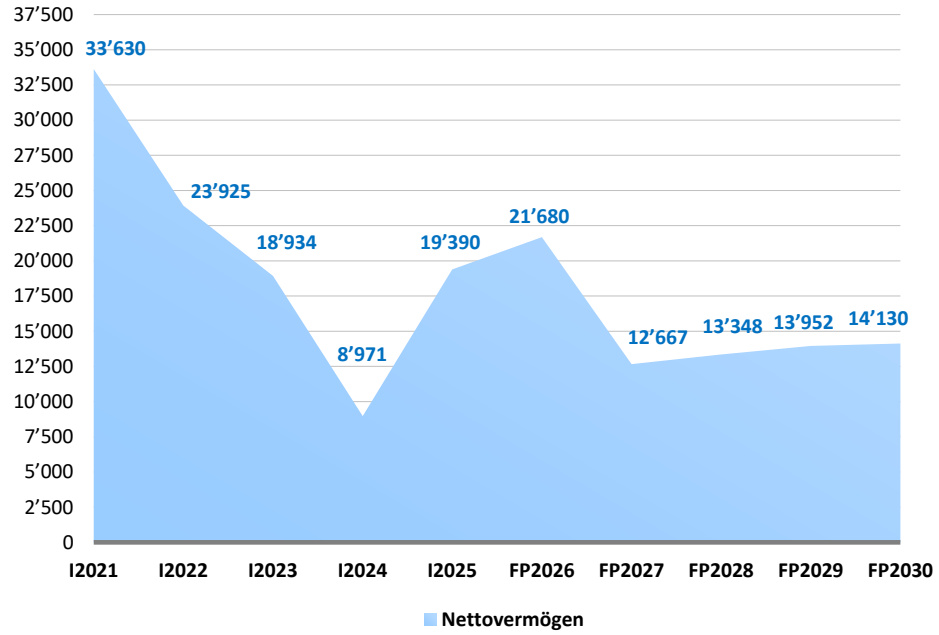


BILANZ

Beschreibung	I2021		I2022		I2023		I2024		I2025		FP2026		FP2027		FP2028		FP2029		FP2030	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	9'298		6'250		8'260		6'478		295		4'085		4'072		4'053		4'057		4'035	
Finanzanlagen FV	36		34		39		39		39		39		39		39		39		39	
Sachanlagen FV	35'082		38'578		38'578		41'731		52'879	(1)	53'479		53'479		53'479		53'479		53'479	
Übriges Finanzvermögen	13'539		11'945		10'746		10'179		11'868		12'668	(3)	12'668		11'868	(3)	11'868		11'868	
Finanzvermögen	**57'955**		**56'807**		**57'623**		**58'427**		**65'081**		**70'271**		**70'258**		**69'439**		**69'443**		**69'421**	
Steuerhaushalt	21'627		49'875		62'051		74'883		80'432		84'513		85'234		84'603		83'304		84'307	
Spezialfinanzierungen	6'592		6'859		9'460		11'400		11'447		8'011		15'542		16'347		17'005		16'703	
Verwaltungsvermögen	**28'219**		**56'733**		**71'511**		**86'283**		**91'878**		**92'524**		**100'777**		**100'950**		**100'309**		**101'010**	
Langfristige Schulden				5'000		8'000		28'000		11'500		14'400		23'400		21'900		21'300		21'100
Abgrenzung Finanzausgleich																				
Gemeinde inkl. Spezialfinanzierungen		24'325		27'882		30'689		21'456		34'191		34'191		34'191		34'191		34'191		34'191
Übriges Fremdkapital		24'325		27'882		30'689		21'456		34'191		34'191		34'191		34'191		34'191		34'191
Fremdkapital (Zins)		**24'325**		**32'882**		**38'689**		**49'456**		**45'691**		**48'591**		**57'591**		**56'091**		**55'491**		**55'291**
Spezialfinanzierungen		6'815		7'146		7'493		7'285		7'224		5'695	(2)	5'413		5'309		5'187		5'049
Spezialfonds																				
Verpflichtungen Spezialfinanzierungen		6'815		7'146		7'493		7'285		7'224		5'695		5'413		5'309		5'187		5'049
Kumulierte Vorjahresergebnisse		40'841		58'414		64'812		72'351		77'369		93'445		97'909		97'430		98'389		98'474
Jahresergebnis		5'493		6'398		7'539		5'017		16'076		4'464		-479		959		85		1'017
Finanzpolitische Reserve		8'700		8'700		10'600		10'600		10'600		10'600		10'600		10'600		10'600		10'600
Übriges Eigenkapital																				
Eigenkapital		**61'848**		**80'658**		**90'444**		**95'254**		**111'269**		**114'204**		**113'444**		**114'298**		**114'261**		**115'140**
BILANZSUMME	**86'173**	**86'173**	**113'541**	**113'541**	**129'133**	**129'133**	**144'710**	**144'710**	**156'960**	**156'960**	**162'796**	**162'796**	**171'035**	**171'035**	**170'390**	**170'390**	**169'752**	**169'752**	**170'431**	**170'431**

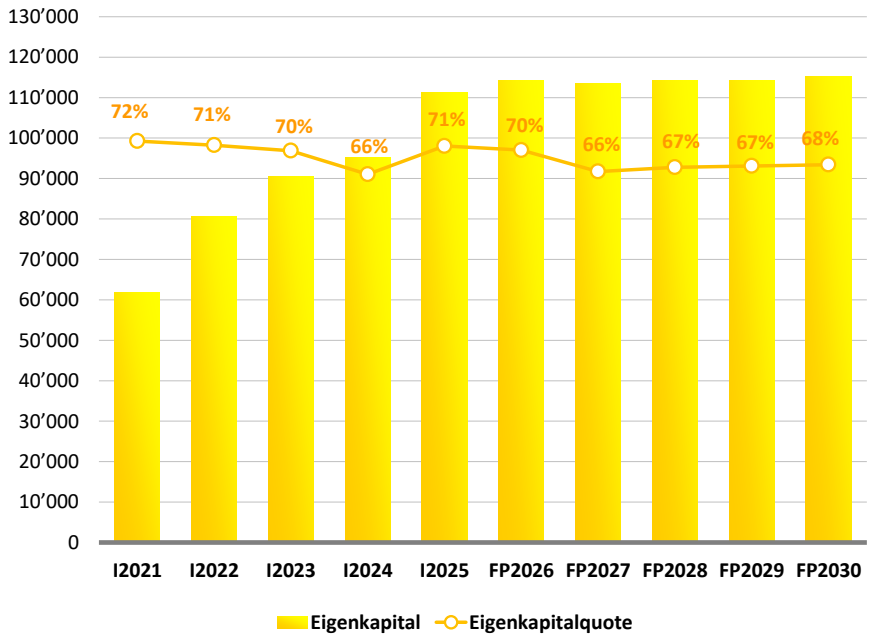
NETTOVERMÖGEN [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



FUSSNOTEN

(1) Gewinn Neuberwertung Liegenschaften FV im 2025 von CHF 11'730'000

(2) Auflösung Verpflichtung Spezialfinanzierung Antenne zu Gunsten Steuerhaushalt CHF 1'498 T

(3) Restzahlung Verkauf Glasfasernetz von CHF 800'000 im Jahr 2028

(I) GELDFLUSSRECHNUNG

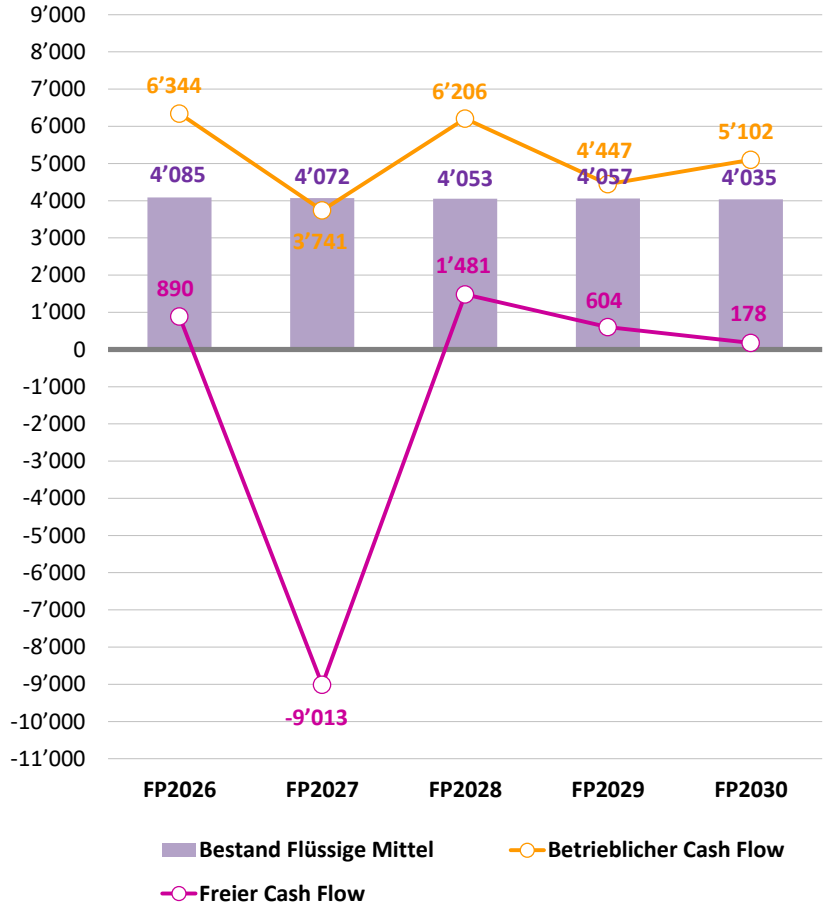
in CHF '000

GELDFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Σ FP2026 - FP2030
Jahresergebnis	4'464	-479	959	85	1'017	6'046
+ / - Abschreibungen Steuerhaushalt	3'824	3'969	4'026	3'951	3'694	19'463
+ / - Abschreibungen Spezialfinanzierungen	515	533	526	534	529	2'637
+ / - Übriges Finanzvermögen	-800		800			
+ / - Rückstellung Finanzausgleich						
+ / - Übriges Fremdkapital						
+ / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen	-1'529	-282	-104	-122	-138	-2'175
+ / - Finanzpolitische Reserve						
+ / - Übr. Finanz- und Verwaltungsvermögen						
+ / - Übriges Eigenkapital						
+ / - Gewinn aus Verkauf Antenne	-130					-130
Betrieblicher Cash Flow	**6'344**	**3'741**	**6'206**	**4'447**	**5'102**	**25'841**
+ / - Investitionen Steuerhaushalt	-8'505	-4'690	-3'394	-2'652	-4'697	-23'938
+ / - Investitionen Spezialfinanzierungen	3'051	-8'064	-1'331	-1'192	-227	-7'763
Investiver Cash Flow (1)	**-5'454**	**-12'754**	**-4'725**	**-3'844**	**-4'924**	**-31'701**
Freier Cash Flow (2)	**890**	**-9'013**	**1'481**	**604**	**178**	**-5'860**
Selbstfinanzierungsgrad (3)	116%	29%	131%	116%	104%	82%
Selbstfinanzierungsgrad ohne Investitionen FV	116%	29%	131%	116%	104%	82%
+ / - Langfristige Schulden	2'900	9'000	-1'500	-600	-200	9'600
Finanzieller Cash Flow	**2'900**	**9'000**	**-1'500**	**-600**	**-200**	**9'600**
ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL	**3'790**	**-13**	**-19**	**4**	**-22**	**3'740**
Anfangsbestand Flüssige Mittel	295	4'085	4'072	4'053	4'057	295
Endbestand Flüssige Mittel	**4'085**	**4'072**	**4'053**	**4'057**	**4'035**	**4'035**

(1) Nettoinvestitionen
(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen
(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows
(4) Entspricht der jährlichen Fremdkapitalaufnahme

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



(J) ABSCHREIBUNGEN GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERUNGEN

in CHF '000

ANFANGSBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen	52'879	53'479	53'479	53'479	53'479
Verwaltungsvermögen	80'432	84'513	85'234	84'603	83'304
Steuerhaushalt	**133'311**	**137'992**	**138'713**	**138'082**	**136'783**
ANLAGEVERMÖGEN	**133'311**	**137'992**	**138'713**	**138'082**	**136'783**

ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	**3'536**	**3'454**	**3'317**	**3'140**	**2'861**
Steuerhaushalt	**3'536**	**3'454**	**3'317**	**3'140**	**2'861**
ANLAGEVERMÖGEN	**3'536**	**3'454**	**3'317**	**3'140**	**2'861**

NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen	600				
Verwaltungsvermögen	7'905	4'690	3'394	2'652	4'697
Steuerhaushalt	**8'505**	**4'690**	**3'394**	**2'652**	**4'697**
ANLAGEVERMÖGEN	**8'505**	**4'690**	**3'394**	**2'652**	**4'697**

ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen	288	515	708	811	833
Steuerhaushalt	**288**	**515**	**708**	**811**	**833**
ANLAGEVERMÖGEN	**288**	**515**	**708**	**811**	**833**

ÜBRIGE VERÄNDERUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
ANLAGEVERMÖGEN					

ABSCHREIBUNGEN KORREKTUREN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen					
Verwaltungsvermögen					
Steuerhaushalt					
ANLAGEVERMÖGEN					

BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen	53'479	53'479	53'479	53'479	53'479
Verwaltungsvermögen	88'337	89'203	88'629	87'255	88'001
Steuerhaushalt	**141'816**	**142'682**	**142'108**	**140'734**	**141'480**
ANLAGEVERMÖGEN	**141'816**	**142'682**	**142'108**	**140'734**	**141'480**

ENDBESTAND [in CHF '000]

Beschreibung	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030
Sachanlagen Finanzvermögen	53'479	53'479	53'479	53'479	53'479
Verwaltungsvermögen	84'513	85'234	84'603	83'304	84'307
Steuerhaushalt	**137'992**	**138'713**	**138'082**	**136'783**	**137'786**
ANLAGEVERMÖGEN	**137'992**	**138'713**	**138'082**	**136'783**	**137'786**

(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

in CHF '000

BEVÖLKERUNG

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Ø FP2026 - FP2030	Bemerkungen
Anzahl Einwohner	5'024	5'096	5'491	5'681	5'738	5'894	5'934	5'989	6'001	6'125	5'989	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	**k. A.**	**1.4%**	**7.8%**	**3.5%**	**1.0%**	**2.7%**	**0.7%**	**0.9%**	**0.2%**	**2.1%**	**1.0%**	

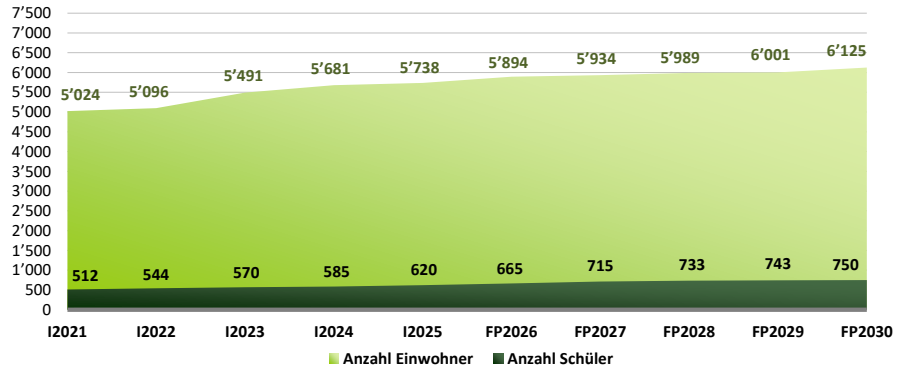
SCHÜLER

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Ø FP2026 - FP2030	
Kindergarten	141	136	135	145	148	166	163	159	154	153	159	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Primarstufe	304	342	366	380	401	420	472	482	496	490	472	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Oberstufe	67	66	69	60	71	79	80	92	93	107	90	Quelle: Schule Uitikon (Bsp.: 2017/18 = 2017)
Anzahl Schüler	512	544	570	585	620	665	715	733	743	750	721	
Kindergarten	k. A.	-3.5%	-0.7%	7.4%	2.1%	12.2%	-1.8%	-2.5%	-3.1%	-0.6%	-2.0%	
Primarstufe	k. A.	12.5%	7.0%	3.8%	5.5%	4.7%	12.4%	2.1%	2.9%	-1.2%	3.9%	
Sekundarstufe	k. A.	-1.5%	4.5%	-13.0%	18.3%	11.3%	1.3%	15.0%	1.1%	15.1%	7.9%	
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	6.3%	4.8%	2.6%	6.0%	7.3%	7.5%	2.5%	1.4%	0.9%	3.1%	
JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE	**k. A.**	**6.3%**	**4.8%**	**2.6%**	**6.0%**	**7.3%**	**7.5%**	**2.5%**	**1.4%**	**0.9%**	**3.1%**	

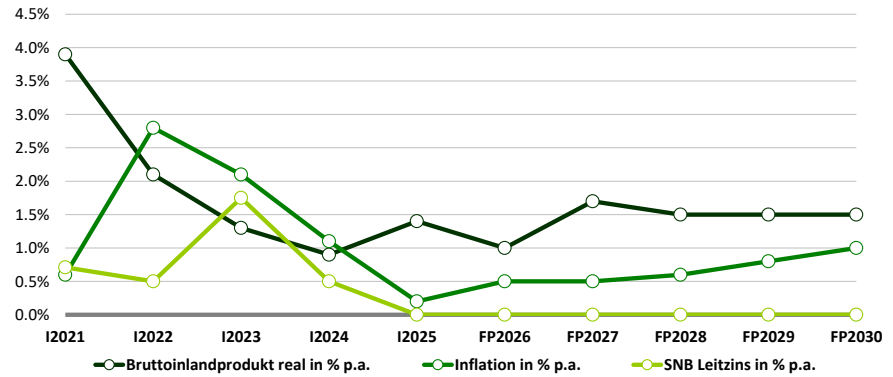
MAKROÖKONOMIE

Beschreibung	I2021	I2022	I2023	I2024	I2025	FP2026	FP2027	FP2028	FP2029	FP2030	Ø FP2026 - FP2030	
Bruttoinlandprodukt real in % p.a.	3.9%	2.1%	1.3%	0.9%	1.4%	1.0%	1.7%	1.5%	1.5%	1.5%	1.4%	Quelle: SECO, KOF
Inflation in % p.a.	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	0.2%	0.5%	0.5%	0.6%	0.8%	1.0%	0.7%	Quelle: SECO, SNB, KOF
SNB Leitzins in % p.a.	0.71%	0.50%	1.75%	0.50%								Quelle: SNB, Reuters Umfrage, OECD
Zinssatz für Langfristige Schulden						1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	Quelle: Planung Gemeinde

GEMEINDEENTWICKLUNG [in Anzahl Einwohner]



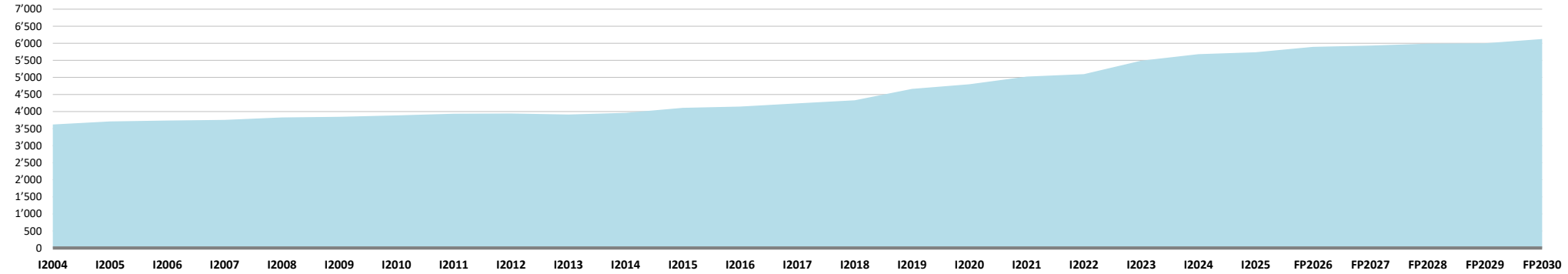
MAKROÖKONOMIE [in % pro Jahr]



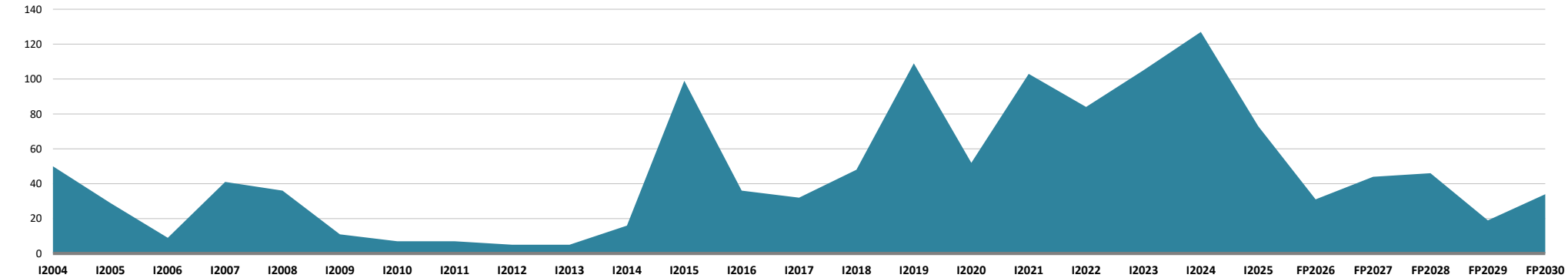
(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

in CHF '000

BEVÖLKERUNG	VERGANGENE JAHRE																					PLANUNGSPERIODE					
Beschreibung	**I2004**	**I2005**	**I2006**	**I2007**	**I2008**	**I2009**	**I2010**	**I2011**	**I2012**	**I2013**	**I2014**	**I2015**	**I2016**	**I2017**	**I2018**	**I2019**	**I2020**	**I2021**	**I2022**	**I2023**	**I2024**	**I2025**	**FP2026**	**FP2027**	**FP2028**	**FP2029**	**FP2030**	**Ø FP2026 - FP2030**
Jährlicher Zuwachs	k. A.	90	24	19	72	18	43	49	8	-32	48	147	38	94	91	333	136	225	72	395	190	57	156	40	55	12	124	77
Jährliche Wachstumsrate	k. A.	2.5%	0.6%	0.5%	1.9%	0.5%	1.1%	1.3%	0.2%	-0.8%	1.2%	3.7%	0.9%	2.3%	2.1%	7.7%	2.9%	4.7%	1.4%	7.8%	3.5%	1.0%	2.7%	0.7%	0.9%	0.2%	2.1%	1.0%
ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR	**3'621**	**3'711**	**3'735**	**3'754**	**3'826**	**3'844**	**3'887**	**3'936**	**3'944**	**3'912**	**3'960**	**4'107**	**4'145**	**4'239**	**4'330**	**4'663**	**4'799**	**5'024**	**5'096**	**5'491**	**5'681**	**5'738**	**5'894**	**5'934**	**5'989**	**6'001**	**6'125**	**5'989**



WOHNBAUENTWICKLUNG	VERGANGENE JAHRE																						PLANUNGSPERIODE					
Beschreibung	**I2004**	**I2005**	**I2006**	**I2007**	**I2008**	**I2009**	**I2010**	**I2011**	**I2012**	**I2013**	**I2014**	**I2015**	**I2016**	**I2017**	**I2018**	**I2019**	**I2020**	**I2021**	**I2022**	**I2023**	**I2024**	**I2025**	**FP2026**	**FP2027**	**FP2028**	**FP2029**	**FP2030**	**Ø FP2026 - FP2030**
Einwohner- pro Wohnungszuwachs	k. A.	3.1	2.7	0.5	2.0	1.6	6.1	7.0	1.6	-6.4	3.0	1.5	1.1	2.9	1.9	3.1	2.6	2.2	0.9	3.8	1.5	0.8	5.0	0.9	1.2	0.6	3.6	2.3
ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN	**50**	**29**	**9**	**41**	**36**	**11**	**7**	**7**	**5**	**5**	**16**	**99**	**36**	**32**	**48**	**109**	**52**	**103**	**84**	**105**	**127**	**73**	**31**	**44**	**46**	**19**	**34**	**35**



(L) BENCHMARK GEMEINDEFINANZEN

in CHF '000

GEMEINDE	BEVÖLKERUNG		STEUERN							INVESTITIONEN		BILANZ		ERFOLGSRECHNUNG								
	Einwohner	Einwohnerzunahme 1 Jahr	Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen)	Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr	Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%]	Relative Steuerkraft / EW	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich	Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW	Grundstückgewinnsteuer / EW	Nettoinvestitionen / EW	Selbstfinanzierungsgrad	Nettovermögen / EW	Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW	Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
Jahr	2025	2025	2026	2025	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Gemeinde Einheit	Anzahl	%	%	%	%	CHF / EW	CHF '000	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	%	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW	CHF / EW
Adliswil	19'856	0.1%	104%	2%	9%	3'994			719	784	6%	-3'963	6'050	5'116	637	157	2'372	274	548	862	307	41	-82
Affoltern am Albis	12'866	0.2%	122%		8%	2'663	19'541	1'560	420	624	22%	-2'908	4'283	5'114	503	264	2'460	132	739	825	254	58	-121
Birmensdorf	7'561	2.9%	112%		4%	3'245	6'668	947	764	870	14%	480	1'509	4'561	507	184	2'431	138	438	601	341	28	-107
Fehraltorf	6'934	0.9%	111%		29%	3'683	5'679	836	469	2'572	5%	-1'902	3'492	4'609	503	235	2'633	98	387	546	237	78	-108
Fischenthal	2'686	1.2%	122%		5%	1'857	6'686	2'573	407	346	38%	6'075	565	6'031	980	252	3'116	151	418	588	344	157	25
Herrliberg	6'785	0.3%	73%	-2%	1%	13'226	-36'483	-5'413	2'608	846	26%	4'252	3'697	5'501	797	242	2'667	280	475	503	428	191	-82
Hittnau	3'959	0.2%	113%		4%	2'985	4'969	1'324	364	893	0	4'617	1'607	4'438	655	178	2'599	65	369	318	217	121	-84
Illnau-Effretikon	17'923	1.2%	113%		11%	2'545	24'096	1'372	399	1'167	3%	-1'574	2'824	4'688	332	153	2'383	175	554	705	247	118	21
Kilchberg	9'528	0.6%	72%		8%	13'134	-51'362	-5'537	2'032	867	17%	2'162		4'930	670	214	2'281	236	494	670	349	130	-114
Knonau	2'514	2.3%	116%		6%	2'809	2'706	1'122	262	407	26%	6'506		4'871	505	190	2'998	130	321	583	185	63	-104
Mettmenstetten	5'837	1.4%	98%		3%	3'357	2'970	528	508	1'055	3%	133	4'361	4'675	385	180	3'019	103	284	641	112	52	-101
Pfäffikon	12'836	1.0%	110%		11%	3'185	10'984	889	439	624	10%	1'111	2'124	4'750	202	244	2'614	188	583	664	235	103	-83
Rifferswil	1'213	3.3%	120%	-2%	3%	3'236	846	735	394	850	13%	9'420		5'083	799	323	3'096	144	364	224	128	64	-59
Rüschlikon	6'450	1.0%	75%		6%	19'724	-31'455	-5'061	2'331	3'064	21%	13'405	63	5'652	778	190	2'802	347	580	725	274	67	-111
Russikon	4'679	1.0%	113%		9%	3'498	3'009	667	626	2'855	3%	435		4'772	608	255	2'642	99	485	507	173	86	-83
Thalwil	18'805	1.7%	78%		7%	6'366	-12'075	-657	1'121	1'168	13%	1'520		4'439	453	237	2'406	304	559	216	260	129	-125
Uitikon	5'738	1.0%	78%		1%	8'754	-15'163	-2'976	1'612	3'265	5%	1'579	1'936	5'268	671	206	2'636	303	528	552	400	68	-96
Urdorf	10'465	0.1%	115%		21%	3'393	7'120	689	297	525	19%	1'504	957	4'403	434	254	2'363	296	465	362	235	105	-111
Uster	36'941	1.3%	112%		13%	3'391	26'892	753	579	1'347	4%	133	3'566	5'189	466	292	2'525	281	526	767	300	104	-72
Volketswil	19'906	0.4%	101%		11%	3'102	15'308	788	380	549	11%	2'258	1'009	4'303	260	278	2'385	149	500	605	186	54	-114
Wettswil am Albis	5'402	1.7%	89%	-2%	10%	6'055	-2'325	-440	877	311	27%	3'637	1'284	5'017	291	223	3'209	161	433	462	275	83	-120
Zollikon	13'704	1.2%	76%		4%	12'109	-73'338	-5'449	1'634	819	15%	7'985		5'596	799	217	2'562	448	715	476	357	117	-95
Mittelwert Kt. ZH ohne ZH und W'thur	**6'763**	**0.8%**	**105%**	**-0.5%**	**9%**	**4'458**	**18'159**	**176**	**695**	**940**	**105%**	**3'531**	**1'874**	**4'852**	**498**	**216**	**2'539**	**192**	**516**	**633**	**261**	**89**	**-92**
Quellen:	(1)	(1)	(2)	(2)	(1)	(4)	(4)	(4)	(4)	(1)	(4)	(1)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)

(L) BENCHMARK GEMEINDEFINANZEN

in CHF '000

ERFOLGSRECHNUNG IN %

Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW	(0) NA Allgemeine Verwaltung / EW	(1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW	(2) NA Bildung / EW	(3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW	(4) NA Gesundheit / EW	(6) NA Soziale Sicherheit / EW	(7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW	(8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW	(10) NA Volkswirtschaft / EW
2023 %	2023 %	2023 %	2023 %	2023 %	2023 %	2023 %	2023 %	2023 %	2023 %
100%	12%	3%	46%	5%	11%	17%	6%	1%	-2%
100%	10%	5%	48%	3%	14%	16%	5%	1%	-2%
100%	11%	4%	53%	3%	10%	13%	7%	1%	-2%
100%	11%	5%	57%	2%	8%	12%	5%	2%	-2%
100%	16%	4%	52%	3%	7%	10%	6%	3%	0%
100%	14%	4%	48%	5%	9%	9%	8%	3%	-1%
100%	15%	4%	59%	1%	8%	7%	5%	3%	-2%
100%	7%	3%	51%	4%	12%	15%	5%	3%	0%
100%	14%	4%	46%	5%	10%	14%	7%	3%	-2%
100%	10%	4%	62%	3%	7%	12%	4%	1%	-2%
100%	8%	4%	65%	2%	6%	14%	2%	1%	-2%
100%	4%	5%	55%	4%	12%	14%	5%	2%	-2%
100%	16%	6%	61%	3%	7%	4%	3%	1%	-1%
100%	14%	3%	50%	6%	10%	13%	5%	1%	-2%
100%	13%	5%	55%	2%	10%	11%	4%	2%	-2%
100%	10%	5%	54%	7%	13%	5%	6%	3%	-3%
100%	13%	4%	50%	6%	10%	10%	8%	1%	-2%
100%	10%	6%	54%	7%	11%	8%	5%	2%	-3%
100%	9%	6%	49%	5%	10%	15%	6%	2%	-1%
100%	6%	6%	55%	3%	12%	14%	4%	1%	-3%
100%	6%	4%	64%	3%	9%	9%	5%	2%	-2%
100%	14%	4%	46%	8%	13%	9%	6%	2%	-2%
100%	**10%**	**4%**	**52%**	**4%**	**11%**	**13%**	**5%**	**2%**	**-2%**
(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER

